



### Tredje kvartalet (juli – september) 2020

- Nettoomsättningen i tredje kvartalet uppgick till 2 168 (2 226) MSEK.
- Justerat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 114 (114) MSEK. Den justerade rörelsemarginalen (EBITA) ökade till 5,3 (5,1) procent.
- EBITA uppgick till 73 (85) MSEK.
- EBIT uppgick till 64 (81) MSEK.
- Resultat efter skatt uppgick till 12 (4) MSEK.
- Orderingången uppgick till 1 988 (3 140) MSEK. Skillnaden mot fjolåret förklaras av två stora multidisciplinära projekt som orderanmälades tredje kvartalet 2019.
- Orderstocken vid periodens slut uppgick till 8 245 (8 478) MSEK.
- Under kvartalet genomfördes fyra förvärv av bolag med en sammanlagd årsomsättning på 200 MSEK.

### Perioden (januari – september) 2020

- Nettoomsättningen för perioden ökade till 7 277 (7 122) MSEK.
- Justerat rörelseresultat (EBITA) ökade till 365 (312) MSEK. Den justerade rörelsemarginalen (EBITA) steg till 5,0 (4,4) procent.
- EBITA ökade till 313 (280) MSEK.
- EBIT ökade till 294 (270) MSEK.
- Resultat efter skatt uppgick till 112 (129) MSEK.
- Orderingången uppgick till 7 252 (8 652) MSEK. Skillnaden jämfört med föregående år förklaras av ett antal stora multidisciplinära projekt som tecknades 2019.

### Nyckeltal

	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
Nettoomsättning, MSEK	2 168	2 226	7 277	7 122	10 133	9 978
Tillväxt, %	-2,6	15,4	2,2	13,2	4,3	12,3
Tillväxt organisk, %	-4,5	10,8	-0,1	9,4	1,3	8,3
Tillväxt via förvärv, %	4,0	4,4	3,8	3,5	4,0	3,7
Tillväxt valutaeffekt, %	-2,0	0,1	-1,5	0,4	-1,0	0,3
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	114	114	365	312	569	516
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	5,3	5,1	5,0	4,4	5,6	5,2
EBITA, MSEK	73	85	313	280	303	270
EBITA-marginal, %	3,3	3,8	4,3	3,9	3,0	2,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	64	81	294	270	276	252
Resultat efter skatt, MSEK	12	4	112	129	61	78
Orderstock, MSEK	8 245	8 478	8 245	8 478	8 245	8 478
Orderingång, MSEK	1 988	3 140	7 252	8 652	9 859	11 258
Antal anställda medeltal, FTE	5 779	5 915	5 823	5 805	5 860	5 901

För definitioner, se sidan 20. För avstämning av nyckeltal som inte definierats enligt IFRS, se sidan 16.

Om inte annat anges är belopp i rapporten i hela MSEK varvid beräkningarna inte alltid summerar.

## VD-ord

# Fortsatt stabil lönsamhet och rekordstarkt kassaflöde

*I årets tredje kvartal levererade Assemblin en fortsatt marginalförstärkning och ett starkt kassaflöde samtidigt som vi också genomförde flera förvärv. Omsättningen och den underliggande orderingången var stabila trots en mer avvaktande marknad.*

### Stabil omsättning och god orderingång

Även i tredje kvartalet levererade vi en stabil nettoomsättning som uppgick till 2 168 (2 226) MSEK. Exklusive valutaeffekter blev omsättningen 2 214 MSEK vilket är i linje med fjolårets. Det är vi stolta över, särskilt eftersom vi under andra halvåret 2019 hade en onormalt hög produktionstakt i ett antal större projekt samtidigt som vi mot slutet av 2019 också avvecklade ett antal olönsamma enheter. För perioden januari – september ökade omsättningen med 2,2 procent till 7 277 (7 122) MSEK.

Vi upplever alltså en något avvaktande marknad med blandade konjunktursignaler. Det finns en hel del nya uppdrag på marknaden, men samtidigt har en del beslut om nya stora projekt fördröjts och konkurrensen hårdnat. I tredje kvartalet var orderingången god och uppgick till 1 988 (3 140) MSEK. Skillnaden mot fjolåret beror på att vi då vi orderbokförde två stora multidisciplinära projekt med en sammanlagd ordersumma om 1 130 MSEK i Sverige. Vid periodens slut var vår orderstock fortfarande välfylld och uppgick till 8 245 (8 478) MSEK.

### Fortsatt fokus på resultatet

Assemblin har vuxit stadigt under flera år vilket är bra, men för oss är alltid lönsamhet viktigare än volym. Under de senaste åren har vi målmedvetet jobbat upp våra marginaler, och för ett år sedan lade vi i en högre växel genom ett kraftfullt lönsamhetsförbättringsprogram i hela verksamheten. Vi är glada över att de åtgärder vi då vidtog har givit effekt, särskilt i ljuset av den osäkerhet som har uppstått med anledning av Corona.

Justerat rörelseresultat (EBITA) låg på 114 (114) MSEK i tredje kvartalet trots något lägre omsättning och till 365 (312) MSEK för perioden, vilket resulterade i en justerad EBITA-marginal på 5,3 (5,1) procent för kvartalet och på 5,0 (4,4) för perioden. Samtidigt måste vi fortsätta att jobba med de nya utmaningar och problem som vi möter. Under kvartalet har vi därför genomfört en omfattande omstrukturering av vår Stockholmsverksamhet inom både Assemblin EI och VS. De extraordinära åtgärderna för att stöpa om och kraftigt anpassa verksamheten har belastat EBITA- och EBIT-resultatet i kvartalet. Efter omstruktureringen bedömer vi utsikterna för en positiv utveckling i dessa enheter som goda.

### Rekordstarkt kassaflöde och flera förvärv

Sommarperioden innebär normalt sett att tredje kvartalet är vårt svagaste, vilket dock inte återspeglades fullt ut i år då fritt kassaflöde uppgick till 47 (-157) MSEK. Det bidrog till den starka utvecklingen även i den rullande tolv månadersperioden där fritt kassaflöde uppgick till 912 (383) MSEK och kassagenereringen till 160 procent.

Förvärv är en hörnsten i vår tillväxtstrategi. Vi utvärderar för närvarande flera intressanta möjligheter, men vi är selektiva och kommer inte att slutföra något som inte passar oss kulturellt och bidrar till vår lönsamhet. De förvärv som vi slutförde under tredje kvartalet innebär en omsättningsökning på uppskattningsvis 200 MSEK per år.

## Utsikter och omvärld

Vi upplever för tillfället en ökad konkurrens på en något lugnare marknad, även om de underliggande drivkrafterna för långsiktig tillväxt på installationsmarknaderna i Norden är fortsatt starka. I den osäkerhet som nu råder är det en klar fördel att vara en stor, stabil aktör, men också att ligga nära marknaden för att snabbt kunna agera på marknadsförändringar. Tack vare en ledande marknadsposition, god finansiell ställning och en decentraliserad organisation har vi ett bra utgångsläge.

