

Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2019



Det är insidan
som räknas

INNEHÅLL

Året i korthet	5
Koncernchefen har ordet	6

VERKSAMHETSÖVERSIKT 8

Vision och strategier	8
Marknad och trender	10
Kunder och erbjudande	12
Operativ organisation och styrning	14
Våra affärsområden	17

HÅLLBARHETSRAPPORT 22

Hållbarhetsåret i korthet	24
Introduktion och översikt	25
Väsentliga hållbarhetsaspekter	27
Intressentbevakning	28
Insatser 2019 – som leverantör	30
Insatser 2019 – som arbetsgivare	32
Insatser 2019 – som investering	34
Insatser 2019 – som samhällsaktör	36
Redovisning av nyckeltal 2019	38
Definitioner av hållbarhetsnyckeltal	39
Revisorns yttrande	39

EKONOMISK REDOVISNING 40

Förvaltningsberättelse	42
Resultat för koncernen	46
Finansiell ställning för koncernen	47
Förändringar i eget kapital för koncernen	48
Kassaflödesanalys för koncernen	49
Resultaträkning för moderbolaget	50
Balansräkning för moderbolaget	51
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	52
Kassaflödesanalys för moderbolaget	52
Noter	53
Styrelsens intygande	87
Revisionsberättelse	88

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 90

Introduktion och översikt	92
Presentation av styrelse	96
Presentation av koncernledning	97
Revisorns yttrande	98

ÖVRIGT 99

Flerårsöversikt	99
Nyckeltal	100
Avstämning nyckeltal	101
Definitioner	102

VERKSAMHET SID 8



I detta avsnitt beskriver vi vår verksamhet och vad vi vill åstadkomma – vision och ambition, marknad och erbjudande, samt hur vi jobbar. Här presenteras också våra fem affärsområden.

HÅLLBARHET SID 22



Hållbarhetsrapporten beskriver hur vi genom att fokusera på våra tretton väsentliga hållbarhetsaspekter tar ansvar och skapar värde i förhållande till våra viktigaste intressentgrupper och samhället i stort.

EKONOMISK REDOVISNING SID 40




I förvaltningsberättelsen med tillhörande rapporter och noter redovisas den finansiella utvecklingen under verksamhetsåret.

BOLAGSSTYRNING SID 90



I bolagsstyrningsrapporten presenteras principer och struktur för ägarstyrningen i Assemblin. Här presenteras också Assemblins styrelse och ledning.



Det är insid
som räknas

Assemblin utformar, installerar och underhåller tekniska system för luft, vatten och energi. System du ofta inte ser, men som får byggnader att fungera och människor att trivas. Installerade av skickliga och engagerade medarbetare. Vår vision är att skapa smarta och hållbara installationer – i små och stora uppdrag. Genom nära och lokala samarbeten och en stark organisation i ryggen gör vi det möjligt.

AFFÄRSIDÉ

Vi utformar, installerar och underhåller tekniska system för byggnader.

MISSION

Med luft, energi och vatten får vi byggnader att fungera och människor att trivas.

VISION

Smarta och hållbara installationer.
För människor, av människor.



2019 var vårt bästa år hittills. Omsättningen ökade samtidigt som lönsamheten och kassaflödet stärktes. Vi kan lägga ett bra år till handlingarna vilket hjälper oss att klara våra nya utmaningar.

Mats Johansson, vd och koncernchef – ur vd-ordet sidorna 6–7

Året i korthet

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

God tillväxt och rekordstor orderstock

Omsättningen för helåret ökade med 12,3 procent till 9 978 (8 885) MSEK, varav 8,3 procentenheter var organisk. En stark ordergång bidrog till att orderstocken vid årsskiftet ökade till 8 478 (6 971) MSEK.

Förbättrad lönsamhet och starkt kassaflöde

Justerat rörelseresultat (EBITA) för helåret ökade med 28,9 procent till 516 (401) MSEK och den justerade rörelsemarginalen (EBITA) steg till 5,2 (4,5) procent. Kassaflöde från den löpande verksamheten var fortsatt starkt och uppgick till 485 (516) MSEK.

Strategiska förvärv

Under 2019 förvärvades nio verksamheter med en sammanlagd årsomsättning på drygt 500 MSEK.

Starkare kultur och engagerade medarbetare

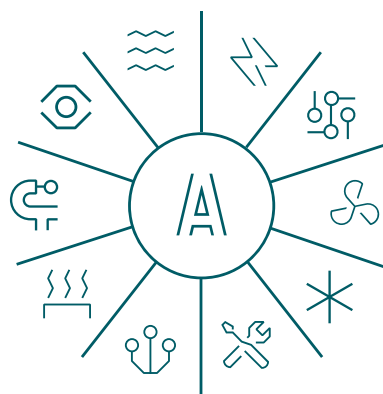
Under 2019 genomfördes flera interna förbättringsinitiativ, bland annat en gemensam säkerhetsvecka och lansering av en ny obligatorisk webbutbildning i Assemblins uppförandekod. Årets medarbetarundersökning visade att medarbetarengagemanget och trivseln bland bolagets medarbetare ökade.

Förbättrad bolagsstyrning

Under årets andra halvår gjordes en uppdatering av Assemblins bolagsstyrning och internkontrollarbete.

Framgångsrik notering av en eurobond

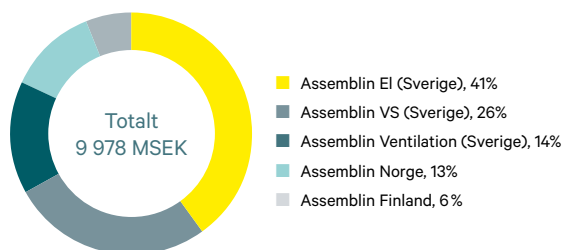
I december gav Assemblin ut en obligation (senior secured notes) om 250 MEUR, som i februari 2020 noterades på den internationella värdepappersmarknaden TISE (CI).



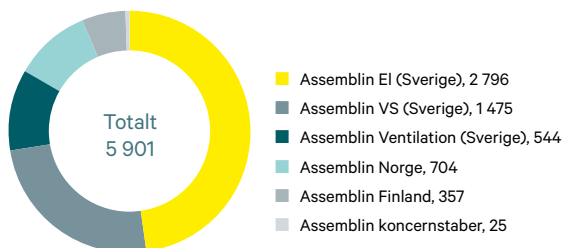
Marknadsledande multiteknisk kompetens

El, värme & sanitet (VS), ventilation och automation är våra största teknikområden. Därutöver har vi hög kompetens inom elverkstad & fältservice, sprinkler, data & telekom, säkerhet, fjärrvärme, kyla, instrument samt industrirör.

OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



MEDARBETARE PER AFFÄRSOMRÅDE



OMSÄTTNING PER UPPDRAGSTYP



NYCKELTAL	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	9 978	8 885	8 169
Justerad EBITA*, MSEK	516	401	252
Justerad EBITA-marginal*, %	5,2	4,5	3,1
EBITA, MSEK	270	417	210
EBITA-marginal, %	2,7	4,7	2,6
Orderstock, MSEK	8 478	6 971	6 223
Ordergång, MSEK	11 258	9 459	9 899
Medelantal anställda, FTE	5 901	5 630	5 693

*Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner se sidan 102.

Denna års- och hållbarhetsredovisning avser verksamheten i koncernen Assemblin Financing AB (publ), organisationsnummer 559077-5952.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

Styrka i osäkra tider

Även om inledningen på 2020 har varit dramatisk kan vi glädjas åt att 2019 var vårt bästa år hittills. Omsättningen ökade samtidigt som lönsamheten och kassaflödet stärktes. Projekten rullade på bra till våra kunders belåtenhet. Medarbetarengagemanget ökade och vårt varumärke stärktes. Vi kan lägga ett starkt år till handlingarna vilket hjälper oss att klara våra nya utmaningar.

En hållbar värdeutveckling

Assemblin ska vara en ansvarstagande och värdeadderande aktör ur ett brett och långsiktigt perspektiv. Med det menar vi att vi genom att vara en attraktiv arbetsgivare och leverantör ska leverera lönsam tillväxt, med kontrollerade risker och minimal negativ påverkan på miljö och samhälle.

En långsiktigt hållbar värdeutveckling – det är vad vi vill åstadkomma. Under några år har vi jobbat med att utveckla vår verksamhetsmodell och struktur samt att förtydliga vår kultur och vårt varumärke. Detta är förstås ett långsiktigt arbete, men jag kan med glädje konstatera att vi nu har skapat en tydlig profil och en affärsmodell som vi tror på och som driver oss framåt.

Ett intensivt år med många interna utvecklingsprojekt

Med en stabil plattform och en väl fungerande verksamhet som grund har vi under 2019 tagit nästa steg i vår utveckling. Under året genomförde vi ett flertal interna förbättringsprojekt som syftar till att göra oss till ett ännu bättre bolag. Ett exempel som jag personligen engagerade mig starkt i var ett åtgärds paket för en starkare säkerhetskultur, bland annat genom en gemensam säkerhetsvecka i maj. I augusti 2019 genomförde vi också vår första koncerngemensamma medarbetarundersökning som visade att trivseln och

engagemanget bland våra medarbetare är hög. Vi är alltså en relativt ung aktör, men ryktet om Assemblin som en spännande och utvecklande arbetsgivare sprider sig. Mot bakgrund av vårt framgångsrika försäljningsarbete har vi ett stort personalbehov, och under året genomfördes ett antal marknadsföringsinsatser, riktade mot potentiella medarbetare, med gott utfall.

Sist men inte minst vill jag lyfta fram den översyn av bolagsstyrningen i Assemblin som genomfördes under verksamhetsåret. Arbetet resulterade i en ny process för intern kontroll, en ny process för riskhantering och uppdaterade gemensamma styrdokument. Resultatet ska implementeras fullt ut under 2020 och syftar till att säkerställa att vi arbetar effektivt och med kontrollerade risker i vår decentraliserade miljö. Dessa processer beskrivs närmare i *Bolagsstyrningsrapporten* på sidan 90.

Ökade marknadsandelar

Med hög kompetens, goda referenser och framgångsrik marknadsbearbetning har Assemblin haft en stark organisk tillväxt under ett antal år och 2019 var inget undantag. För helåret ökade vår omsättning med 12,3 procent till 9 978 (8 885) miljoner kronor varav 8,8 procentenheter var organisk tillväxt. Två riktigt stora uppdrag, ventilationsuppdraget i Förbifart Stockholm och multiteknikuppdraget i den nya

vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde, innebar att vår orderingång 2019 blev rekordhög. Orderstocken vid årets slut uppgick till 8 478 (6 971) miljoner kronor.

Assemblin deltar också aktivt i den konsolidering som just nu pågår i branschen och vi letar ständigt efter förvärv som kompletterar och matchar vår verksamhet. Mot bakgrund av vår starka organiska tillväxt är vi dock väldigt selektiva i vårt urval. Under 2019 förvärvade vi nio bolag i Sverige och Norge med en sammanlagd årsomsättning på drygt 500 miljoner kronor. Samtliga förvärv har integrerats i Assemblin på ett bra sätt och bidrar positivt till vår lönsamhet.

Med lönsamheten i fokus

Jag är mycket stolt över att vi samtidigt som vi har vuxit så framgångsrikt även har förbättrat våra marginaler och lyckats bibehålla vårt starka kassaflöde. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) för helåret ökade med hela 28,9 procent till 516 (401) miljoner kronor, vilket gav en justerad rörelsemarginal (EBITA) på 5,2 (4,5) procent.

Det är bra, men vi har ännu inte riktigt nått de nivåer som vi siktar på. Under hösten lanserade vi därför ett lönsamhetsförbättringsprojekt som bland annat innefattade nedläggning av filialer med svag potential samt allmän omkostnadsminskning. En del av dessa aktiviteter har inneburit att vi under 2019 redovisar



Jag är mycket stolt över att vi samtidigt som vi vuxit så framgångsrikt även har förbättrat våra marginaler och lyckats hålla i vårt starka kassaflöde.

Foto: Fond & Fond

relativt stora jämförelsestörande poster och därmed lägre EBITA- och EBIT-resultat. Samtidigt har vi i slutet av året kunnat se en del positiva effekter av detta program vilket betyder att vi är på rätt spår.

Möjligheter och risker

Vi lever i en föränderlig tid, vilket inte minst har blivit tydligt våren 2020. Under 2019 var de största globala utmaningarna omställningen till ny teknik och klimatförändringarna, vilket vi adresserade genom att anta en ny digitaliserings- och klimatstrategi. När det gäller klimatförändringarna så genomförde vi på uppdrag av våra ägare mot slutet av året en klimatförändringsanalys, som summerade såväl möjligheter som risker med klimatförändringarna. Analysen, som presenteras översiktligt i vår hållbarhetsrapport, visar att vår verksamhet är relativt lågt exponerad mot klimatförändringarna och att vår anpassningsförmåga är god.

Även om klimatutmaningarna på ett globalt plan är akuta och stora så kvalade de inte in på topplistan i den företagsspecifika riskkartläggning som vi genomförde i slutet av 2019. Då bedömdes Assemblins största topprisker vara förändringar i konjunkturen, felaktiga projektriskbedömningar och bristande kalkylering, planering och genomförande (se mer på sidan 44).

En ny tid av osäkerhet

Under 2020 års första månader förändrades förutsättningarna för oss alla i samband med spridningen och bekämpningen av det nya viruset Covid-19. I syfte att minimera smittspridningen och säkra våra leveranser har vi vidtagit flera försiktighetsåtgärder i linje med myndigheternas rekommendationer. Effekterna av Covid-19 går ännu inte att kvantifiera och jag är oerhört ödmjuk inför de prövningar vi står inför, men jämfört med många andra har vår bransch klarat sig relativt bra. Våra uppdrag sträcker sig framåt över en längre period, vi har en god orderstock och flertalet av våra kunder försöker hålla produktionen igång. För att säkerställa fortsatt framgång är det självklart viktigt att vi är lyhörda och kontinuerligt bevakar vad som händer för att kunna anpassa oss till nya behov och förutsättningar.