Vår bransch har hittills klarat sig relativt bra genom Corona-pandemin, även om också vi har påverkats i viss utsträckning. Efter en relativt stabil sommarperiod har vi dock återigen noterat något förhöjda sjukskrivningstal. Vi fortsätter att bevaka utvecklingen och anpassar oss till myndigheternas rekommendationer, hela tiden med våra medarbetares och kunders säkerhet och hälsa som högsta prioritet.

En annan av vår tids globala utmaningar är klimatkrisen och den pågående omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Det är viktigt att vi förstår vad det innebär för oss på Assemblin. För att lyckas med det lanserade vi därför i september en konkret klimatagenda anpassad till de uttalade klimatpolitiska målsättningarna i Sverige, Norge och Finland.

Att förstå och kunna balansera kort- och långsiktiga utmaningar är en förutsättning för en fortsatt lönsam och hållbar utveckling. Det är också helt avgörande för att vi ska kunna nå vår målsättning om att bli bäst i klassen över tid, vilket jag tillsammans med mina 5 800 fantastiska kollegor kommer att jobba hårt för.

Stockholm, november 2020

Mats Johansson  
Vd och koncernchef,  
Assemblin



## Översikt koncernresultat

### Omsättning och ordergång

#### Tredje kvartalet (juli - september)

Omsättningen i tredje kvartalet minskade med -2,6 procent jämfört med fjolåret och uppgick till 2 168 (2 226).

Av tillväxten var 4,0 procentenheter förvärvsdriven, -4,5 procentenheter organisk och -2 procent valutarelaterad. Den minskade organiska tillväxten jämfört med fjolåret beror främst på att vi mot slutet av 2019 avvecklade en del olönsamma resultatenheter i kombination med att vi då hade en förhöjd produktionstakt i ett flertal större projekt. Nettoomsättningen påverkades även negativt av en svagare norsk krona. Exklusive valutaeffekter hade nettoomsättningen varit i nivå med fjolårets.

Andelen serviceuppdrag i kvartalet ökade jämfört med föregående år och uppgick till 40 (39) procent av koncernens omsättning.

Orderingången var relativt god och uppgick till 1 988 (3 140) MSEK. Skillnaden jämfört med fjolåret förklaras med två stora svenska multidisciplinära uppdrag (nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde respektive

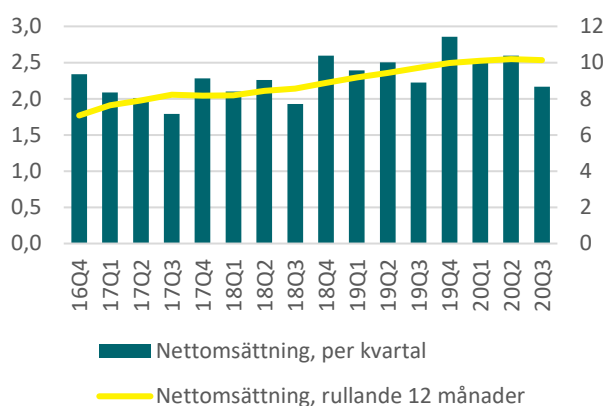
nya Kiruna centrum) på sammanlagt 1 130 MSEK som orderbokfördes tredje kvartalet 2019.

#### Perioden (januari – september)

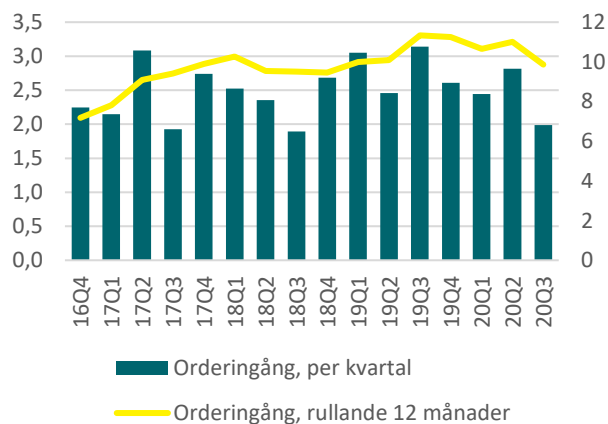
Under perioden januari – september ökade omsättningen med 2,2 procent jämfört med föregående år och uppgick till 7 277 (7 122) MSEK. Av den totala tillväxten var 3,8 procentenheter förvärvsdriven, -0,1 organisk och -1,5 valutadriven. Jämfört med samma period föregående år ökade serviceuppdragsverksamheten och uppgick till 39 (38) procent av koncernens omsättning.

Orderingången uppgick till 7 252 (8 652) MSEK. Förändringen förklaras huvudsakligen av de två stora installationsprojekten som orderanmäldes i tredje kvartalet 2019 samt ventilationsuppdraget i tunnelprojektet Förbifart Stockholm som bokades i början av 2019.

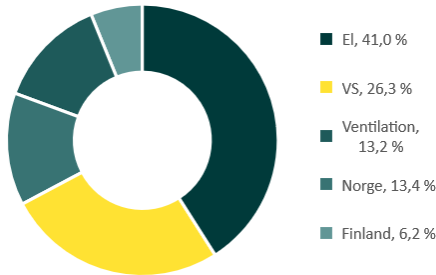
#### Nettomsättning i MdSEK



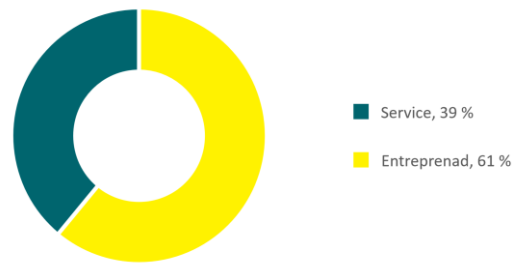
#### Orderingång i MdSEK



### Nettoomsättning per affärsområde, rullande 12 månader



### Nettoomsättning per uppdragstyp, rullande 12 månader



## Resultat och lönsamhet

### Tredje kvartalet (juli - september)

Koncernens justerade rörelseresultat (EBITA) i tredje kvartalet uppgick till 114 (114) MSEK och EBITA-marginalen stärktes från 5,1 till 5,3 procent jämfört med föregående år. Resultatförbättringen drevs av de lönsamhetsförbättrande åtgärder som vidtogs i slutet av 2019 i kombination med lönsamma förvärv.

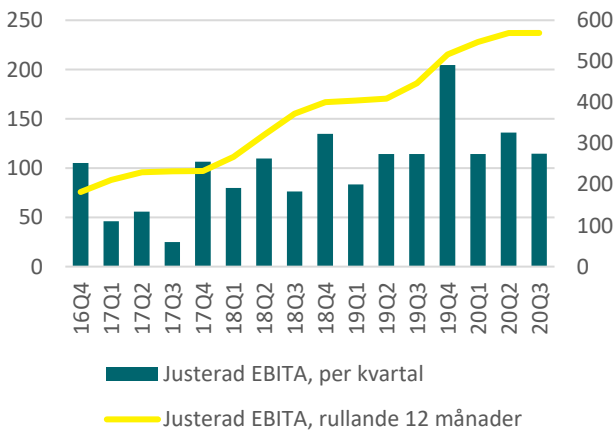
EBITA för kvartalet uppgick till 73 (85) MSEK vilket resulterade i en EBITA-marginal på 3,3 (3,8) procent. Skillnaden mellan EBITA och justerad EBITA i kvartalet beror på jämförelsestörande poster, främst för strukturella åtgärder i Stockholmsverksamheten.

### Perioden (januari – september)

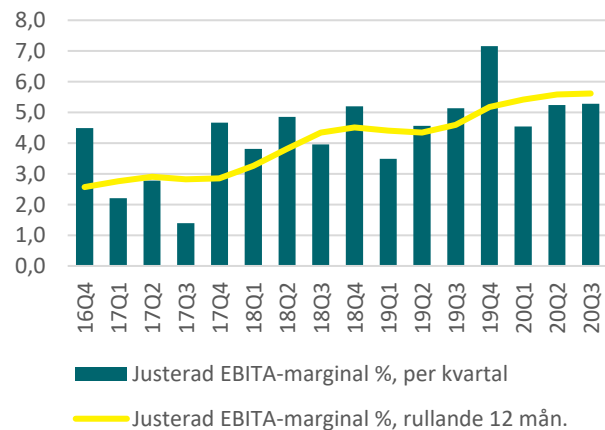
För perioden ökade koncernens rörelseresultat (justerad EBITA) till 365 (312) MSEK, vilket stärkte den justerade EBITA-marginalen till 5,1 (4,4) procent.

EBITA för perioden ökade till 313 (280) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades från 3,9 till 4,3 procent jämfört med samma period föregående år.

### Justerad EBITA i MSEK



### Justerad EBITA-marginal i %



## Finansnetto och resultat efter skatt

Finansnettot för kvartalet minskade med 21 MSEK till -51 (-30) MSEK och för perioden med 86 MSEK till -146 (-60) MSEK. Förändringen drevs av högre räntor på obligationsskulden jämfört med de tidigare banklånen samt att andra kvartalet 2019 påverkades positivt av en utdelning om 19 MSEK. Skatt för kvartalet uppgick till -2 (-46) MSEK och för perioden till -35 (-81) MSEK, vilket motsvarar 12 (91) respektive 24 (38) procent av vinsten före skatt. Periodens resultat efter skatt var 112 (129) MSEK.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 18 (-163) MSEK i tredje kvartalet och 409 (102) MSEK i perioden. Nettoskuld vid slutet av perioden var 2 860 (2 157) MSEK. Ökningen är framför allt ett resultat av refinansieringen genom utgivandet av en obligation (senior secured notes) som genomfördes i fjärde kvartalet 2019.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 507 (308) MSEK. Outnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter vid slutet av perioden uppgick till sammanlagt 450 (435) MSEK.

## Organisation och medarbetare

I tredje kvartalet uppgick medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster (FTE) till 5 779 (5 915). Skillnaden förklaras främst av nedlagda enheter i slutet av 2019.

## Väsentliga händelser under perioden

- I juli offentliggjordes förvärv av tre systerbolag (Botkyrka VVS & Fastighetservice AB, ELIN i Stockholm AB och SDC Stockholm Design & Construction AB) med ROT-verksamhet främst i Stockholm.
- I september tillkännagavs förvärv av ventilationsbolaget Luftkompaniet Sjöblom AB med verksamhet i Stockholm.
- I september offentliggjordes förvärv av inkråmet i Mälardalens Fjärrvärme Entreprenad AB med verksamhet i Västerås. Tillträde skedde i oktober.
- Lansering av en ny klimatagenda, som kompletterar Assemblins klimatstrategi med konkreta delmål för den långsiktiga omställningen till en koldioxidneutral verksamhet.
- Fortsatt löpande utvärdering av effekterna av Corona-viruset samt anpassning till de nationella myndigheternas rekommendationer.

## Väsentliga händelser efter perioden

- I november offentliggjordes ett förvärv av ett VS-bolag i Örebro (Sverige), Essen Rör AB, med en årsomsättning på 70 MSEK och 45 medarbetare.
- I november offentliggjordes även förvärv av KK Kylmäpalvelu Oy, med verksamhet i Helsingfors (Finland), och dess två dotterbolag Salon Kylmäpojat Oy, verksamt i Salon, och Karjan Kylmäpalvelu Oy, verksamt i Joensuu. Dessa förvärv har en sammanlagd årsomsättning på 60 MSEK och 35 medarbetare.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer utgörs av strategiska risker knutna till marknads- och konjunkturutveckling samt hållbarhet och operativa risker relaterade till kundavtal. Koncernen är vidare exponerad för olika slags finansiella risker, som exempelvis valuta-, ränte- och likviditetsrisker. Koncernens och moderbolagets risker finns beskrivna i Assemblins årsredovisning som tillhandahålls på Assemblins webbplats. Några väsentliga risker bedöms inte ha tillkommit sedan årsredovisningen för 2019 publicerades förutom en ökad osäkerhet om den framtida utvecklingen med anledning av Corona.

## Moderbolaget

Koncernens moderbolag förändrades i fjärde kvartalet 2019 från Assemblin Holding AB (559025-2952) till Assemblin Financing AB (publ) (559077-5952) i samband med utgivandet av en obligation. Den koncerninterna omstruktureringen bedömdes inte vara ett rörelseförvärv. Detta innebär redovisningsmässigt att så kallad "predecessor accounting" har tillämpats, varför ingen omvärdering av tillgångar och skulder gjordes i den tidigare koncernen. Det nya legala moderbolaget, Assemblin Financing AB (publ), har valt att presentera den historiska koncernredovisningen för dess företrädares, Assemblin Holding AB, koncernredovisning för 2019.

Moderbolagets förlust efter skatt för kvartalet uppgick till -20 (0) MSEK och för perioden till -66 (0) MSEK. Moderbolagets tillgångsmassa per 30 september 2020 uppgick till 6 706 (0) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 019 (0) MSEK.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående utanför koncernen har skett under perioden som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

## Aktien och ägare

Sedan 2015 ägs Assemblin huvudsakligen av investmentbolaget Triton via Ignition MidCo S.á.r.l. (ägt av Triton Fund IV). Aktiekapitalet uppgår till 500 000 SEK med ett kvotvärde på 1 SEK per aktie.