Även om osäkerheten just nu är stor vill jag ändå peka på några drivkrafter som talar för en växande installationsmarknad på längre sikt, till exempel den ökade tekniktätheten, ett åldrande fastighetsbestånd och befolkningsökningen. Även det allmänt ökade fokuset på klimat och energi innebär möjligheter för Assemblin över tid. Efterfrågan på energieffektiva lösningar, laddstolpar och smarta, hållbara installationslösningar ökar, och vi ska självklart kunna leverera detta.

Till sist

Att fortsätta fokusera på lönsamhet är ett prioriterat område även under 2020. Vi är mycket stolta över den projektportfölj vi har idag, och vi kommer att göra vårt yttersta för att förvalta det förtroende våra kunder visar oss i varje uppdrag. I den svåra situation vi har i samhället just nu är vi fast beslutna att kämpa för att hålla produktionen uppe trots en temporärt ökad sjukfrånvaro. För att lyckas krävs hårt arbete av alla våra 5 900 medarbetare. Jag vill passa på att tacka er alla, som dag efter dag gör imponerande insatser och som ständigt bevisar att vi kan, att vi vill och att vi bryr oss – även i denna svåra tid. Ni är fantastiska.

Till sist vill jag välkomna våra nya finanssärer. Den 6 december genomförde vi en refinansiering genom en lyckad emittering av en obligation, som sedermera noterades på den internationella värdepappersmarknaden TISE (CI), vilket innebär att vi har en ny intressentgrupp att hantera. Självklart ska vi göra vårt yttersta för att överträffa även era förväntningar.

Stockholm i maj 2020,

Mats Johansson,
Vd och koncernchef i Assemblin

En tydlig färdplan

Assemblins ambition är att skapa ett långsiktigt hållbart värde vilket åstadkoms med hjälp av en gemensam strategisk plattform och en gemensam affärsplan.

Affärsidé, vision och mission

Alla har rätt till tillgång på vatten, el och ett bra inomhusklimat – på arbetet, i hemmet och i det offentliga rummet. Effektiva, energioptimerade och anpassade installationslösningar utformade ur ett livscykelperspektiv med minimal påverkan på miljön. Smarta och hållbara installationer – för människor, av människor. Det är vår vision, och det är vad vi vill uppnå i alla våra uppdrag.

Vår mission beskriver syftet med vår verksamhet och vad som driver oss framåt. Vår mission är lika stark som enkel: att med luft, energi och vatten få byggnader att fungera och människor att trivas. Vårt arbete kan förbättra vardagen för miljontals människor, och det är vad som motiverar oss.

Affärsidén beskriver vad vi gör och kan – att utforma, installera och underhålla tekniska system för olika typer av byggnader. Genom vår samlade kompetens inom olika teknikområden kan vi ta ansvar för alla tekniska installationer under byggnadens hela livslängd – från design, planering och installation till löpande drift och underhåll.

Höga ambitioner

Assemblin vill vara Nordens bästa installationsbolag. Utgångspunkten är att vi ska vara ansvarsfulla och värdeskapande i förhållande till alla våra viktigaste intressenter, men också i förhållande till samhället i stort.

De övergripande ambitionerna är att:

- leverera en stabil och lönsam tillväxt med kontrollerad risk
- vara kundernas förstahandsalternativ vid val av installationsbolag
- uppfattas som den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen
- bedriva en hållbar verksamhet med minimal negativ påverkan på miljö och samhälle

Mer om vår värdeskapande affärsmodell och värdeskapande arbete i förhållande till våra huvudintressenter finns att läsa i vår *Hållbarhetsrapport*.

Strategier, affärsplan och budget

Assemblins vision och övergripande ambitioner ligger till grund för bolagets strategier inom områden som uppfattas som särskilt viktiga för att säkerställa fortsatt framgång. Assemblin arbetar också utifrån en gemensam affärsplan som har fastställts i styrelsen. Den befintliga affärsplanen utarbetades 2018 och är indelad i tre områden: medarbetare, marknad och effektivitet.

Den operativa styrningen sker genom årliga budgetar och handlingsplaner. Budgeten sätts för koncernen och för varje affärsområde, och bryts sedan ner och kompletteras med lokala handlingsplaner för varje region och avdelning/filial. Budgeten fastställs slutligen i styrelsen, och följs sedan upp mot faktiskt utfall månadsvis. Under året görs även två uppdaterade prognoser.

GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Värderingarna lägger grunden för Assemblins kultur och identitet, och beskriver vårt gemensamma förhållningssätt. Våra värderingar är utformade för att vägleda den enskilda medarbetaren i det dagliga arbetet samtidigt som de stödjer vår mission och vision.



Med rätt kompetens, erfarenhet och utrustning utför vi vårt jobb med stolthet. På så vis bidrar vi alla till att göra våra kunder nöjda.



Engagemang och nyfikenhet driver oss framåt. Genom att ständigt utveckla oss själva och vår verksamhet skapar vi smarta och hållbara byggnader för våra kunder.



Tillsammans utför vi vårt jobb med stor respekt för varandra och våra kunder. Vi tar också ansvar för miljön och samhället omkring oss.

STRATEGIER FÖR FRAMGÅNG

Kund- och marknadsstrategi

Assemblin ska ha ett komplett erbjudande och marknadsledande kompetens inom de största teknikområdena. Vi eftersträvar en stark lokal förankring med en marknadsledande position på utvalda orter i Sverige, Norge och Finland. Vi vill ha en bred kundbas med kapacitet att kunna möta såväl mindre installationsuppdrag som större, komplexa multitekniska uppdrag. För stabilitet eftersträvar vi också en balanserad mix mellan projekt- och serviceuppdrag.

Förvävsstrategi

Assemblin söker aktivt efter bolag som kompletterar vår verksamhet geografiskt eller teknikmässigt. De viktigaste urvalskriterierna är dokumenterad intjäningsförmåga samt organisatorisk och kulturell överensstämmelse. Målsättningen är att hitta bolag som snabbt kan integreras in i Assemblins verksamhet och bidra positivt till resultatet. Vi arbetar utifrån en tydligt definierad förvävs- och integrationsprocess.

Operativ strategi

Med insikten om att de flesta installationsuppdragen är lokala och för att kunna säkerställa marknadsledande kompetens har Assemblin en starkt decentraliserad och teknikorierad organisation. För att tillvarata stordriftsfördelar, minimera risker samt säkerställa effektivitet och en sund kultur finns dock en tydligt definierad koncerngemensam plattform baserad på ett ramverk med gemensamma värderingar, gemensamma policyer och vägledande principer.

Klimatstrategi

Assemblin ska vara i takt med omvärldens omställning till ett koldioxidneutralt samhälle. Över tid ska vi minimera fossila energikällor vid uppvärmning av egna lokaler, fossila bränslen till vår bilflotta och minimera produkter baserade på fossilt material. Vi ska också aktivt tillvarata möjligheterna som uppstår i klimatomställningen genom att erbjuda klimatsmarta produkter och lösningar ur ett livscykelperspektiv.

Digitaliseringsstrategi

Assemblin ska tillvarata möjligheterna med ny teknik, främst i syfte att förbättra kundupplevelsen och/eller öka effektiviteten. Det innebär att vår kärnaffär (entreprenad- och serviceuppdrag), vår verksamhet och våra medarbetares vardag är centrala utgångspunkter i Assemblins digitala transformation. Vi följer utvecklingen noga och är öppna för samverkan med andra aktörer i vårt innovationsekosystem.



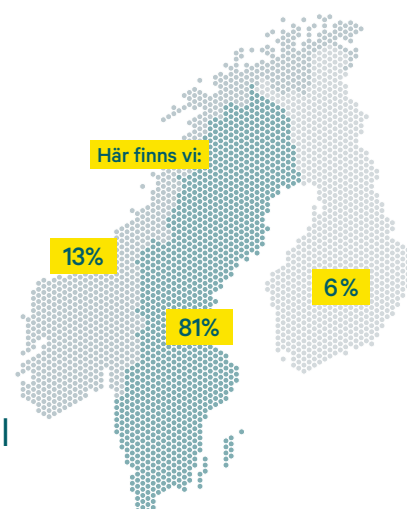
UPPFÖLJNING AV ÖVERGRIPANDE AMBITIONER

Koncerngemensam ambition	Nyckeltal (KPI)	Utfall 2019	Utfall 2018	Trend
Leverera stabil och lönsam tillväxt med kontrollerad risk	<ul style="list-style-type: none"> Justerad EBITA-marginal, % Stabil tillväxt, % Stark kassagenerering, % 	5,2 12,3 101	4,5 8,8 132	Positiv Positiv Stabil
Vara kundernas förstahandsval	<ul style="list-style-type: none"> Ökade marknadsandelar på utvalda orter i Sverige, Norge, Finland, % 	4,40	3,91	Positiv
Vara branschens mest attraktiva arbetsgivare	<ul style="list-style-type: none"> Minskad olycksfallsfrekvens, IF-tal Ökat engagemangsindex Ökat lojalitetsindex (NPS) 	7,6 76 18	9,9 n.d. n.d.	Positiv Positiv* Positiv*
Bedriva en hållbar verksamhet med minimal negativ påverkan på miljö och samhälle	<ul style="list-style-type: none"> Minskade koldioxidutsläpp från den egna verksamheten (scope 1, 2 samt delvis scope 3, resor i tjänst), kg/FTE 	1 632	1 728**	Positiv

* Ökat resultat jämfört med tidigare undersökningar genomförda i delar av verksamheten vid olika tillfällen, varför samlad uppgift för 2018 inte kan lämnas.

** Uppgift för 2018 är proforma där vi beräknat utsläpp från fordon på samma sätt som för 2019 – se mer i vår redovisning av hållbarhetsnyckeltal på sidan 38.

En marknad med potential



Tillväxten på den nordiska installations- och service-marknaden har varit god under flera år drivet av ett antal positiva underliggande trender.

Marknad och utveckling

Installationsmarknaderna i Sverige, Norge och Finland uppgår till cirka 227 mdSEK och har haft en god tillväxt under flera år. Utvecklingen på installationsmarknaden korrelerar starkt med utvecklingen på byggmarknaden men med viss eftersläpning. Ett minskat bostadsbyggande i vissa regioner har sedan 2017 påverkat den nordiska bygg- och installationsbranschen negativt, vilket dock har uppvägs av ökade offentliga investeringar, framför allt i stora infrastrukturprojekt, sjukhus och skolor. Även de industriella investeringarna har ökat. Därtill har ett stigande intresse för energieffektiviseringar gynnat installationsbranschen.

I Assemblins uppdragsportfölj finns en stor och växande andel serviceuppdrag som motverkar känsligheten för förändringar i byggkonjunkturen. ROT- och servicemarknaden är relativt konjunkturokänslig

och har vuxit stabilt under flera år. Under inledningen av 2020 påverkades världsekonomin av åtgärder som vidtogs för att minska spridningen av viruset Covid-19, vilket innebar att den framtida marknadsprognosen är väldigt osäker även om den underliggande trenden är positiv.

Stora och små kunder ger stabilitet

Assemblin utför installations- och serviceuppdrag till över 20 000 små och stora kunder inom olika branscher. Kundbasen är bred, och bland kunderna finns byggbolag, fastighetsägare och fastighetsförvaltare, industri- och energibolag, offentlig sektor, mindre företag och i viss utsträckning privatpersoner. Assemblins exponering mot bostadsmarknaden är jämfört med andra installationsbolag relativt låg. Den kategori som ökade mest i Assemblins kundportfölj 2019 var offentliga projekt. Samtidigt kommer fortfarande en stor andel av Assem-

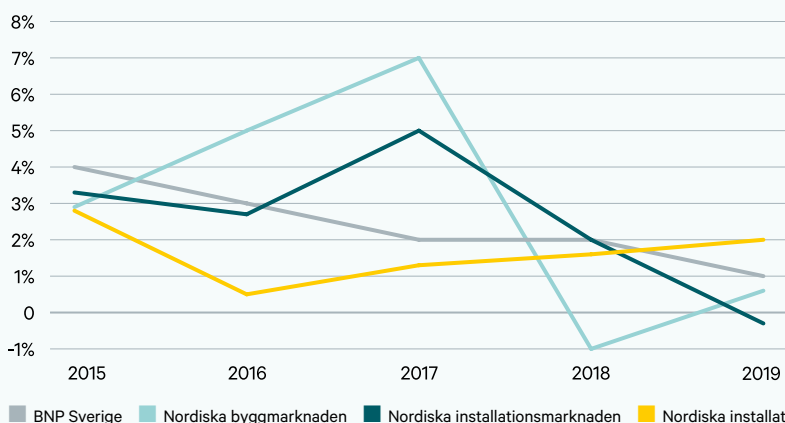
blins omsättning från de många små, lokala uppdragen. Det skapar ett stabilt flöde och balanserar det mer ojämna flödet av stora uppdrag.

En starkare marknadsposition

Den nordiska installations- och servicemarknaden är lokal och fragmenterad. I Norden finns cirka 25 000 installationsföretag. Merparten är små och privatägda, och ofta specialiserade mot ett enskilt tekniksegment inom ett litet geografiskt område. Detta är Assemblins huvudkonkurrenter. På nordisk och nationell nivå med kapacitet att hantera stora, komplexa multitekniska uppdrag finns endast ett fåtal aktörer.

För att kunna konkurrera om de små uppdragen är lokal marknadsnärvaro helt avgörande. Assemblin eftersträvar att vara störst eller näst störst på strategiska orter. Under 2019 har Assemblin stärkt sin marknadsposition i hela Norden.

TILLVÄXTTAKT 2015–2019

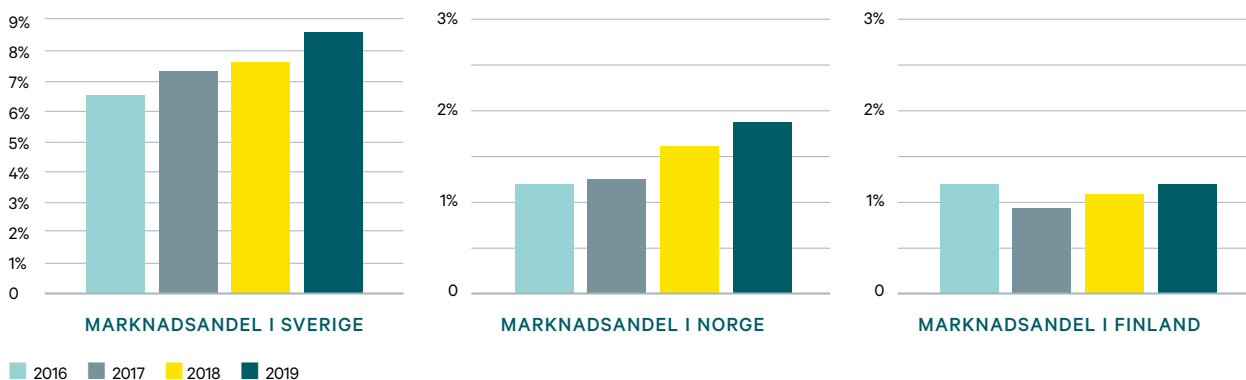


Installationsmarknaden korrelerar starkt med byggmarknaden. Under perioden 2015–2019 var den genomsnittliga tillväxten på byggmarknaden strax under 3 procent vilket är något högre än installationsmarknadens genomsnitt på 2,5 procent. 2018 skedde en tydlig inbromsning på byggmarknaden, primärt inom nybyggnation av bostäder, vilket i viss utsträckning även påverkade installationsmarknaden men inte lika mycket.

Den nordiska ROT- och servicemarknaden är relativt konjunkturokänslig och har utvecklats stabilt under perioden. Prognosen för tillväxt var i början av 2020 god, men konsekvenserna av spridningen och bekämpningen av Covid-19 har gjort de kortsiktiga utsikterna osäkra.

Källa: Prognoscentret, januari 2020

MARKNADSANDELAR 2016 – 2019



Assemblins kund- och marknadsstrategi är att ha en stark lokal förankring med en marknadsledande position på utvalda orter i Sverige, Norge och Finland. Sedan 2016 har Assemblins marknadsandel vuxit på ett flertal orter i samtliga länder. I slutet av året uppgick Assemblins totala marknadsandel till 4,40 (3,91) procent.

UNDERLIGGANDE TRENDER OCH DRIVKRAFTER

Ökad tekniktäthet och digital transformation

Moderna fastigheter och industrianläggningar blir allt mer tekniktunga och uppkopplade, vilket kräver mer avancerade fastighetstekniska system. Några av de större utvecklingsområdena som varit i fokus i branschen är automatisering, IoT (internet of things), system för BIM (byggnadsinformationsmodulering), robotik, AI (artificiell intelligens) och i viss utsträckning AR (augmented reality).

Befolkningsökning och nya behov

I Norden blir vi allt fler och allt äldre, vilket skapar nya bostadsbehov. För närvarande är trycket på billiga och mindre bostäder för unga och ekono-

miskt mindre starka grupper högt. Här kan bland annat industriellt tillverkade bostäder vara en lösning, vilket ställer nya krav på installationerna. En växande befolkning ställer också krav på fler effektiva och moderniserade sjukhus, skolor och transportsystem.

Partneringprojekt och multi-tekniska upphandlingar

Fördjupade samarbeten, partnering, blir allt vanligare i hela Norden. Det ökade investeringsbehovet i offentlig sektor innebär att intresset för privatfinansierade offentliga samverkansprojekt, OPS-projekt, ökar. Detta ställer krav på ökat ansvarstagande och fördjupat samarbete mellan alla inblandade parter.

Ökat renoveringsbehov

Det befintliga fastighetsbeståndet för åldras och stora delar behöver renoveras och uppgraderas till dagens standard, vilket ofta ställer krav på anpassningar av installationer.

Klimatförändring och energifrågan

Klimatutmaningar och skärpt lagstiftning innebär ökad efterfrågan på miljö- och energieffektiva lösningar. För närvarande pågår flera utvecklingsprojekt som syftar till en mer klimatsmart produktionsprocess av långsiktigt hållbara byggnader. Samtidigt växer utbyggnaden av elnätet och fossilfria energikällor, liksom behovet av laddstolpar.



Exempel på spännande uppdrag



1

FLEXIBLA SJUK- VÅRDSLOKALER

En unik installatörsgroup, där Assemblin ingår, har fått i uppdrag att ansvara för samtliga installationer vid den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde. I nära samverkan med beställaren Skanska och byggherren Region Skåne har vi arbetat fram hållbara lösningar för moderna och flexibla sjukvårdslokaler.

2

KIRUNA NYA STADSKÄRNA

Assemblin ansvarar för samtliga installationer när tre nya kvarter byggs i nya Kiruna centrum. Här ingår leverans av el, värme, sanitet, ventilation och fastighetsautomation. Nybyggnationen omfattar totalt 69 000 kvadratmeter med bostäder, handelslokaler och underjordsgarage.

3

BYGGNAD 103 PÅ INNOVATUM

Ett av de senaste byggprojekten på det spännande utvecklingsområdet Innovatum i Trollhättan är Byggnad 103, en kontorsfastighet på sju våningar. Här ansvarar Assemblin för projektering och installation av samtliga elinstallationer. I uppdraget ingår även installationer av automation, säkerhet, data och telekom.

4

SAMORDNADE INSTALLATIONER

Assemblin står för installationer inom värme och sanitet, ventilation och automation när Rolf Ericson Bil bygger en fullserviceanläggning för bilhandel i Falun. En av anledningarna till att valet föll på Assemblin var möjligheten att erbjuda samordnade installationer i olika teknikområden.

En komplett installations- och servicepartner

Vi får fastigheter, anläggningar och industrier att fungera genom smarta och hållbara installationslösningar, utformade av branschens bästa och mest engagerade medarbetare.

Fastighetens bästa vän

Assemblin är en engagerad installations- och servicepartner, som brinner för att hitta den optimala lösningen i varje uppdrag. Vi har lång erfarenhet av olika typer av entreprenader och kan bidra genom hela processen, från idé till komplett installation. Vi gör både enkla och komplexa installationer i samband med nybyggnationer eller renovering.

Utöver entreprenaduppdrag levererar vi också service till installationer i befintliga byggnader och anläggningar. Vi har en dedikerad serviceverksamhet som jobbar såväl nationellt som lokalt.

Våra uppdrag styrs av våra kunders önskemål och behov, men målsättningen är att tillsammans med våra uppdragsgivare utforma och underhålla energieffektiva, stabila och miljövänliga fastighetstekniska lösningar, optimerade ur ett livscykelperspektiv. Det skapar värde åt våra kunder genom minskade energi- och driftkostnader, ökad driftstabilitet, ett bättre inomhusklimat och välskötta byggnader.

Lokalt engagemang kombinerat med stordriftsfördelar

I alla våra uppdrag tar vi ett långtgående ansvar för funktion, kvalitet och effektivitet, och vi arbetar säkert enligt beprövade metoder. Våra kundundersökningar visar att vi utmärker oss genom hög kompetens, god tillgänglighet samt att vi är flexibla och enkla att ha att göra med.

Vår verksamhet bedrivs lokalt, samtidigt som vi har de muskler som krävs för att kunna garantera våra kunder de bästa och mest innovativa lösningarna. Vi bevakar lö-

pande marknadsutvecklingen och har koll på den senaste tekniken och god kunskap om nya lagkrav, standarder, material och metoder.

Kunder och uppdrag

Assemblin har en diversifierad kundbas med över 20 000 små och stora kunder. Bland de stora uppdragsgivarna märks byggbolag, men också offentliga verksamheter, fastighetsägare och industribolag. Vi har erfarenhet av olika typer av byggnader, till exempel bostads- och kontorsfastigheter, köpcentrum, hotell och restauranger, logistikfastigheter, parkeringsytor, reseterminaler och stationer samt mäss- och konferenshallar. Vi har också dokumenterad erfarenhet av lokaler för känslig verksamhet och komplicerade infrastrukturprojekt.

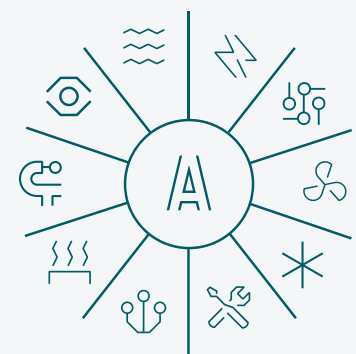
Entreprenad-/projektuppdrag

Våra entreprenaduppdrag kan löpa på någon månad upp till flera år beroende på storlek. Avtalen är ofta fasta med möjlighet till prisjustering om förutsättningarna ändras. Det blir allt vanligare att riktigt stora, komplexa projekt genomförs som partneringentreprenader, där flera parter samverkar genom hela byggprocessen. I dessa uppdrag tar parterna gemensamt ansvar för att uppnå projektets mål, sänka kostnader samt öka effektivitet och kvalitet. Under de senaste åren har Assemblin deltagit i ett stort antal partneringuppdrag.

Serviceuppdrag

Serviceuppdragen löper ofta på flera år, antingen som ett ramavtal där uppdrag

avropas och faktureras på löpande räkning eller som ett drift-/underhållsavtal där överenskomna volymer faktureras förskottsvis. I våra serviceuppdrag ingår ofta löpande underhåll, akuta åtgärder och mindre ombyggnationer.



TEKNIKKOMPETENS I FOKUS

Assemblin har marknadsledande kompetens inom ett stort antal teknikområden bland vilka el, värme & sanitet, ventilation samt automation är de största. Därutöver har vi ledande kompetens inom sprinkler, data & telekom, säkerhet, fjärrvärme, kyla, industrirör, instrument samt elverkstad & fältservice. Vi jobbar gärna tillsammans i multitekniska uppdrag i små och stora uppdrag.

En väl strukturerad verksamhet och sund kultur

Den operativa verksamheten är decentraliserad och styrs genom en gemensam plattform, tydlig ansvarsfördelning och strukturerad uppföljning.

Operativ organisation

Verksamheten i Assemblin är decentraliserad vilket är ett strategiskt val baserat på insikten att installationsaffärer ofta sker lokalt. Assemblins verksamhet är indelad i fem teknik- och landsfokuserade affärsområden, och därefter i geografiska regioner och slutligen filialer/avdelningar. Den naturliga utgångspunkten för Assemblins verksamhet är den lokala filialen/avdel-

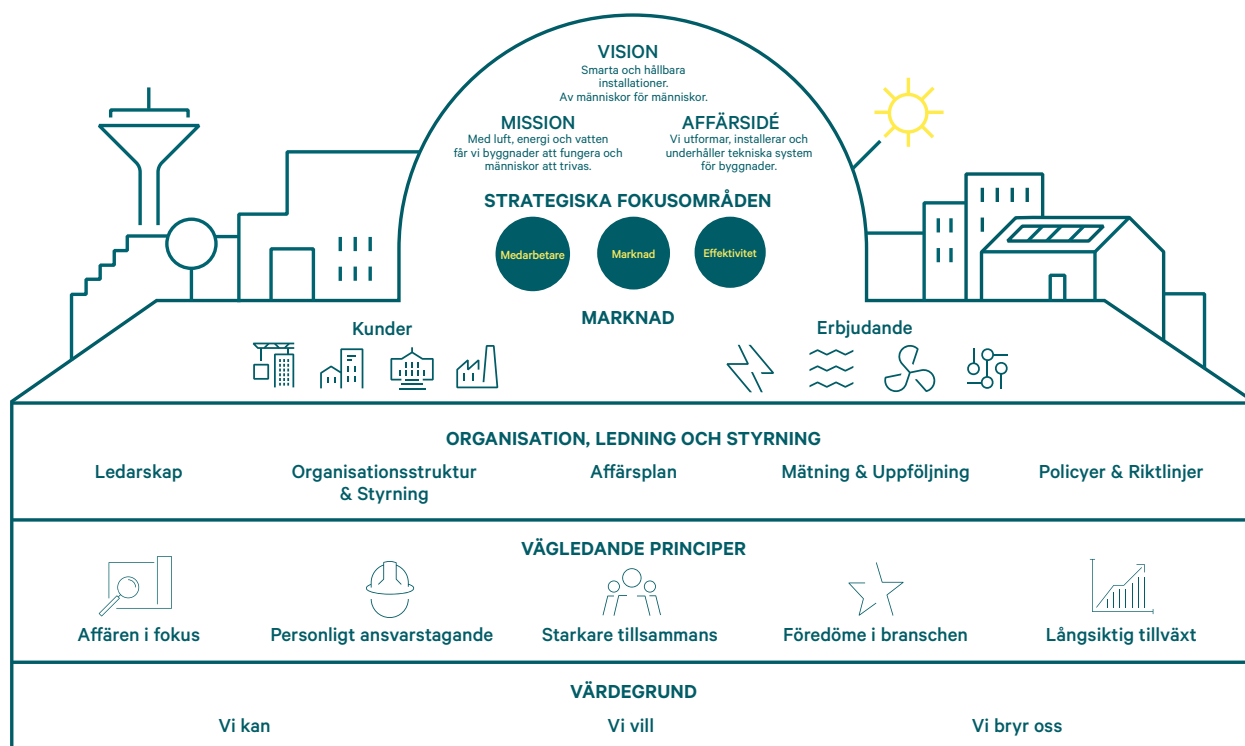
ningen som ansvarar för resultat, personal, försäljning och kundrelationer.