## Affärsområden

### Affärsområde Assemblin EI (Sverige)

#### Omsättning och ordergång

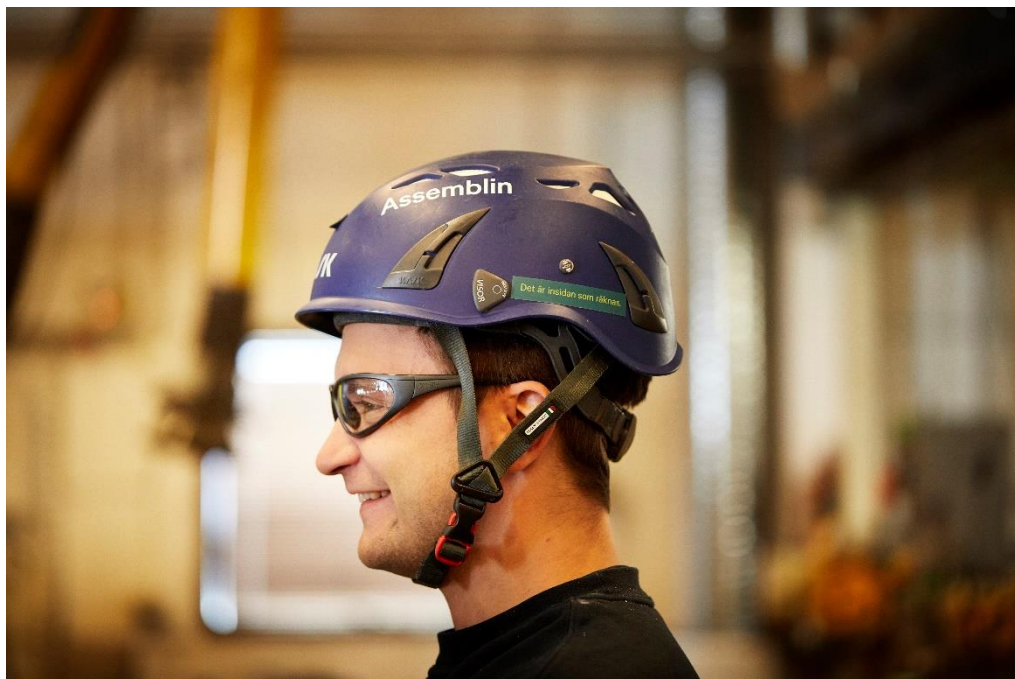
Omsättningen i kvartalet minskade till 840 (878) MSEK, vilket främst förklaras av en högre produktionstakt med en stor andel inlånad personal under motsvarande period 2019. För perioden blev omsättningen i nivå med fjolårets och uppgick till 2 932 (2 934) MSEK.

Ordergången i kvartalet var stabilt och uppgick till 884 (1 342) MSEK. Skillnaden jämfört med 2019 beror främst på två stora multidisciplinära installationsprojekt som orderanmäldes i tredje kvartalet 2019. Orderstocken vid periodens slut uppgick till 3 102 (2 970) MSEK.

#### Resultat och lönsamhet

Justerad EBITA i kvartalet uppgick till 28 (27) MSEK och den justerade EBTA-marginalen stärktes till 3,4 (3,1) procent jämfört med föregående år, trots ett svagt resultat i Stockholmsverksamheten. För perioden ökade justerad EBITA till 139 (128) MSEK, och den justerade EBITA-marginalen stärktes till 4,7 (4,4) procent.

Nyckeltal	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
Nettoomsättning, MSEK	840	878	2 932	2 934	4 149	4 151
Tillväxt, %	-4,3	18,0	-0,1	14,9	4,5	15,6
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	28	27	139	128	233	222
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	3,4	3,1	4,7	4,4	5,6	5,3
Ordergång	884	1 342	3 038	3 309	4 237	4 507
Orderstock	3 102	2 970	3 102	2 970	3 102	3 029
Antal anställda medeltal, FTE	2 769	2 835	2 794	2 786	2 809	2 796





## Affärsområde Assemblin VS (Sverige)

### Omsättning och ordergång

Nettoomsättningen i kvartalet minskade till 565 (617) MSEK, vilket förklaras av att ett antal olönsamma resultatenheter avvecklades i slutet av 2019 samt att verksamheten gick för högtryck under andra halvåret 2019. För perioden ökade omsättningen till 1 924 (1 908).

Orderingången i tredje kvartalet var god och uppgick till 625 (910) MSEK. Skillnaden mot fjolåret beror på två stora multidisciplinära installationsprojekt som orderbokfördes tredje kvartalet 2019. Orderstocken vid periodens slut uppgick till 2 103 (2 085) MSEK.

### Resultat och lönsamhet

Den underliggande lönsamheten i Assemblin VS är fortsatt god, men ett svagt resultat i Stockholmsverksamheten drog ner resultatet i tredje kvartalet. Justerat rörelseresultat (EBITA) uppgick till 23 (33) MSEK i kvartalet och till 98 (89) MSEK för perioden, vilket resulterade i en justerad EBITA-marginal på 4,1 (5,3) procent i kvartalet och 5,1 (4,7) procent för perioden.

Nyckeltal	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
Nettoomsättning, MSEK	565	617	1 924	1 908	2 658	2 642
Tillväxt, %	-8,4	18,7	0,8	9,0	4,4	10,7
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	23	33	98	89	148	139
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	4,1	5,3	5,1	4,7	5,6	5,3
Ordergång	625	910	1 963	2 351	2 619	3 007
Orderstock	2 103	2 085	2 103	2 085	2 103	2 005
Antal anställda medeltal, FTE	1 380	1 514	1 398	1 477	1 416	1 475

## Affärsområde Assemblin Ventilation (Sverige)

### Omsättning och ordergång

I tredje kvartalet levererade Assemblin Ventilation en nettoomsättning på 302 (302) MSEK, vilket bidrog till en omsättning i perioden på 983 (1 000) MSEK. Orderingången i kvartalet uppgick till 259 (458) MSEK och för perioden till 838 (1 683) MSEK. Skillnaden jämfört med 2019 beror på två mycket stora multidisciplinära installationsprojekt som bokades i fjolårets tredje kvartal. Orderstocken vid periodens slut uppgick till 1 675 (1 932) MSEK.

### Resultat och lönsamhet

Justerat rörelseresultat (EBITA) i kvartalet uppgick till 9 (8) MSEK, vilket innebar att den justerade rörelsemarginalen (EBIT) blev 2,8 (2,8) procent. För perioden uppgick justerad EBITA till 41 (36) MSEK och justerad rörelsemarginal till 4,2 (3,6) procent.