Som stöd för den lokala filialen/avdelningen finns specialistfunktioner på region- eller affärsområdesnivå samt i viss utsträckning även på koncernnivå. Gemensamma koncernfunktioner finns för ekonomi/finans, juridik, kommunikation/hållbarhet, IT samt risk/internkontroll. Samordning av andra viktiga frågor såsom inköp, HR,

affärs- och verksamhetsutveckling samt digitalisering sker genom särskilda samordningsforum som är underställda koncernledningen.

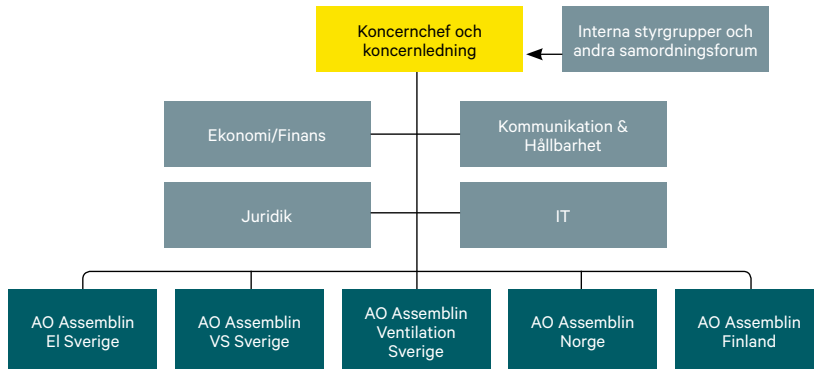
Koncernledning och ledningsgrupper

I koncernledningen ingår förutom koncernchefen och de fem affärsområdescheferna även koncernens CFO samt kommunikations- och hållbarhetschef. Koncernled-



Assemblins ramverk sammanfattar det som Assemblins affärsområden har gemensamt. Målsättningen är att tillvarata den kraft som finns i en decentraliserad entreprenörsverksamhet och samtidigt säkerställa effektivitet, stordriftsfördelar och en sund företagskultur som inte kompromissar med etiska principer.

OPERATIV ORGANISATION



Verksamheten i Assemblin är decentraliserad, och ansvaret för resultat, personal, försäljning och kundrelationer ligger i de lokala avdelningarna/filialerna.

ningens ansvar och arbete beskrivs i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*, som också innehåller en närmare presentation av dess medlemmar.

Affärsområdescheferna har tillsammans med sina ledningsgrupper ansvar för verksamhet och resultat i sina respektive organisationer.

Operativ styrning och uppföljning

I koncernens operativa organisation är ansvar och befogenheter decentraliserat enligt en tydlig delegationsordning. Uppföljning av verksamheterna sker genom ett strukturerat rapporterings- och kontrollsystem. För att tydliggöra vad affärsområdena har gemensamt har Assemblin definierat ett gemensamt ramverk. En viktig del i ramverket är Assemblins koncerngemensamma policyer och instruktioner, som beskriver en minimistandard för all verksamhet inom viktiga områden såsom affäretik, mutor & korruption, informationssäkerhet och kommunikation. Under 2019 genomfördes en omfattande översyn och uppdatering av samtliga koncerngemensamma styrdokument. Som komplement till de koncerngemensamma styrdokumenterna kan det finnas lokala och mer långtgående styrdokument.

Assemblins operativa processer är affärsområdespecifika. Alla styrdokument och processer med därtill hörande verktyg och system finns tillgängliga för medarbetarna på bolagets gemensamma intranät. Mer om Assemblins bolagsstyrning finns att läsa i avsnittet *Bolagsstyrningsrapport*.

Ytterligare ett viktigt styrverktyg är koncernens treåriga affärsplan samt årliga budgetar och handlingsplaner. Mer om

det finns att läsa i avsnittet *Vision och strategier*.

Kultur och värderingar

I Assemblins decentraliserade verksamhet skiljer sig arbetssätten åt inom och mellan våra affärsområden. Några viktiga hörnstenar har vi dock gemensamt – våra gemensamma värderingar och etiska förhållningssätt samt våra vägledande principer. De ligger till grund för allt vårt arbete, och hur vi uppträder mot våra kunder och mot varandra. Vårt etiska förhållningssätt beskrivs i vår koncerngemensamma uppförandekod. För att säkerställa att alla medarbetare har tagit del av och förstått innehållet i uppförandekoden utarbetades under 2019 en webbutbildning som är obligatorisk för alla medarbetare på Assemblin.

Ledarskapet en framgångsfaktor

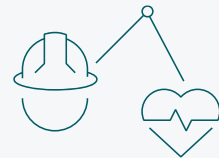
Våra chefer är helt avgörande för att skapa ett gott arbetsklimat där människor trivs, kan arbeta tillsammans, tar initiativ och driver Assemblin framåt. Att rekrytera och behålla rätt ledare är därför ett viktigt fokusområde. Som stöd för detta arbete utvecklades under 2019 en gemensam ledarmodell som beskriver de egenskaper som utmärker en framgångsrik Assemblinchef. Under året genomfördes även en andra omgång av det kvalificerade ledarskapsutvecklingsprogram för unga potentialer med mycket gott resultat. Programmet har utarbetats i samarbete med Handelshögskolan i Stockholm.

VÄGLEDANDE PRINCIPER



Affären i fokus

Allt vårt arbete utgår från våra kunder och uppdrag, och med stolthet löser vi deras problem med ett lösningsorienterat arbetssätt – i tid och med avtalad kvalitet.



Personligt ansvar

Vi har ett eget ansvar för våra arbetsuppgifter, vår säkerhet och vår personliga utveckling.



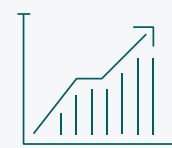
Starkare tillsammans

Vi hjälps åt och stöttar varandra. Tillsammans är vi vårt bästa jag.



Föredöme i branschen

Vi ska vara ett föredöme gällande arbetsmiljö, hållbarhet och lönsamhet. Vi ska vara ett företag som andra imponeras av, vill jobba med och jobba hos.



Långsiktig tillväxt

Med närhet till marknaden och lyhördhet för vår omvärld skapar vi förutsättningar för organisk tillväxt, som vi kompletterar med förvärv.



Med en stabil plattform och en väl fungerande verksamhet som grund har vi under 2019 tagit nästa steg i vår utveckling.

Mats Johansson, vd och koncernchef – ur vd-ordet sidorna 6–7



Fredrik Allthin, vd och affärsområdeschef
för Assemblin EI

Affärsområde EI

”Tack vare ett aktivt arbete med ett involverande ledarskap har vi idag ett riktigt bra och fokuserat teamarbete i Assemblin EI. Det har resulterat i en stadig tillväxt och marginalförbättring, vilket fortsatt är prioriterat under 2020.”

Verksamhet

I Assemblin EI finns lång erfarenhet av installation och service inom främst el samt fastighets- och industriautomation, men också inom säkerhet och industriservice. Inom affärsområdet finns också egna elverkstäder med försäljning, service och reparation. Affärsområdet är organiserat i tio regioner och 60 filialer med verksamhet på 66 orter i hela Sverige. Huvudkontoret ligger i Stockholm. Verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 och 14001.

Projektportföljen består av ett antal större och flera mindre uppdrag i olika typer av byggnader, inte minst känsliga miljöer som sjukhus, badhus och industribyggnader. På marknaden har Assemblin EI utmärkt sig genom sin kvalificerade projekteringskompetens och erfarenhet av komplexa projekt. De två största nu pågående projekten är el- och automationsuppdragen i nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde samt forskningsanläggningen ESS (båda på uppdrag av Skanska). Andra stora pågående projekt är delar av stadsomvandlingen i Kiruna (på uppdrag av Nåiden Bygg), terminalarbeten på Landvetter samt om- och nybyggnaden av Psykiatrins kvarter i Älvsborg (på uppdrag av Västfastigheter m fl).

Andelen service växte under året. Bland de större serviceavtalen kan nämnas uppdraget i Nya Karolinska Sjukhuset, Försvarets materielverk, Akademiska hus samt ett antal kärnkraftverk och industriföretag.

Utvecklingen 2019

Omsättningen ökade med 15,6 procent till 4 151 (3 592) MSEK för helåret vilket gör Assemblin EI till ett av Sveriges ledande elbolag. Tillväxten under 2019 var primärt organisk. I januari förvärvades Norrlands Industrimontage AB (NIAB) med verksamhet i Sundsvallsregionen och en årsomsättning på cirka 50 MSEK.

Den starka ordergången uppgick till 4 507 (4 214) MSEK och utgjordes av små och medelstora projekt och serviceuppdrag. Orderstocken vid årsskiftet uppgick till 3 029 (2 590) MSEK.

Det justerade rörelseresultatet (EBITA) för helåret ökade 34,3 procent till 222 (165) MSEK, och justerad EBITA-marginal ökade till 5,3 (4,6) procent.

Bland de utvecklingsprojekt som genomförts 2019 kan, förutom det lönsamhetsförbättrande programmet, nämnas en stor grossistupphandling, automatisering av projektering och produktionsprocessen för Assemblin Automation, nyetableringar i Nyköping och Växjö samt fortsatta utbildningsinsatser. För att säkerställa kompetensbehovet har Assemblin EI även rekryterat 111 nya lärlingar.



Assemblin är förstahandsvalet för teletekniska säkerhetssystem på sju flygplatser i Sverige i samband med ett nytt ramavtal med Swedavia. Avtalet löper i fyra år med ett uppskattat värde om cirka 130 MSEK, med möjlighet till förlängning i fyra år. Det omfattar tjänster som passagekontroll- och inbrottslarmssystem, elektromekaniska lås samt kameraövervakning (CCTV).

Foto: Daniel Nilsson

NYCKELTAL	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	4 151	3 592	3 560
Justerad EBITA*, MSEK	222	165	103
Justerad EBITA-marginal*, %	5,3	4,6	2,9
Orderstock, MSEK	3 029	2 590	2 026
Ordergång, MSEK	4 507	4 214	4 128
Medelantal anställda, FTE	2 796	2 754	2 936
Andel serviceuppdrag, %	46	48	45

*Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 102.



Andreas Aristiadis, vd och affärsområdeschef
för Assemblin VS

Affärsområde VS

”Vi har en väl fungerande verksamhet och jag är stolt över den stora arbetsglädje och framtidstro som finns bland våra medarbetare. Inför kommande år lägger vi extra stor fokus på att öka effektiviteten i alla led.”

Verksamhet

I Assemblin VS finns marknadsledande kompetens och behörighet inom värme och sanitet samt kyla, sprinkler och industrirör. Verksamheten bedrivs genom fem regioner och 45 filialer på cirka 50 orter i Sverige med huvudkontor i Stockholm. 25 procent av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001, ISO 14001 och OHSAS 18001/ISO 45001.

Under de senaste åren har Assemblin VS etablerat sig som ett av Sveriges ledande VS-bolag med hög kompetens och stor kapacitet. I projektportföljen finns en bra mix av mindre, medelstora och stora uppdrag. De största nu pågående projekten är den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), ny produktionsanläggning för Scania Södertälje (på uppdrag av Skanska), nytt huvudkontor för Geely i Göteborg (på uppdrag av Bra Bygg) samt kvarter 7, 8, 9 i Kiruna nya centrum (på uppdrag av Näiden Bygg).

Andelen serviceuppdrag, främst inom sprinkler, fortsatte stadigt att växa under verksamhetsåret och uppgick vid årsskiftet till 35 (33) procent.

Utvecklingen 2019

Under 2019 levererade Assemblin VS tillväxt, drivet av både genomförda förvärv och organisk tillväxt. Nettoomsättningen för helåret ökade 10,7 procent till 2 642 (2 388) MSEK. Bland förvärven kan nämnas Värmevet Entreprenad i Eslöv AB, Industri- och Värmemontage Werme AB samt KP Svets & Smide AB. De förvärvade bolagen har en samlad årsomsättning på uppskattningsvis 190 MSEK. Orderingången uppgick till 3 007 (2 606) MSEK och utgjordes av flera mindre och medelstora projekt och serviceuppdrag. Orderstocken vid periodens slut ökade till 2 005 (1 602) MSEK.

Justerat rörelseresultat (EBITA) ökade med 30,9 procent till 139 (107) MSEK och den justerade EBITA-marginalen steg till 5,3 (4,5) procent. Förbättringen jämfört med föregående år beror på lönsamhetsförbättrande åtgärder samt förvärv.

Under 2019 har Assemblin VS fokuserat på arbetsmiljö och säkerhet. Inom verksamheten finns ett väl utvecklat utbildningsprogram och medarbetarnöjdheten är hög. Verksamheten har även startat en satsning på försäljning online vilken utökades under året.



Assemblin hade en central roll i byggnationen av cleantech-företaget CirChems unika anläggning för rening av kemiska lösningsmedelsblandningar, som invigdes 2019 i Vänersborg. Anläggningen konstruerades i samarbete med Assemblin, som även upphandlades som totalentreprenör. Här kan lösningsmedelsblandningar, som tidigare förbränts, renas och återvinnas, vilket ger stora miljövinster. Vid full drift enligt nuvarande miljötillstånd handlar det om en årlig minskning av koldioxidutsläpp på 10 000 ton.