Nyckeltal	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
Nettoomsättning, MSEK	302	302	983	1 000	1 351	1 367
Tillväxt, %	0,0	7,3	-1,7	8,9	-3,4	3,9
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	9	8	41	36	78	73
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	2,8	2,8	4,2	3,6	5,8	5,3
Ordergång	259	458	838	1 683	1 111	1 956
Orderstock	1 675	1 932	1 675	1 932	1 675	1 805
Antal anställda medeltal, FTE	561	557	554	550	556	544

## Affärsområde Assemblin Norge

### Omsättning och ordergång

Assemblin i Norge fortsatte att leverera god organisk och förvärvad tillväxt. Nettoomsättningen i kvartalet steg med 25 procent till 358 (286) MSEK, vilket bidrog till en omsättning på 1 083 (904) MSEK för perioden, trots negativa valutaeffekter.

Ordergången sjönk till 134 (304) MSEK i kvartalet, men steg i perioden till 985 (940) MSEK. Vid kvartalets slut uppgick orderstocken till 1 132 (1 176) MSEK.

### Resultat och lönsamhet

Justerad EBITA för kvartalet ökade till 34 (28) MSEK vilket innebar att den justerade EBITA-marginalen var fortsatt stark och uppgick till 9,4 (9,6) procent. För perioden uppgick justerad EBITA till 76 (44) MSEK och justerad EBITA-marginal till 7,0 (4,9) procent. Lönsamhetsförbättringen jämfört med föregående år förklaras av omkostnadsminskningar, förvärv och projektnedskrivningar genomförda under 2019.

Nyckeltal	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
Nettoomsättning, MSEK	358	286	1 083	904	1 464	1 285
Tillväxt, %	25,1	15,5	19,8	25,7	16,4	19,8
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	34	28	76	44	101	70
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	9,4	9,6	7,0	4,9	6,9	5,4
Ordergång	134	304	985	940	1 342	1 296
Orderstock	1 132	1 176	1 132	1 176	1 132	1 367
Antal anställda medeltal, FTE	742	629	731	619	722	704

## Affärsområde Assemblin Finland

### Omsättning och ordergång

I Assemblin Finland uppgick nettoomsättning i tredje kvartalet till 127 (154) MSEK i perioden till 425 (418) MSEK.

Ordergången för kvartalet uppgick till 86 (126) MSEK och för perioden till 427 (369) MSEK. Orderstocken vid periodens slut var till 233 (316) MSEK.

### Resultat och lönsamhet

I kvartalet uppgick justerad EBITA till 0 (5) MSEK och den justerade EBITA-marginalen till 0,0 (3,4) procent. För perioden uppgick det justerade EBITA-resultatet till -1 (1,1) MSEK, vilket innebar att justerad EBITA-marginal uppgick till -0,2 (1,1) procent.

Nyckeltal	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
Nettoomsättning, MSEK	127	154	425	418	605	598
Tillväxt, %	-17,4	9,1	1,8	12,3	3,4	10,8
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	0	5	-1	5	6	12
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	0,0	3,4	-0,2	1,1	1,0	1,9
Ordergång	86	126	427	369	550	492
Orderstock	233	316	233	316	233	272
Antal anställda medeltal, FTE	304	357	322	347	333	357

## Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
Nettoomsättning	2 168	2 226	7 277	7 122	10 133	9 978
Kostnader för produktion	-1 783	-1 825	-6 018	-5 827	-8 321	-8 131
<b>Bruttoresultat</b>	<b>385</b>	<b>402</b>	<b>1 259</b>	<b>1 295</b>	<b>1 812</b>	<b>1 848</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-321	-321	-965	-1 024	-1 536	-1 595
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>64</b>	<b>81</b>	<b>294</b>	<b>270</b>	<b>276</b>	<b>252</b>
Finansnetto	-51	-30	-146	-60	-206	-120
<b>Resultat före skatt</b>	<b>13</b>	<b>51</b>	<b>147</b>	<b>210</b>	<b>70</b>	<b>133</b>
Skatt	-2	-46	-35	-81	-8	-54
<b>Periodens resultat</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>112</b>	<b>129</b>	<b>61</b>	<b>78</b>
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	12	4	112	129	61	78
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-
	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>112</b>	<b>129</b>	<b>61</b>	<b>78</b>

## Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>112</b>	<b>129</b>	<b>61</b>	<b>78</b>
Övrigt totalresultat						
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-29	21	-64	21	-74	11
Förändringar i verkligt värde på säkringsreserv	5	-	-9	-	-15	-6
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat	0	-	10	-	11	1
Poster som inte kan omföras till periodens resultat						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-1	-100	38	-100	27	-111
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	0	21	-8	21	-6	23
<b>Periodens övriga totalresultat</b>	<b>-26</b>	<b>-59</b>	<b>-32</b>	<b>-59</b>	<b>-56</b>	<b>-82</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-14</b>	<b>-54</b>	<b>80</b>	<b>71</b>	<b>5</b>	<b>-4</b>
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	-14	-54	80	71	5	-4
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-
	<b>-14</b>	<b>-54</b>	<b>80</b>	<b>71</b>	<b>5</b>	<b>-4</b>

## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	30-sep-2020	30-sep-2019	31-dec-2019
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	2 773	2 546	2 640
Nyttjanderättstillgångar	675	698	693
Övriga anläggningstillgångar	280	281	288
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>3 728</b>	<b>3 524</b>	<b>3 621</b>
Avtalstillgångar	521	589	441
Kundfordringar	1 252	1 316	1 410
Övriga omsättningstillgångar	361	352	363
Likvida medel	507	308	407
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 642</b>	<b>2 565</b>	<b>2 621</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 370</b>	<b>6 089</b>	<b>6 242</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>-723</b>	<b>263</b>	<b>-803</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	3 511	2 527	3 492
Leasingskulder	567	586	583
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 078</b>	<b>3 113</b>	<b>4 075</b>
Leasingskulder	186	172	193
Avtalsskulder	805	681	712
Leverantörsskulder	828	818	861
Övriga kortfristiga skulder	1 196	1 041	1 204
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 015</b>	<b>2 713</b>	<b>2 970</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>7 093</b>	<b>5 826</b>	<b>7 045</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>6 370</b>	<b>6 089</b>	<b>6 242</b>
Varav räntebärande skulder	3 367	2 464	3 375

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-sep 2020	jan-sep 2019	jan-dec 2019
Eget kapital vid periodens ingång	<b>-803</b>	<b>238</b>	<b>238</b>
Övergång till IFRS 16	-	-45	-45
Periodens resultat	112	129	78
Periodens övriga totalresultat	-32	-59	-82
<b>Summa periodens totalresultat</b>	<b>80</b>	<b>71</b>	<b>-4</b>
Effekt av förvärv	-	-	-992
Nyemission	-	-	0
<b>Eget kapital vid periodens utgång *</b>	<b>-723</b>	<b>263</b>	<b>-803</b>

\* Det negativa egna kapitalet är en redovisningsmässig konsekvens av koncernbildningen 2019. Faktiskt värde på Assemblins egna kapital återspeglas bättre i moderbolagets egna kapital.

## Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>						
Resultat före skatt	13	51	147	210	70	133
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	56	71	220	154	550	484
Betald skatt	-1	0	-17	-26	-2	-12
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>68</b>	<b>122</b>	<b>350</b>	<b>338</b>	<b>618</b>	<b>605</b>
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet	-50	-285	59	-236	175	-121
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>18</b>	<b>-163</b>	<b>409</b>	<b>102</b>	<b>792</b>	<b>485</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-135	-4	-152	-101	-261	-211
Nettoinvesteringar anläggningstillgångar	-1	-1	-6	-3	-7	-4
Övrigt	0	0	0	18	-1	17
<b>Summa kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-136</b>	<b>-5</b>	<b>-158</b>	<b>-86</b>	<b>-268</b>	<b>-197</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Upptagna lån	0	0	0	0	2 591	2 591
Amortering låneskuld	-2	0	-2	0	-2 719	-2 717
Amortering leasingskuld	-50	-44	-137	-127	-181	-170
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-52</b>	<b>-44</b>	<b>-139</b>	<b>-127</b>	<b>-309</b>	<b>-296</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-170</b>	<b>-212</b>	<b>112</b>	<b>-111</b>	<b>215</b>	<b>-8</b>
Likvida medel vid periodens början	679	518	407	411	308	411
Omräkningsdifferens i likvida medel	-2	2	-11	8	-16	4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>507</b>	<b>308</b>	<b>507</b>	<b>308</b>	<b>507</b>	<b>407</b>

## Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
Nettoomsättning	4	-	13	-	35	22
Kostnader för produktion	-	-	-	-	-	-
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>22</b>
Administrationskostnader	-8	-	-30	-	-61	-31
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>-17</b>	<b>-</b>	<b>-26</b>	<b>-9</b>
Finansnetto	-16	-	-49	-	-53	-5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-20</b>	<b>-</b>	<b>-66</b>	<b>-</b>	<b>-80</b>	<b>-14</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	10	10
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-20</b>	<b>-</b>	<b>-66</b>	<b>-</b>	<b>-70</b>	<b>-4</b>
Skatt	-	-	-	-	0	0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-20</b>	<b>-</b>	<b>-66</b>	<b>-</b>	<b>-70</b>	<b>-4</b>

Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

## Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	30-sep-2020	30-sep-2019	31-dec-2019
<b>Tillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	5 081	-	5 081
Fordringar hos koncernföretag	1 616	-	1 616
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>6 697</b>	<b>-</b>	<b>6 697</b>
Övriga fordringar	0	-	-
Fordringar hos koncernföretag	8	-	33
Likvida medel	1	0	18
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>51</b>
<b>Totala tillgångar</b>	<b>6 706</b>	<b>0</b>	<b>6 748</b>
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	1	0	1
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst	4 084	-	4 089
Årets resultat	-66	-	-4
<b>Eget kapital</b>	<b>4 019</b>	<b>0</b>	<b>4 085</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	2 624	-	2 621
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 624</b>	<b>-</b>	<b>2 621</b>
Skulder till koncernföretag	43	-	-
Övriga kortfristiga skulder	20	-	42
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>63</b>	<b>-</b>	<b>42</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>2 687</b>	<b>-</b>	<b>2 663</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>6 706</b>	<b>0</b>	<b>6 748</b>

## Förändring i eget kapital för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2020	jan-mar 2019	jan-dec 2019
Eget kapital vid periodens ingång	4 085	0	0
Nyemission	-	-	0
Aktieägartillskott	-	-	4 089
Periodens resultat*	-66	-	-4
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>4 019</b>	<b>0</b>	<b>4 085</b>

\* Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

## Beräkning av nyckeltal som inte har definierats enligt IFRS

I delårsrapporten presenteras vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Assemblin anser att dessa mått ger värdefull information om bolagets utveckling, men de ska betraktas som ett komplement till de mått som definieras enligt IFRS. Assemblins definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Nedan följer en avstämning av dessa mått. För definitioner av nyckeltal, se sidan 20.

### Avstämning av nyckeltal

Belopp i MSEK	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
<b>Nettoskuld</b>						
Räntebärande skulder	3 367	2 464	3 367	2 464	3 367	3 375
Likvida medel	-507	-308	-507	-308	-507	-407
<b>Nettoskuld</b>	<b>2 860</b>	<b>2 157</b>	<b>2 860</b>	<b>2 157</b>	<b>2 860</b>	<b>2 969</b>
<b>EBITA</b>						
Rörelseresultat (EBIT)	64	81	294	270	276	252
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	8	4	20	10	27	18
<b>EBITA</b>	<b>73</b>	<b>85</b>	<b>313</b>	<b>280</b>	<b>303</b>	<b>270</b>
<b>Justerat rörelseresultat (EBITA)</b>						
EBITA	73	85	313	280	303	270
Justeringar avseende jämförelsestörande poster *	42	30	51	31	266	246
<b>Justerat rörelseresultat (EBITA)</b>	<b>114</b>	<b>114</b>	<b>365</b>	<b>312</b>	<b>569</b>	<b>516</b>
<b>Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>						
Justerat rörelseresultat (EBITA)	114	114	365	312	569	516
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	55	49	152	150	245	243
IFRS 16 justeringar leasing	-34	-29	-85	-84	-155	-153
<b>Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>136</b>	<b>135</b>	<b>431</b>	<b>378</b>	<b>659</b>	<b>606</b>
<b>Fritt kassaflöde</b>						
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	136	135	431	378	659	606
Förändringar i rörelsekapital	-50	-285	59	-236	175	-121
Exklusive förändringar i avsättningar	-30	25	43	38	162	158
Nettoinvesteringar anläggningstillgångar	-1	-1	-6	-3	-7	-4
Nettoinvesteringar leasade fordon	-9	-31	-45	-84	-77	-116
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>47</b>	<b>-157</b>	<b>482</b>	<b>93</b>	<b>912</b>	<b>524</b>
<b>Kassagenerering (%)</b>	<b>41%</b>	<b>-138%</b>	<b>132%</b>	<b>30%</b>	<b>160%</b>	<b>101%</b>

\*Jämförelsestörande poster beskrivs i not 3.



## Noter

### 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport.

För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Upplýsningar enligt IAS 34.16A framkommer, förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten.

Koncernen har under perioden erhållit statligt stöd och kostnadslättnader som sammantaget ej uppgår till väsentligt värde. Dessa har redovisats som kostnadsreduceringar i rapport över resultat för koncernen i sammandrag.