Foto: Maria Västlund

NYCKELTAL	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	2 642	2 388	2 258
Justerad EBITA*, MSEK	139	107	64
Justerad EBITA-marginal*, %	5,3	4,5	2,8
Orderstock, MSEK	2 005	1 602	1 381
Orderingång, MSEK	3 007	2 606	2 374
Medelantal anställda, FTE	1 475	1 428	1 385
Andel serviceuppdrag, %	35	33	31

*Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 102.



Håkan Ekvall, vd och affärsområdeschef
för Assemblin Ventilation

Affärsområde Ventilation

”Nöjda medarbetare och nöjda kunder är en viktig förklaring till att vi växer och har en rekordstor orderstock. Under 2020 kommer vi att fortsätta utveckla vår verksamhet och förbättra vårt genomförande – från projektering till installation och efterservice.”

Verksamhet

Assemblin Ventilation är Sveriges största ventilationsverksamhet med lång erfarenhet av service och installation inom ventilation och kyla i medelstora till stora uppdrag. Verksamheten bedrivs på 19 orter indelade i fem regioner i Sverige och huvudkontor i Malmö. På samtliga orter finns kvalificerad projekteringskompetens. I Linköping och Malmö finns även egna produktionsenheter för tillverkning av rektangulära kanalsystem. Detta är något som särskiljer Assemblin Ventilation från konkurrenterna och som säkerställer kontroll och effektivitet i våra installationsprojekt – från projekt till färdig lösning.

Projektportföljen består av ett antal större och en stor mängd mindre uppdrag. Exempel på större pågående projekt är den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), tunnelbygget Förbifart Stockholm (på uppdrag av Trafikverket), delar av Kiruna stadsomvandling (på uppdrag av Nåiden Bygg) samt forskningsanläggningen ESS utanför Lund (på uppdrag av Skanska).

Serviceandelen har ökat de senaste åren och bland större serviceuppdrag kan nämnas SAAB i Linköping, Wihlborgs Fastigheter och Scania Södertälje.

Utvecklingen 2019

Under 2019 ökade omsättningen till 1 367 (1 317) MSEK. Ordergången var stark och uppgick till 1 956 (1 204) MSEK, vilket bidrog till en orderstock som vid periodens slut uppgick till 1 805 (1 338) MSEK.

Assemblin Ventilation har ett antal stora projekt i tidiga skeden vilket temporärt påverkar lönsamheten negativt. Trots det lyckades affärsområdet bibehålla sitt resultat och levererade en justerad EBITA på 73 (73) MSEK. Justerad EBITA-marginal uppgick till 5,3 (5,6) procent.

Bland årets utvecklingsinsatser märks en stor satsning på digitala informationsverktyg, bland annat genom en ökad användning av BIM 360 samt ett gemensamt servicesystem. För att lyckas med den digitala omställningen har Assemblin Ventilation infört digitala koordinationsresurser på samtliga orter. Under 2019 infördes även produktstyrning genom ”Assemblin Bästa Val”.

I årets medarbetarundersökning fick Assemblin Ventilation ett gott resultat. En stor satsning på arbetsmiljö och hälsa genomfördes genom säkerhetsveckan. Affärsområdet lanserade även en ny projektledarutbildning.



Trafikverket tilldelade Assemblin ett omfattande ventilationsuppdrag i infrastrukturprojektet Förbifart Stockholm under 2019. Kontraktet, med ett ordervärde på 520 miljoner kronor, omfattar projektering, installation samt drift och underhåll av ventilation i tunnlar. Förbifart Stockholm, och den nya dragningen av E4 som ska avlasta såväl Essingeleden som innerstaden, är ett av de största infrastrukturprojekten i Sverige någonsin.

Foto: Assemblin

NYCKELTAL	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	1 367	1 317	1 072
Justerad EBITA*, MSEK	73	73	50
Justerad EBITA-marginal*, %	5,3	5,6	4,7
Orderstock, MSEK	1 805	1 338	1 527
Ordergång, MSEK	1 956	1 204	1 836
Medelantal anställda, FTE	544	515	475
Andel serviceuppdrag, %	20	17	11

*Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 102.



Torkil Skancke-Hansen, vd och affärsområdeschef för Assemlin Norge

Affärsområde Norge

”Jag upplever att vi har ett allt starkare varumärke både bland kunder och medarbetare vilket är mycket positivt. Vi har en välfylld orderbok, och inför 2020 kommer vi framför allt att fokusera på kvalitet i genomförandet, men även på inköp och rekrytering.”

Verksamhet

I Assemlins norska verksamhet finns kompetens framför allt inom värme och sanitet, men satsningar pågår även inom ventilation och el. Verksamheten har en särställning på den norska marknaden när det gäller stora VS-entreprenader, och under 2019 ökade Assemlin Norges totala marknadsandel.

Verksamheten präglas av en platt organisation och var vid årsskiftet indelad i tre regioner (Projekt, Service och Innlandet) med 13 filialer på tolv orter. Huvudkontoret ligger i Drammen (utanför Oslo). Hela den norska verksamheten är certifierad enligt ISO 9001, ISO 14001 och OHSAS 18001/ISO 45001. Bland de nu pågående projekten är en kommersiell fastighet på Ruseløkkveien 26 (på uppdrag av Veidekke) samt sjukhuset i Vestfold (på uppdrag av Skanska) de i särklass största, följt av polisens nationella beredskapscenter och ett kontorsprojekt på Universitetsgatan 2 (båda på uppdrag av Skanska) samt bostadsprojektet M17 (på uppdrag av Veidekke).

Serviceandelen vid årets slut uppgick till 36 procent. Bland nya serviceuppdrag under 2019 kan nämnas ett ramavtal med Avinor på Gardermoen samt uppdragen i Omsorgsbygg, Försvarsbygg samt Undervisningsbygg i Oslo.

Utvecklingen 2019

Omsättningen för helåret ökade 19,8 procent till 1 285 (1 073) MSEK. Tillväxten i Norge var både organisk och förvärvad. De största förvärven var värme- och sanitetsföretagen Arve Hagen AS, Gjøvik Varme og Sanitær AS samt Ramsøy AS med verksamhet norr om Oslo. De förvärvade bolagen har en sammanlagd årsomsättning på uppskattningsvis 260 MSEK. Ordergången uppgick till 1 296 (963) MSEK, och orderstocken vid årets slut till 1 367 (1 097) MSEK.

Justerat rörelseresultat (EBITA) för helåret uppgick till 70 (71) MSEK och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 5,4 (6,6) procent. Förändringen förklaras främst av projektnedskrivningar i början av 2019.

Bland utvecklingsaktiviteterna under 2019 kan nämnas ett nytt BI-verktyg för ekonomifunktionen samt flera miljöförbättrande projekt, inte minst övergång till egenproducerad grön energi på Svalbard och en uppväxlad utfasning av fossildrivna bilar. Mot slutet av året lanserades även den norska versionen av koncernens webb utbildning om uppförandekoden.



Assemlin Norge fick under 2019 i uppdrag att ansvara för samtliga installationer inom värme och sanitet, inklusive sprinkler och kyla, i bostadsprojektet Middelthunet i centrala Oslo. Veidekke är huvudentreprenör för projektet, som omfattar 329 lägenheter, en förskola, ett parkeringshus och affärslokaler. Lägenheterna blir optimerade för smart hem-teknologi och dessutom installeras ett nytvecklade, innovativt och energieffektivt rörsystem.

Foto: Veidekke

NYCKELTAL	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	1 285	1 073	856
Justerad EBITA*, MSEK	70	71	55
Justerad EBITA-marginal*, %	5,4	6,6	6,4
Orderstock, MSEK	1 367	1 097	965
Ordergång, MSEK	1 296	963	1 102
Medelantal anställda, FTE	704	595	551
Andel serviceuppdrag, %	36	37	37

*Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 102.



Magnus Eriksson, vd och affärsområdeschef
för Assemblin Finland

Affärsområde Finland

”Efter en tuff inledning på 2019 lyckades vi vända utvecklingen och förbättrade resultatet för helåret. Vi går nu helhjärtat in för att leverera fortsatt bra kvalitet i alla våra uppdrag och att stärka vår lönsamhet ytterligare.”

Verksamhet

Utmärkande för Assemblins finska verksamhet är det heltäckande utbudet. Här samlas kompetens inom alla teknikområden, främst inom automation och energieffektivisering men också el, ventilation, värme och sanitet. Verksamheten bedrivs genom fem regioner på åtta större orter: Helsingfors, Hyvinge, Åbo, Uleåborg, Rovaniemi, Torneå, Tammerfors och Björneborg. Det finska huvudkontoret ligger i Helsingfors.

Assemblin Finlands marknadsandel ökade något under verksamhetsåret. Inom automation är Assemblin Finland en av de marknadsledande aktörerna. Bland kunderna finns många byggbolag, pensionsbolag och stora fastighetsägare. Bland de största pågående projekten 2019 kan nämnas Olympiastadion i Helsingfors, alliansprojektet i Åbo (tillsammans med Sjömanspensionskassan) samt ett nybyggnadsprojekt för Technopolis i Esbo (på uppdrag av Fira).

Affärsområdet har en hög andel serviceuppdrag som vid årets slut uppgick till 44 (46) procent. Bland större pågående serviceuppdrag kan nämnas shoppingcentret ITIS.

Utvecklingen 2019

Omsättningen för helåret ökade 10,8 procent till 598 (539) MSEK. Ordergången uppgick till 492 (472) MSEK vilket primärt utgjordes av mindre installationsprojekt och serviceuppdrag. I oktober genomfördes ett mindre inköpsförvärv av kylverksamheten i Suomen Kylmäpiste.

Orderstocken vid periodens slut uppgick till 272 (344) MSEK. Efter en svag start på 2019 återhämtade sig resultat mot slutet av året, och för helåret ökade det justerade rörelseresultatet (EBITA) till 12 (11) MSEK. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 1,9 (2,0) procent.

Bland större interna utvecklingsprojekt under 2019 märks lanseringen av ett nytt ledarskapsprogram för chefer, som drygt 20 personer genomgick. Assemblin Finland genomförde även en säkerhetsvecka som blev mycket uppskattad. En strukturerad satsning på trivselskapande aktiviteter bidrog till en ökad medarbetarnöjdhet.



När fastighetsautomationssystemet i Nationalmuseet i Helsingfors skulle bytas ut i slutet av 2019 gick uppdraget till Assemblin. Systemet är mycket viktigt för att skydda de känsliga föremålen i den mer än 100 år gamla byggnaden, och ser samtidigt till att optimera inomhusklimatet för besökare och personal. Muséet kunde hållas öppet under hela renoveringen och arbetet genomfördes utan att störa besökarna.

Foto: Museiverket

NYCKELTAL	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	598	539	492
Justerad EBITA*, MSEK	12	11	-21
Justerad EBITA-marginal*, %	1,9	2,0	-4,2
Orderstock, MSEK	272	344	324
Ordergång, MSEK	492	472	459
Medelantal anställda, FTE	357	314	319
Andel serviceuppdrag, %	44	46	55

*Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 102.

HÅLLBARHET

INNEHÅLL

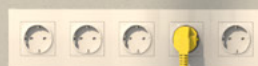
Introduktion och översikt	24
Väsentliga hållbarhetsaspekter	27
Intressentbevakning och omvärldsdialog	28
Insatser 2019 som leverantör	30
Insatser 2019 som arbetsgivare	32
Insatser 2019 som investering	34
Insatser 2019 som samhällsaktör	36
Redovisning av nyckeltal 2019	38
Definitioner av hållbarhetsnyckeltal	39
Revisorns yttrande kring hållbarhetsrapport	39

Om Assemblins hållbarhetsrapport

Styrelsen för Assemblin Financing AB (publ), organisationsnummer 559077-5952, avger härmed hållbarhetsredovisning för Assemblinkoncernen för perioden 1 januari till 31 december 2019. Hållbarhetsrapporten beskriver Assemblins verksamhet ur ett hållbarhetsperspektiv utifrån de frågor som bedöms som mest väsentliga för bolaget och dess intressenter. Rapporten är inspirerad av den internationella hållbarhetsstandarderna GRI (Global Reporting Initiative) G4, som också ligger till grund för definitioner och beräkningar av de hållbarhetsdata som presenteras. Rapporten följer i övrigt relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper i enlighet med den finansiella redovisningen.

Hållbarhetsrapporten är en del av Assemblins Års- och Hållbarhetsredovisning 2019 som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 22. Rapporten kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av Assemblins Års- och Hållbarhetsredovisning 2019.

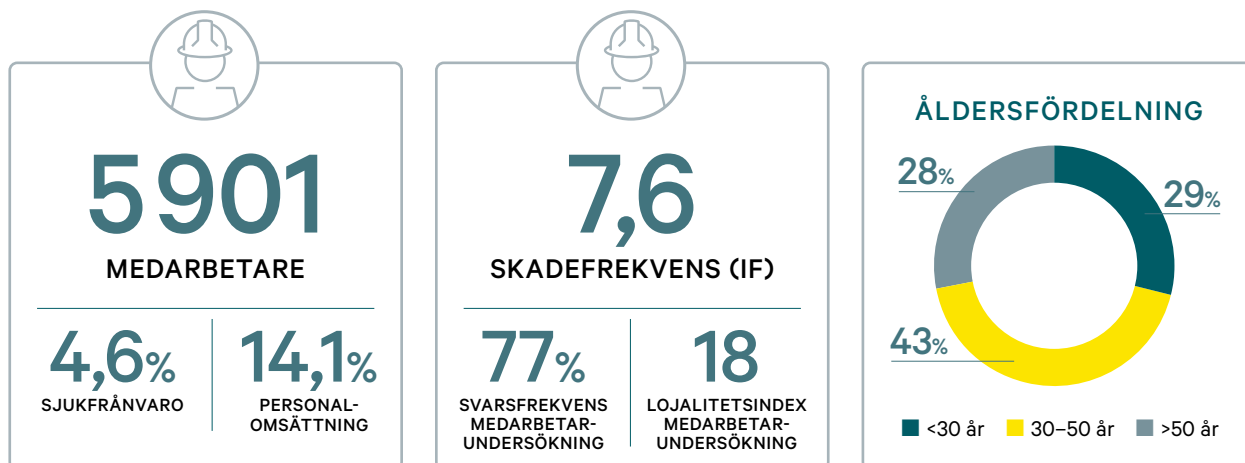
Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.



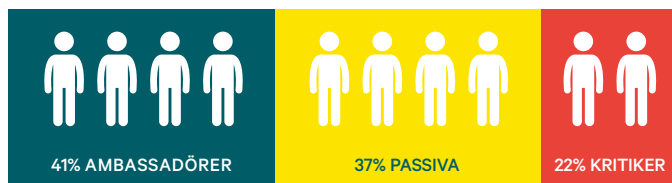


Hållbarhetsåret i siffror

MEDARBETARE



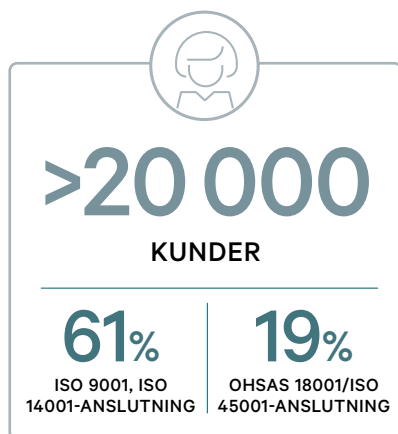
Lojalitetsindex, fördelning 2019



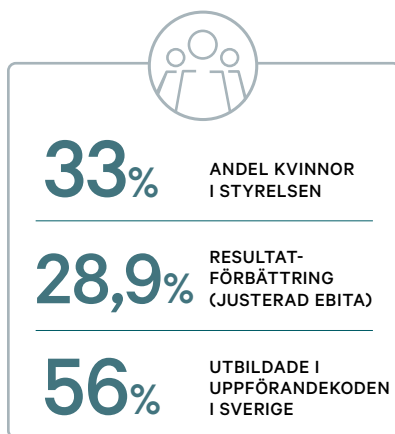
Ett starkt lojalitetsindex

Under 2019 genomförde Assemblin en koncerngemensam medarbetarundersökning som 77 procent av alla som varit anställda i mer än en månad deltog i. Jämfört med tidigare undersökningar förbättrades resultatet inom flera områden. Särskilt glädjande var det genomgående starka lojalitetsindex (NPS), som låg på 18 vilket kan jämföras med ett genomsnitt på 9 för andra bolag i Norden och 12 för bygg- och installationsbranschen.

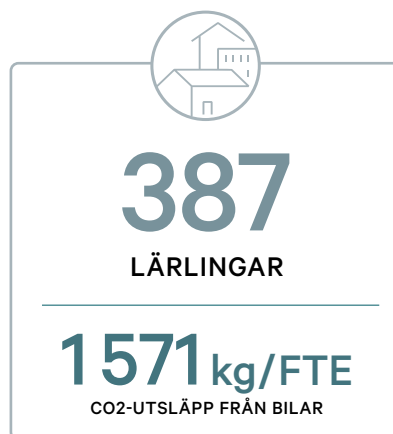
KUNDER



ÄGARE



SAMHÄLLE & MILJÖ



Ett långsiktigt hållbart värdeskapande

Tretton väsentliga hållbarhetsaspekter som grupperas utifrån ett intressentperspektiv är utgångspunkten för Assemblins värdeskapande hållbarhetsarbete.

Vår syn på hållbarhet

Ett långsiktigt och ansvarsfullt förhållningssätt är en förutsättning för en stabil och lönsam utveckling över tid. Utmaningen är att driva en sund och konkurrenskraftig verksamhet idag utan att kompromissa med möjligheterna att göra det i framtiden.

För Assemblin är hållbarhet ett brett och långsiktigt perspektiv som innebär att vi försöker förstå och ta ansvar för de fulla konsekvenserna av de beslut vi fattar – både i vår egen verksamhet och i vår omgivning, på kort och lång sikt. I vår strävan efter att skapa smarta och hållbara installationer ska vi vara varsamma om de resurser vi använder och beakta den påverkan som vår verksamhet ger upphov till. Som utgångspunkt för vårt värdeskapande hållbarhetsarbete har vi valt ett intressentperspektiv: Assemblin ska generera värde till sina kunder, medarbetare och ägare, men också till samhället och miljön i stort.

Internt och externt regelverk

I Norden är lag- och regelverket kring frågor som arbetsmiljö, miljö, kemikaliehantering, skatter, mutor och korruption väl utvecklat. Mänskliga fri- och rättigheter är väl tillgodosedda ur flera aspekter. Att vi följer lagstiftning och praxis i de länder vi verkar är en naturlig utgångspunkt, men vi har högre ambitioner än så. För att säkerställa att vi svarar upp mot omvärldens krav och förväntningar finns ett utvecklat internt regelverk som styr hållbarhetsarbetet. 2019 antogs en ny koncerngemensam hållbarhetspolicy, som fungerar som ett brett paraply för det breda hållbarhetsområdet. I policyn finns principiella

ställningstaganden inom Assemblins tretton väsentliga hållbarhetsaspekter (se vidare nästa uppslag). Hållbarhetspolicyn tillsammans med Assemblins värderingar och uppförandekod är de viktigaste styrdokumenterna inom hållbarhetsområdet och anger en lägsta nivå för all verksamhet. Därutöver finns ett antal kompletterande policyer och instruktioner inom exempelvis mutor & korruption, konkurrensbegränsningar samt informationssäkerhet. Hållbarhetspolicyn finns publicerad på Assemblins hemsida.

I hållbarhetspolicyn anges också de internationella standards och överenskommelser som Assemblin har valt att stödja. Ett exempel är de tio principerna i FN:s "Global Compact" även om ingen formell anslutning har skett. "Global Compact" är ett internationellt ramverk som bland annat grundar sig på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption. Andra viktiga internationella överenskommelser som Assemblin stödjer är klimatöverenskommelsen i Paris ("Parisavtalet") och FN:s globala hållbarhetsmål ("Agenda 2030"/"SDG").

Ansvar och organisation

Assemblins koncernchef har tillsammans med koncernledningen det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet på Assemblin. Ansvaret för det operativa arbetet är dock decentraliserat till varje affärsområde, men för att säkerställa helhetsperspektiv och samordning finns en central hållbarhetskommitté som är direkt underställd

koncernledningen. Kommittén består av koncernens kommunikations- och hållbarhetschef (sammankallande), chefsjurist samt åtta representanter från de fem affärsområdena. Hållbarhetskommittén har i uppgift att bevaka lagstiftningen, följa upp gemensamma hållbarhetsinitiativ, kanalisera och sprida goda idéer samt ta fram underlag för beslut i koncernledningen.

Under 2019 träffades kommittén vid två tillfällen och hade däremellan löpande avstämningar per telefon och video.

Uppföljning och rapportering

Assemblin följer löpande upp resultatet av hållbarhetsarbetet på ett strukturerat sätt. Särskilt viktiga nyckeltal fångas upp i den ordinarie månadsrapporteringen, och två gånger om året görs en mer omfattande hållbarhetsrapportering. Rapporteringen sker genom ett särskilt rapporteringsverktyg, som sedan presenterar relevanta hållbarhetsdata.

Sedan 2017 presenterar Assemblin ett urval hållbarhetsrelaterade nyckeltal i en årlig extern hållbarhetsrapport. Resultatet för 2019 återfinns i slutet av denna hållbarhetsrapport.

Risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv

Ur ett hållbarhetsperspektiv betraktas installationsbranschen i Norden som en bransch med låg till medelhög riskprofil. Assemblin genomför varje år en riskkartläggning där även hållbarhetsrisker ingår. Kartläggningen analyseras och summeras i en toppriskrapport som presenteras i avsnittet *Förvaltningsberättelse*.

I verksamheten finns ingen tillståndspliktig verksamhet, och i den lilla tillverkningsverksamhet som finns är miljöeffekterna begränsade. Ur miljösynpunkt är den största risken att bristfälligt utförda tekniska installationer kan påverka människor och miljö negativt. Denna risk kan delvis balanseras genom försäkringar.

Att bidra till att förbättra en fastighets miljö- och energiprestanda är en affärsmöjlighet som Assemblin försöker tillvarata genom att erbjuda tjänster inom energi-effektivisering och långsiktigt hållbara installationslösningar. En annan affärsmöjlighet är nya behov som uppstår i samband med klimatförändringen och den pågående omställningen till ett fossilfritt samhälle.

Anpassning till den pågående klimatomställningen

På ägarnas uppdrag genomförde Assemblins hållbarhetskommitté under 2019 en klimatförändringsanalys inspirerad av det internationella TCFD-ramverket. Arbetet resulterade i en kartläggning av de risker och möjligheter som uppstår som en konsekvens av de pågående klimatförändringarna på kort, medellång och lång sikt utifrån olika scenarier. Med utgångspunkt i att Assemblin har ett lågt beroende av fossila produkter/drivmedel, hög flexibilitet i verksamheten och lite fast egendom som kan förstöras bedöms våra klimatrisker vara begränsade. Vår typ av verksamhet är relativt lågt exponerad mot klimatförändringarna och vår anpassningsförmåga

är god. Samtidigt uppfattas behovet av installationstjänster öka i samband med renoverings- och återuppbyggnadsbehov till följd av skador orsakade av extremväder, vilket är en möjlighet för Assemblin. På kort och medellång sikt kan vi också räkna med en ökad efterfrågan på energi-effektiviseringsprojekt, återanvändning av grävatten och regnvatten, laddstolpar och solceller samt ökade investeringar i biogasanläggningar, vattenkraftverk och vindkraftparker.

Resultatet av analysen presenterades för koncernledningen och styrelsen, som i december antog en ny klimatstrategi för Assemblin. Klimatstrategin innebär att Assemblin ska vara i takt med klimatutvecklingen och den pågående omställningen till ett fossilfritt samhälle. Vi ska tillvarata de affärsmöjligheter som uppstår, och begränsa risker till acceptabla nivåer genom att tidigt vidta nödvändiga åtgärder.

Tretton väsentliga hållbarhetsaspekter

2017 identifierade Assemblins hållbarhetskommitté tretton hållbarhetsaspekter som utifrån verksamhet och geografi bedömdes som de mest materiella för Assemblin. I vår hållbarhetsrapportering har vi valt att gruppera våra väsentliga hållbarhetsaspekter ur ett intressentperspektiv. Hållbarhetsaspekterna presenteras i sammanställningen till höger, där de även kopplas mot FN:s globala hållbarhetsmål, hållbarhetsstandarderna GRI samt "triple

bottom line"-ramverket 3BL. Under 2019 uppdaterades och utökades mappningen mot FN:s hållbarhetsmål.

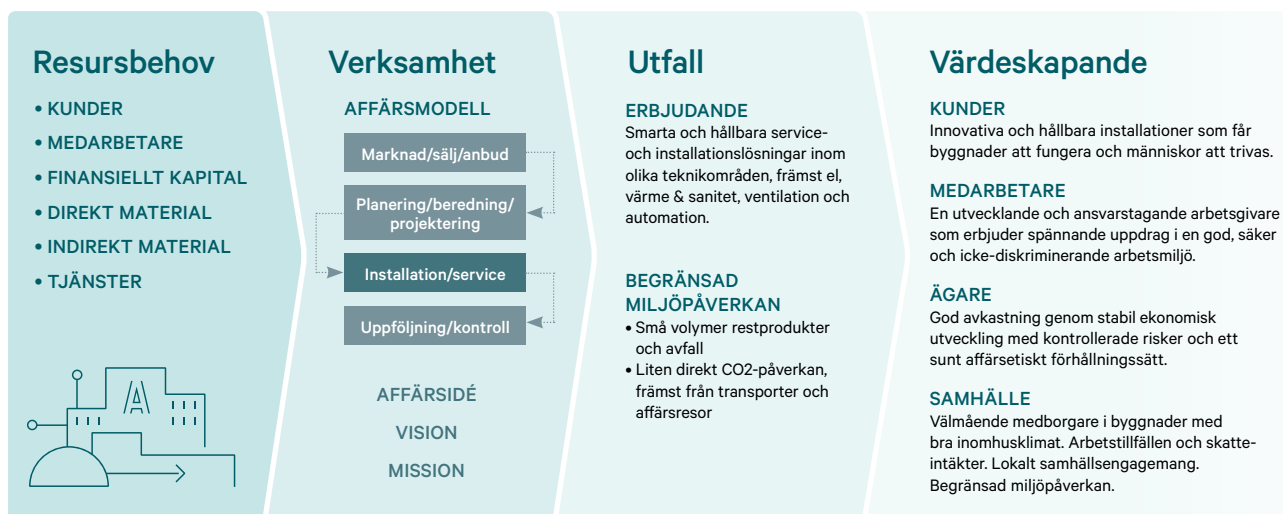
Under 2019 genomförde Assemblins hållbarhetskommitté en omprövning av Assemblins materiella hållbarhetsaspekter. Prövningen resulterade i att de befintliga aspekterna ligger fast. Kommittén genomförde även en ranking av aspekternas vikt såväl internt som externt vilket resulterade i små skillnader jämfört med motsvarande ranking 2018. Den största förändringen var att klimataspekten uppfattas ha ökat i vikt såväl internt som externt.