### 2. Rörelsesegment

Nettoomsättning per affärsområde	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
Belopp i MSEK						
El	840	878	2 932	2 934	4 149	4 151
VS	565	617	1 924	1 908	2 658	2 642
Ventilation	302	302	983	1 000	1 351	1 367
Norge	358	286	1 083	904	1 464	1 285
Finland	127	154	425	418	605	598
Elimineringar	-24	-11	-70	-42	-93	-65
<b>Totalt</b>	<b>2 168</b>	<b>2 226</b>	<b>7 277</b>	<b>7 122</b>	<b>10 133</b>	<b>9 978</b>
Varav service, %	40	39	39	38	39	38

#### Justerat rörelseresultat (EBITA), justerad EBITA-marginal och resultat före skatt

Belopp i MSEK	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
El	28	27	139	128	233	222
VS	23	33	98	89	148	139
Ventilation	9	8	41	36	78	73
Norge	34	28	76	44	101	70
Finland	0	5	-1	5	6	12
Koncernjusteringar	21	13	12	10	2	0
<b>Justerat rörelseresultat (EBITA)</b>	<b>114</b>	<b>114</b>	<b>365</b>	<b>312</b>	<b>569</b>	<b>516</b>
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	5,3	5,1	5,0	4,4	5,6	5,2
Jämförelsestörande poster	-42	-30	-51	-31	-266	-246
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-8	-4	-20	-10	-27	-18
Finansnetto	-51	-30	-146	-60	-206	-120
<b>Resultat före skatt</b>	<b>13</b>	<b>51</b>	<b>147</b>	<b>210</b>	<b>70</b>	<b>133</b>

#### Antal anställda medeltal, FTE

	Kvartal 3		Perioden jan - sep		Rullande	Helår
	2020	2019	2020	2019	12 mån	2019
El	2 769	2 835	2 794	2 786	2 809	2 796
VS	1 380	1 514	1 398	1 477	1 416	1 475
Ventilation	561	557	554	550	556	544
Norge	742	629	731	619	722	704
Finland	304	357	322	347	333	357
Koncerngemensamma funktioner	24	24	24	25	24	25
<b>Totalt</b>	<b>5 779</b>	<b>5 915</b>	<b>5 823</b>	<b>5 805</b>	<b>5 860</b>	<b>5 901</b>

### 3. Jämförelsestörande poster

Under tredje kvartalet har koncernen redovisat justeringsposter om 42 MSEK (30) och under perioden 51 MSEK (31) hänförliga till förvärv, integrations- och omstruktureringskostnader samt andra poster av engångskaraktär.

#### 4. Förvärv av rörelse

Förvärvad enhet	Land	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning i MSEK
Projektuppdrag Syd AB	Sverige	Bolag	Januari	100%	8	10
Elservice i Åmål AB	Sverige	Inkråm	April	-	8	8
Örestadskyl AB	Sverige	Bolag	Maj	100%	9	23
Botkyrka VVS & Fastighetservice AB	Sverige	Bolag	Juli	100%	16	75
EI & Installationsteknik i Stockholm AB	Sverige	Bolag	Juli	100%	12	30
SDC Stockholm Design & Construction AB	Sverige	Bolag	Juli	100%	12	20
Luftkompaniet Sjöblom AB	Sverige	Bolag	Sep	100%	16	80

##### Effekter av förvärv 2020

Assemblin har under perioden januari till september slutfört sju förvärv. Förvärvsanalyser avseende de förvärvade bolagen 2020 är preliminära då kort tid förflutit sedan förvärvet skedde. Förvärven anses inte vara väsentliga vare sig var och en för sig eller tillsammans.

#### 5. Finansiella tillgångar och skulder

Aktieinnehav av Elajo redovisas till verkligt värde. Aktierna klassificeras som nivå 3 tillgång eftersom de inte är noterade på reglerad marknad och det inte har gjorts några observerbara transaktioner i bolaget i närtid. Verkligt värde uppgick per den 31 december 2019 till 30 MSEK och vid utgången av tredje kvartalet 2020 till 30 MSEK.

Skuldfört belopp som kan komma att utbetalas till tidigare ägare (tilläggsköpeskillingar) uppgår till 84 MSEK och klassificeras i enlighet med nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Vid beräkning av verkligt värde på valutaswap har respektive swap-motparts stängningskurs använts. Skuldfört belopp uppgår till 28 MSEK och klassificeras i enlighet med nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Verkliga värden på koncernens långfristiga tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden.

#### 6. Långfristiga skulder

I långfristiga skulder ingår posten avsättningar till pensioner om 690 MSEK per 30 september 2020 (686 MSEK per 30 september 2019 samt 703 MSEK per 31 december 2019). Pensionsförpliktelse nuvärde fastställs av oberoende aktuarie med hjälp av ett antal finansiella antaganden. Antaganden för inflation och framtida löneökningar har minskat sen årsskiftet vilket minskar skulden samtidigt har diskonteringsräntan sänkts vilket ökar skulden. De viktigaste antagandena för förmånsbestämda förpliktelser visas nedan:

	30-sep-2020	30-sep-2019	31-dec-2019
Diskonteringsränta	1,30%	2,40%	1,40%
Löneökning	1,80%	2,50%	2,20%
Inflation	1,30%	2,00%	1,70%

Under december 2019 utfärdade Assemblin en obligation (*senior secured notes*) om totalt 250 MEUR med en kvartalsvis kupong om 5 procent. Alla framtida betalningar och kommande kuponger har säkrats i SEK.

##### Händelser efter balansdagen

Den 1 oktober förvärvade Assemblin VS AB inkråmet i Mälardalens Fjärrvärme Entreprenad AB med 11 anställda baserade i Västerås. I november annonserades förvärvet av VS-bolaget Essen Rör AB med verksamhet i Örebro (Sverige). Samtidigt offentliggjordes förvärv i Finland av KK Kylmäpalvelu Oy och dess två dotterbolag Salon Kylmäpojat Oy och Karjan Kylmäpalvelu Oy.

I övrigt har inga väsentliga händelser av företagsspecifik art inträffat efter kvartalets slut. Dock bidrar situationen orsakad av covid-19 till en större osäkerhet än vad som annars hade varit fallet.

## Underskrift

Stockholm den 4 november 2020

För styrelsen i Assemblin Financing AB (publ)

Mats Johansson  
*Vd och koncernchef*

Rapporten för perioden har inte varit föremål för granskning av revisorer.

---

## För mer information

För frågor kring rapporten, kontakta CFO [Philip Carlsson](#) (+46 10 475 39 50). För frågor om verksamheten i övrigt, kontakta vd och koncernchef [Mats Johansson](#) (+46 10 475 39 60) eller kommunikations- och hållbarhetschef [Åsvor Brynne](#) (+46 10 475 39 48).