Prioriterade hållbarhetsaspekter 2019

Med utgångspunkt i vår intressentdialog och omvärldsanalys å ena sidan samt utfallet av våra utvalda nyckeltal å andra sidan gör hållbarhetskommittén en årlig utvärdering av eventuellt behov av ökade insatser inom något område. Resultatet lämnas till koncernledningen, som utifrån hållbarhetskommitténs rekommendationer, bolagets utveckling och styrelsens prioriteringar gör en samlad bedömning av vilka frågor som koncernen gemensamt ska fokusera på inför det kommande verksamhetsåret. Affärsområdena kan även själva välja att lyfta fram fler aspekter i sitt arbete.

De hållbarhetsaspekter som prioriterades gemensamt under 2019 var lönsamhet, arbetsmiljö & säkerhet, bolagsstyrning & riskhantering samt ledarskap.

ASSEMBLINS VÄRDESKAPANDEMODELL



Vår målsättning är att skapa värden för våra viktigaste intressenter och även för samhället i stort. Det innebär att vi ska vara varsamma om de resurser vi behöver samt att vi är effektiva, ansvarsfulla och levererar hållbara installationslösningar med minimal påverkan på miljön.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

Assemblin har definierat tretton hållbarhetsaspekter som utifrån den verksamhet vi bedriver är de mest materiella för oss att arbeta med. Dessa aspekter redovisas i tabellen nedan. I tabellen längst ner mappas de även utifrån det internationella ramverket triple bottom line (3BL), redovisningsstandarden GRI samt FN:s globala hållbarhetsmål (SDG).

KUND Assemblin som värdeadderande och ansvarsfull affärspartner	MEDARBETARE Assemblin som värdeadderande och ansvarsfull arbetsgivare	ÄGARE Assemblin som värdeadderande och ansvarsfull investering	SAMHÄLLE Assemblin som värdeadderande och ansvarsfull samhällsaktör
VIKTIGA HÅLLBARHETSASPEKTER 1 Effektiva och säkra metoder (kvalitet) 2 Innovativa, energieffektiva lösningar 3 God leverantörsstyrning	VIKTIGA HÅLLBARHETSASPEKTER 4 Utveckling och utbildning 5 Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö) 6 Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet	VIKTIGA HÅLLBARHETSASPEKTER 7 Tillväxt och lönsamhet 8 Bolagsstyrning och riskhantering 9 Affäretik	VIKTIGA HÅLLBARHETSASPEKTER 10 Produktkontroll och kemikalier 11 Klimat och energi (koldioxidutsläpp) 12 Resursanvändning och avfallshandling 13 Samhällsnytta och samhällsengagemang

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER SORTERADE PÅ PRIORITERADE INTRESSENTGRUPPER, TRIPLE BOTTOM LINE (3BL), RELEVANT GRI-ASPEKT SAMT FN:S HÅLLBARHETSMÅL (SDG)

Väsentlig hållbarhetsaspekt	Mappning mot intressentgrupp	Mappning mot 3BL	Mappning mot GRI-aspekt	Mappning mot SDG
1 Effektiva och säkra metoder (arbetsätt)	Kund	Ekonomi	GRI 103 (ledning)	8 12
2 Innovativa, energieffektiva lösningar	Kund	Ekonomi, miljö	GRI 305-3 (CO2-påverkan och energianvändning sålda produkter), G4 sektorspecifik redovisning el och konstruktion/bygg	6 7 8 9 11 12
3 God leverantörsstyrning	Kund	Ekonomi, socialt, miljö	G 308 (leverantörsutvärdering miljö), GRI 414 (leverantörsutvärdering socialt), GRI 204 (inköpsarbete)	5 8 12
4 Utveckling och utbildning	Medarbetare	Socialt	GRI 404 (utbildning)	4 8
5 Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö)	Medarbetare, (kund)	Socialt	GRI 403 (arbetshälsa och säkerhet)	3 8
6 Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet	Medarbetare	Socialt	GRI 405 (mångfald, jämställdhet), GRI 406 (diskriminering), GRI 408 (barnarbete)	5 8 16
7 Tillväxt och lönsamhet	Ägare	Ekonomi	GRI 201 (ekonomiska resultat), GRI 103 (ledning)	8
8 Bolagsstyrning och riskhantering	Ägare	Ekonomi	GRI 103 (ledning)	8 9 13
9 Affäretik	Ägare, (kund)	Ekonomi, socialt	GRI 103 (ledning), GRI 205 (korruption), GRI 206 (konkurrensfrihet), GRI 417 (marknadsföring), GRI 417 (integritet)	10 16
10 Produktkontroll & kemikalier	Samhälle & miljö	Miljö	GRI 301 (material), GRI 302 (energieffektivisering), GRI 306 (avfall)	3 6 8 12
11 Koldioxidutsläpp (klimat och energi)	Samhälle & miljö	Miljö	GRI 305 (utsläpp), 301 (material)	3 7 12 13 15
12 Resursanvändning och avfallshandling	Samhälle & miljö	Miljö	GRI 306 (avfall)	3 6 8 12 15
13 Samhällsnytta och samhällsutveckling	Samhälle & miljö	Socialt	-	11 16



Intressentbevakning och omvärldsdialog

För att säkerställa att vi utvecklas i takt med samhället analyseras löpande våra intressenters förändrade behov och önskemål.

Genom en aktiv intressentdialog fångar Assemblin löpande upp förändrade behov och önskemål i vår omvärld. Intressentanalysen bottenar i en aktiv och strukturerad intressentdialog som genomförs på olika nivåer i bolaget. Resultatet av intressent-

dialogen är en viktig utgångspunkt för Assemblins utvecklingsarbete.

Ett av de viktigaste verktygen i intressentdialogen är det personliga mötet, som kompletteras med andra kommunikationskanaler och undersökningar. De viktigaste

formerna för intressentdialogen och vilka frågor som varit i fokus under 2019 redovisas nedan. Mer information om Assemblins interaktion med sina huvudintressenter under verksamhetsåret beskrivs under avsnittet *Hållbarhet/Insatser 2019*.

PRIORITERADE INTRESSENTGRUPPER



KUNDER

Frågeställningar i fokus 2019

- Specifika kundkrav
- Samverkan/partnering
- Energieffektivitet och miljö
- Säkerhet och arbetsmiljö
- Lokalt samhällsengagemang

Huvudsaklig dialogform

- Löpande kunddialog
- Leveransuppföljning
- Kundundersökningar
- Marknadsundersökningar
- Relationsfrämjande aktiviteter



MEDARBETARE

Frågeställningar i fokus 2019

- Ersättningar och löneförmåner
- Säkerhet och arbetsmiljö
- Utvecklingsmöjligheter
- Spännande projekt

Huvudsaklig dialogform

- Löpande medarbetardialog
- Interna kanaler (intranät, nyhetsbrev, sms, mejl mm)
- Medarbetarundersökningar
- Trivselskapande aktiviteter



ÄGARE

Frågeställningar i fokus 2019

- Omvärldsutveckling
- Resultatutveckling
- Bolagsstyrning
- Klimatförändringar
- Cyberrisker
- Digitalisering

Huvudsaklig dialogform

- Styrelsemöten
- Löpande dialog med ägarrepresentanter



SAMHÄLLE

Frågeställningar i fokus 2019

- Klimatförändringar
- Kemikalier
- Jämställdhet/mångfald
- Lokalt samhällsengagemang

Huvudsaklig dialogform

- Hållbarhetsredovisning
- Information och kontaktvägar på hemsida och i sociala medier

ÖVRIGA INTRESSENTGRUPPER



LEVERANTÖRER

Frågeställningar i fokus 2019

- Priser och villkor
- Säkerhet och arbetsmiljö
- Etik och värderingar
- Kemikalier

Huvudsaklig dialogform

- Löpande leverantördialog
- Lokala leverantörmöten
- Leveransuppföljning



FACKFÖRENINGAR

Frågeställningar i fokus 2019

- Arbetsrättsliga frågor
- Ersättningar
- Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Huvudsaklig dialogform

- Möten
- Förhandlingar



MYNDIGHETER

Frågeställningar i fokus 2019

- Personuppgifter (nya GDPR)
- Hållbarhet (rapporteringskrav)
- Allmän efterlevnad av lagar, förordningar och regler

Huvudsaklig dialogform

- Strukturerad bevakning
- Specialistnätverk



BRANSCHORGANISATIONER, INTRESSEORGANISATIONER OCH SPECIALISTNÄTVERK

Frågeställningar i fokus 2019

- Digitalisering
- Säkerhet i arbetsmiljö
- Andra relevanta specialfrågor

Huvudsaklig dialogform

- Medlemskap/styrelsemedverkan
- Konferenser, kurser mm
- Nätverksträffar



För att säkerställa fortsatt framgång är det självklart viktigt att vi är lyhörda och kontinuerligt bevakar vad som händer för att kunna anpassa oss till nya behov och förutsättningar.

Mats Johansson, vd och koncernchef – ur vd-ordet sidorna 6–7

Aktiv medverkan i nätverk och branschorganisationer

För att kunna påverka och driva prioriterade frågor och aktivt bidra till ett mer hållbart samhälle och en sundare bransch är Assemblin medlem och aktiv part i ett flertal branschorganisationer och andra intresseorganisationer. I Sverige är Assemblin medlem i Installatörsföretagen, branschinitiativet "Håll Nollan" och "Jämnt på jobbet" samt Byggbranschens etiska råd. I Norge är Assemblin medlem i Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), Rørentreprenørerne Norge och Nelfo, samt guldspansör i branschnätverket "Ingeborg". I Finland är Assemblin medlem i Teknologiateollisuus, LVI-TU samt STTA.

Värdeskapande som leverantör

Assemblin ska vara en ansvarsfull och värdeadderande affärspartner. Det åstadkoms genom att vi är nära våra kunder, att vi är lyhörda och ständigt utvecklar vår leverans och vårt erbjudande.

ÖVERGRIPANDE HÅLLBARHETSAMBITION

Vi ska erbjuda marknadsens bästa och mest attraktiva lösningar, som vi levererar på ett säkert och effektivt sätt utifrån våra kunders krav.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

- 1 Effektiva och säkra metoder
- 2 Innovativa, värdeadderande kundlösningar
- 3 God leverantörsstyrning

Effektiva och säkra metoder (kvalitet)

Utgångspunkten i våra uppdrag är de krav som våra kunder ställer och som uttrycks i gemensamma avtal. Assemblins leveranser ska utföras på ett effektivt sätt med rätt kvalitet, på rätt tid och till rätt pris. Samtidigt kan vi aldrig kompromissa med de krav som lagar, olika branschstandarder och certifikat ställer. Som stöd för det löpande arbetet finns därför riktlinjer, verktyg, instruktioner och checklistor samlade i affärsområdenas ledningssystem, tillgängliga för alla medarbetare på bolagets intranät.

All verksamhet i Assemblin drivs också utifrån de krav som ställs i den internationella kvalitetsstandard ISO 9001, och 61 procent av verksamheten (Assemblin EI, Assemblin Norge och delvis också Assemblin VS) har också valt att ansluta sig till denna certifiering.

Innovativa, kundanpassade och energieffektiva lösningar

Assemblin eftersträvar att kunna erbjuda marknadsens bästa lösningar. I nära samverkan med våra uppdragsgivare vill vi skapa värdeadderande och långsiktigt hållbara installationslösningar som bidrar till att minimera projektkostnaderna, men också fastighetens livscykelkostnader. Vi bevakar därför löpande marknadsut-

vecklingen och håller oss uppdaterade om nya material, metoder och den senaste tekniken. Exempel på nya metoder som utvärderas idag är prefabricerade moduler, som ibland köps förtillverkade men också kan tillverkas och monteras på plats. Att köpa färdigt är dock inte alltid den bästa lösningen - det krävs en kvalificerad bedömning från fall till fall. Ett annat exempel är rillade rörsystem, som är vanliga inom sprinkler men som även kan användas i vatten- och sanitetsystemen.

Användningen av digitala verktyg ökar kraftigt inom samhällsbyggnadsbranschen, inte minst olika verktyg för byggnadsinformationsmodellering (BIM). Inom Assemblin finns stor kunskap om en mängd olika BIM-baserade digitala verktyg. Vilket som används beror på projektet och kunden. Oftast kan BIM nyttjas hela vägen ut till montörsledet.

Ett annat spännande pågående digitaliseringsprojekt är utvecklingen av ett nytt digitalt produktionsverktyg för fastighetsautomation, som syftar till att effektivisera produktionen och att arbeta mer standardiserat med fortsatt hög kvalitet och kundnytta i fokus. Här finns "byggstenar" med information som går att kombinera på olika sätt för att skapa kompletta funktionstexter, protokoll, beställningslistor med mera.

Assemblin kan också bidra till att optimera kundernas anläggningar och fastigheter ur ett miljö- och klimatperspektiv genom att aktivt föreslå miljösmarta och energi-effektiva projekt- och servicelösningar. Vi har goda kunskaper om vad som krävs av installationerna för att kunna matcha kraven som ställs i olika miljöcertifieringar för byggnader som Leed, Breeam, Svanen, Miljöbyggnad och EU Green Building.

Inköp och leverantörsstyrning

Assemblin köper in både direkt och indirekt material samt tjänster. Inköpen görs lokalt men styrs mot utvalda leverantörer och samarbetspartners, vilket skapar förutsättningar för god kontroll och kvalitet men också optimerade inköpspriser och gemensam utveckling.