Mer information finns också på vår webbplats [www.assemblin.se](http://www.assemblin.se)

## Inbjudan till investerarpresentation

Den 5 november klockan 10:00 CET presenterar bolagets koncernchef och CFO utvecklingen under kvartalet genom en webcast. För att delta i webcasten kan du registrera dig [via denna länk](#).

Om du vill lyssna på presentationen via telefon, ring +46 856642651 (Sverige), +45 35445577 (Denmark), +358 981710310 (Finland), +33 170750711 (Frankrike), +44 3333000804 (UK) eller annat internationellt telefonnummer [via denna länk](#) och använd PIN-koden **28235503#** (gäller alla deltagare).

Presentationsmaterialet liksom en upptagning av webcasten kommer att publiceras under IR-fliken på [www.assemblin.se](http://www.assemblin.se) efter mötet.

## Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké	januari – december 2020	22 februari 2021
Delårsrapport Q1	januari – mars 2021	maj 2021
Delårsrapport Q2	januari – juni 2021	juli 2021
Delårsrapport Q3	januari – september 2021	november 2021

## Definitioner

### Finansiella definitioner

**Förvärvad tillväxt** Nettoomsättning från enheter förvärvade under perioden samt föregående period med avdrag för nettoomsättning från enheter förvärvade föregående period delat med nettoomsättning för motsvarande period föregående år.

**Justerat rörelseresultat (EBITA)** Resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat rörelseresultat (EBITA) förbättrar jämförelsen över tid genom att poster av engångskaraktär exkluderas.

**Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)** EBITA före avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelse störande poster. Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) förbättrar jämförelsen över tid genom att jämförelsestörande poster exkluderas.

**Justerad rörelsemarginal (EBITA %)** Resultat innan skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster delat med nettoomsättning. Justerad rörelsemarginal (EBITA %) exkluderar effekten av jämförelsestörande poster och förbättrar därmed möjligheten till jämförelser över tid.

**Medelantal anställda (FTE)** Genomsnittligt antal anställda under perioden med hänsyn taget för hel- eller deltidsanställning.

**Kassagenering, %** Fritt kassaflöde delat med justerat rörelseresultat (EBITA). Kassagenering visar hur stor del av resultatet som omvandlas till likvida medel.

**Fritt kassaflöde** Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) med tillägg eller avdrag för förändring i rörelsekapital justerat för icke-kassaflödespåverkande poster med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i bil-leasing under IAS17. Fritt kassaflöde visar kassaflöde innan kostnader kopplade till jämförelsestörande poster och kapitalstruktur, t ex skatt, finansieringsaktiviteter och förvärv.

**Jämförelsestörande poster** Främst kostnader för förvärv och integrationer av förvärv samt mer omfattande omstruktureringsprogram och nyetableringar. Dessa är oregelbundna och försvårar därmed jämförelse över tid.

**Nettoomsättning** Omsättning bokförd enligt koncernens redovisningsprinciper som beskrivna i not 1 i Assemblins årsredovisning för 2019.

**Nettoskuld** Räntebärande skulder, exklusive pensionsskulder, med avdrag för likvida medel vid periodens slut. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernen totala räntebärande skuldsättning.

**Organisk tillväxt** Tillväxt inklusive valutaeffekt med avdrag för förvärvad tillväxt.

**Orderingång** Värdet av mottagna projekt och förändringar i befintliga projekt i aktuell period.

**Orderstock** Värdet av samtliga projekts återstående ej upparbetat produktionsvärde vid periodens slut.

**Rörelsekapital** Summa omsättningstillgångar reducerat med likvida medel minus summa kortfristiga skulder reducerad med kortfristiga avsättningar och kortfristiga räntebärande skulder. Nyckeltalet visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation omsättning för att visa hur effektivt bundet rörelsekapital används.

**EBITA** Resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar. EBITA används som huvudsakligt resultatnyckeltal i den operativa uppföljningen i koncernen.

**EBITA-marginal** Resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar delat med nettoomsättning.

**Rörelseresultat (EBIT)** Resultat före skatt och finansnetto.

**Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)** EBITA före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

**Tillväxt** Förändringen av nettoomsättningen i perioden i relation med nettoomsättning motsvarande period föregående år (inklusive valutaeffekter).

**Vinstmarginal** Periodens resultat delat med nettoomsättningen för perioden.

### Övriga definitioner

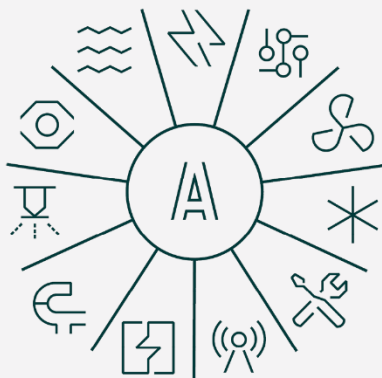
**Entreprenaduppdrag/Projektuppdrag** Ny- och ombyggnation av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

**Serviceuppdrag** Underhåll- och driftsarbete inklusive underhållsrelaterade ombyggnationer av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

## Det är insidan som räknas.

I alla byggnader bor och arbetar människor som är beroende av att luft, vatten och energi ska fungera varje dag, året om. Med våra kompetenta och engagerade medarbetare ser vi till att det blir verklighet. Med fullt fokus på insidan tar vi ditt byggprojekt från ax till limpa.

### En komplett installations- och servicepartner



El, värme och sanitet, ventilation, automation, data och telekom, säkerhet, industrirör, fjärrvärme, kyla, sprinkler, elverkstad och fältservice.

### Fundamentet i vår verksamhet

#### Vision

Hållbara och smarta installationer. Av människor, för människor.

#### Mission

Med luft, energi och vatten får vi byggnader att fungera och människor att trivas.

#### Affärsidé

Vi utformar, installerar och underhåller tekniska system för byggnader.

Vi vill vara ett ansvarstagande och värdeadderande företag i förhållande till alla våra intressenter.

#### Assemblin som leverantör

Innovativa och hållbara installationer som får byggnader att fungera och människor att trivas.

#### Assemblin som arbetsgivare

En utvecklande ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder spännande uppdrag i en god, säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö.



#### Assemblin som samhällsaktör

Vi skapar välmående medborgare i byggnader med bra inomhusklimat, och utför vår verksamhet med omsorg om miljön och samhället omkring oss.

#### Assemblin som investering

God avkastning genom stabil ekonomisk utveckling med kontrollerade risker och ett sunt affärsetiskt förhållningssätt.



#### Vi vill vara ett föredöme inom hållbarhet.

Vi försöker ta ansvar för den påverkan som våra service- och installationstjänster ger upphov till. Utgångspunkten är att vi ska bedriva en lönsam och sund verksamhet med respekt för vår omvärld, och hushålla med egna och andras resurser.