Inköp och inköpshantering

För att säkerställa ett effektivt och professionellt inköpsarbete finns särskilda inköpsfunktioner i varje affärsområde. Samordning av inköpsarbetet sker i ett gemensamt inköpsforum och i koncernledningen, som också beslutar om eventuella koncerngemensamma inköpsprojekt. Under 2019 antogs en ny koncerngemensam inköpspolicy som beskriver Assemblins övergripande förhållnings-sätt i inköpsfrågor, och som definierar

NY ROLL HÖJER BIM-KOMPETENSEN

Nyttjandet av byggnadsinformationsmodellering ökar hela tiden, även hos installatörsföretagen. Assemblin har lång erfarenhet av att arbeta med olika BIM-verktyg, som bland annat ger en mer effektiv arbetsprocess med hjälp av realtidsuppdaterade digitala ritningar och snabba kommunikationsvägar. För att ytterligare öka denna kompetens har Assemblins affärsområde Ventilation utbildat ett antal BIM-koordinatorer, som ska stötta sina kollegor i BIM-frågor. På bilden syns Mattias Davidsson, BIM-koordinator och projektledare i Norrköping.



Foto: Lasse Hejdenberg

en miniminivå för inköpsarbetet i hela verksamheten.

Den största delen av Assemblins inköp är direktmaterial som till exempel ledningar, kopplingar, rör och kontakter. De största indirekta inköpen är fordon, drivmedel och arbetskläder. Materialinköp sker från utvalda ramavtalsleverantörer och styrs genom ett kvalitetssäkrat produktsortiment, Assemblin Bästa Val. I sortimentet finns bara produkter som uppfyller relevanta lagar och krav. Tre av Assemblins affärsområden (Assemblin Norge, El och VS) tillhandahåller produktsortimentet via digitala inköpssystem där alla avrop ska göras. I verksamheten bedrivs ett aktivt arbete med att öka avtalslojaliteten, öka de elektroniska inköpen (EDI) och minska andelen hämtorder. Under 2019 ökade EDI i samtliga affärsområden.

Bland inköpta tjänster kan nämnas isoleringsarbeten och konsulttjänster. Dessa uppdrag handlas ofta upp lokalt.

Leverantörsstyrning

Ansvaret för att teckna avtal med större

leverantörer och fastställa produktutbudet ligger på de affärsområdesspecifika inköpsfunktionerna. Innan ett ramavtal tecknas genomförs alltid en leverantörsbedömning där bland annat leveransförmåga, tillgänglighet, garantier, produktansvar, arbetsmiljöarbete, miljöarbete, ekonomi och pris utvärderas. Leverantören måste också styrka att deras verksamhet motsvarar kraven i Assemblins uppförandekod för leverantörer, som är en bilaga till våra inköpsavtal. Ett brott mot denna uppförandekod kan leda till att samarbetet avslutas.

Under avtalsperioden följer också inköpsfunktionen upp leverantörssamarbetet och genomför leverantörskontroller vid behov. Tyngdpunkten vid leverantörsuppföljningen är att utveckla det gemensamma samarbetet med verksamhetens behov i fokus. I de flesta affärsområdena finns särskilda checklistor som används vid leverantörsuppföljningen. Vid brister i leverantörens prestationer eller vid misstanke om oegentligheter utförs även mer omfattande leverantörsutvärderingar.

CERTIFIKAT

Våra uppdragsgivare ställer höga krav på kvalitet och hållbarhet. Assemblins verksamhet uppfyller kraven inom en rad auktoriseringar och certifieringar.

Kvalitet enligt ISO 9001

Allt arbete inom Assemblin drivs i linje med kraven i den internationella kvalitetsstandard ISO 9001, och 61 procent av verksamheten har valt att formellt ansluta sig till denna certifiering.

Miljö enligt ISO 14001

Assemblin bedriver ett kvalitativt och systematiskt miljöarbete i enlighet med kraven i den internationella miljöstandard ISO 14001, och 61 procent av koncernens verksamhet har också valt att ansluta sig genom en officiell certifiering.

Arbetsmiljö enligt ISO-EN 45001/OHSAS 18001

Affärsområdena Assemblin Norge och del av Assemblin VS är certifierade enligt den internationella arbetsmiljöstandard ISO-EN 45001/OHSAS 18001.

Svetsande verksamhet enligt ISO 3834-2

Verksamheten i Assemblin VS och Assemblin Norge är också certifierad enligt ISO 3834-2.

Branschspecifika certifieringar och miljöstandarder

I bygg- och installationsbranschen finns flera system för att minska energi- och miljöbelastningen från produkter som installeras. Assemblin har god kännedom om kraven i dessa system, och även dokumenterad erfarenhet av förekommande certifieringssystem för byggnader.

Lokala och personliga certifikat

Utöver detta har Assemblin självklart de behörigheter och auktorisationer som krävs för att kunna utföra sitt arbete tryggt och säkert. I alla affärsområden finns väl utvecklade utbildningssystem för detta ändamål.

NÄRA SAMVERKAN MED KUNDER OCH LEVERANTÖRER

Navet i Assemblins kunddialog är möten. För större projekt finns en tydlig mötestruktur och typmallar för uppstartsmöten, löpande möten och överlämningsmöten. Samtliga affärsområden erbjuder också kundportaler med information om arbetade timmar, fakturering etc. Efter varje avslutat större projekt genomförs lokala utvärderingar. Regelrätta kundundersökningar genomförs sporadiskt på central eller lokal nivå. Generellt sett visar marknadsundersökningarna att Assemblin rankas högt avseende teknisk kompetens, förmåga att hålla tidplaner, lokala styrka och dokumenterad erfarenhet av specifika byggnader.

Assemblin har även en nära dialog med sina leverantörer med fokus på gemensam utveckling. För de större leverantörerna finns en särskilt ansvarig person hos Assemblin. Förutom den regelrätta leverantörsuppföljningen arrangeras ibland leverantörsträffar, där syftet är att ge leverantörerna större möjlighet förstå Assemblins verksamhet och behov samt öka interaktionen.

Värdeskapande som arbetsgivare

Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande arbetsgivare, vilket vi åstadkommer genom att erbjuda utveckling och spännande arbetsuppgifter i en god arbetsmiljö med ett inkluderande arbetsklimat.

ÖVERGRIPANDE HÅLLBARHETSAMBITION

Vi vill vara en utvecklande och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder spännande arbetsuppgifter. Vi arbetar också aktivt för att skapa en säker och god arbetsmiljö samt ett öppet och inkluderande arbetsklimat.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

- 4 Utveckling och utbildning för alla medarbetare och starkt ledarskap
- 5 Fokus på hälsa och säkerhet (arbetsmiljö)
- 6 Aktivt arbete för mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet

Utveckling och utbildning

Att utbilda och vidareutveckla medarbetare och chefer är en prioriterad fråga i hela Assemblin. I alla affärsområden finns väl strukturerade introduktions- och utbildningsprogram som riktar sig främst till montörer, projektledare och chefer. Därutöver erbjuds andra kompetensutvecklingsaktiviteter såsom mentorsprogram och intern praktik. Som stöd för att administrera, distribuera och följa upp genomförda utbildningar används en gemensam utbildningsplattform i alla affärsområden. Plattformen stödjer också praktiska webbguider som används i allt högre utsträckning.

För att främja en gemensam kultur finns även en del koncerngemensamma utbildningar under namnet Assemblin Academy. Här finns till exempel ett koncerngemensamt kvalificerat ledarskapsprogram, som utvecklades i samarbete med Handelshögskolan i Stockholm och lanserades 2018. Under 2019 genomfördes en andra omgång av detta ledarskapsprogram, som blivit mycket uppskattat.

Under 2019 lanserades även Assemblins första gemensamma webbutbildning i Assemblins uppförandekod. För mer information om denna utbildning, se sidan 35.

I Assemblin finns en tydlig karriärtrappa, och vid tillsättningar av projektledare,

specialister och chefer är andelen internrekryteringar hög. För ledande befattningshavare finns en väl dokumenterad successionsplanering, som uppdateras årligen i respektive affärsområde. Under året uppdaterades och utökades även Assemblins koncerngemensamma kontinuitetsplan.

För att säkerställa kompetensförsörjningen finns även strukturerade lärlingsprogram i alla affärsområden. Under 2019 slussade Assemblin in 387 (441) unga personer i arbetslivet som lärlingar eller praktikanter.

Hälsa och säkerhet

Ett aktivt friskvårdsarbete

I Assemblins affärsområden bedrivs ett aktivt friskvårdsarbete, som till exempel kan innebära sponsrad träning, stegtävlingar och kampanjer. Alla anställda erbjuds någon form av hälsoundersökning samt sjuk- och olycksfallsförsäkring. Medarbetarnas välmående fångas delvis upp i den löpande medarbetardialogen och i den regelbundna medarbetarundersökningen, men även genom analys av exempelvis sjukskrivningstal och personalomsättning. Under 2019 uppgick sjukfrånvaron till 4,6 (4,6) procent. Sjukfrånvaron var oförändrad i Assemblin EI, ökade något i Assemblin Ventilation och Norge men minskade

i Assemblin VS och Finland. Åtgärder för att minska sjukskrivningar vidtas löpande, till exempel genom ett strukturerat rehabiliteringsarbete. Tillsammans med företagshälsovården utarbetas varje år en verksamhetsplan med målsättningar för arbetsmiljö- och hälsoarbetet.

Assemblins frivilliga personalomsättning (exklusive pensionsavgångar och uppsägningar från arbetsgivarens sida) uppgick till 14,1 (12) procent. I Assemblin VS, Ventilation och Norge låg den frivilliga personalomsättningen på mellan 10 och 11 procent medan Assemblin EI och Assemblin Finland drog upp genomsnittet. Den totala personalomsättningen (inklusive pensionsavgångar och uppsägningar från arbetsgivarens sida) ökade under verksamhetsåret, främst som en följd av att Assemblin under andra halvåret avvecklade ett antal platskontor och filialer med låg lönsamhet.

Assemblins personalomsättning uppfattas vara i nivå med branschen som helhet, som generellt sett har en hög rörlighet. För att säkerställa en god tillgång på kompetenta medarbetare gjorde Assemblin under 2019 en stor varumärkesbyggande marknadsföringskampanj riktad mot potentiella medarbetare med gott resultat.

ETT STRUKTURERAT HR-ARBETE

Som stöd för de lokala filialerna finns HR-funktioner i varje affärsområde. Under 2019 antogs en ny koncerngemensam HR-policy som beskriver Assemblins övergripande förhållningssätt i HR-frågor och definierar en miniminivå för HR-arbetet i hela verksamheten. Målsättningen är att säkerställa ett professionellt och effektivt HR-arbete, vilket bland annat sker genom en likartad HR-process och några grundläggande, gemensamma principer. Samordning av HR-arbetet sker i viss utsträckning, och när det bedöms lämpligt fattar koncernledningen beslut om koncerngemensamma initiativ.

Under 2019 utarbetades även en gemensam ledarmodell, som summerar egenskaper som utmärker en framgångsrik chef på Assemblin. Ledarmodellen är ett viktigt verktyg som används vid rekrytering, utveckling och utvärdering av bolagets chefer.



Foto: Anna-Lena Lundqvist

HR-PROCESSEN PÅ ASSEMBLIN

Attrahera

Rekrytera

Introducera

Leda & utveckla

Avsluta

Mål som ska bidra till att attrahera, rekrytera och utveckla kompetenta och engagerade medarbetare som säkrar dagens och morgondagens kompetensbehov.

Säkerhet i arbetsmiljö

Många av Assemblins medarbetare arbetar i farliga miljöer, och vissa arbetsmoment är särskilt riskfyllda. Assemblin driver därför ett aktivt arbete med att förebygga och minska antalet olyckor med en tydlig nollvision vad gäller allvarliga arbetsplatsolyckor. I syfte att öka riskmedvetenheten på alla nivåer i bolaget genomfördes i maj 2019 en gemensam säkerhetsvecka.

Ett problem för Assemblin är att olika beställare har olika säkerhetskrav, och för att säkerställa en god lägsta standard infördes under 2019 en miniminivå som gäller för arbete på byggarbetsplatser.

De vanligaste tillbudena i Assemblin är fallskador, halkskador och skärskador. För att minimera antalet skärskador infördes Assemblin VS under verksamhetsåret en "knivamnesti" där arbetsknivar med vass spets byttes ut mot säkrare knivar med trubbig spets samtidigt som nya specialhandskar togs i bruk.

Assemblins säkerhetsarbete följs upp genom analys av riskobservationer, incidenter och olyckor. I alla affärsområden finns möjlighet för våra medarbetare att enkelt rapportera observationer och avvikelser.

Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet

Assemblin stödjer principerna i FN:s "Global Compact", som är ett internationellt ramverk kring frågor om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption för ansvarsfulla företag.

Föreningsfrihet är en självklarhet i hela Assemblin, och fackliga representanter finns i affärsområdenas styrelser. Assemblin har också en tydlig nollvision som gäller all form av diskriminering och kränkningar. En fråga som är särskilt kritisk i bygg- och installationsbranschen är jämställdhet eftersom andelen män historiskt sett varit mycket hög. Assemblin försöker på olika sätt uppmärksamma och uppmuntra kvinnliga medarbetare. Assemblin Norge är guldsponsor i branschinitiativet "Ingeborg" och Assemblins svenska verksamheter är sedan 2017 med i branschinitiativet "Jämmt på jobbet". Under 2019 uppgick andelen kvinnor i Assemblin till 5,5 (5,9) procent. Andelen minskade i alla affärsområden förutom i Assemblin Ventilation, där andelen ökade från 6,8 till 7,6 procent.

Andelen kvinnliga ledande befattningshavare är högre och ökade jämfört med föregående år till 13,7 (13,5) procent. I styrelsen ökade andelen kvinnor till 33,3 (20,0) procent.



VAD TYCKER VÅRA MEDARBETARE?

Våra medarbetares uppfattning om Assemblin som arbetsgivare fångas delvis upp i den löpande medarbetardialogen, inte minst vid de årliga utvecklingssamtalen, men också genom regelbundna undersökningar och pulsmätningar. Under 2019 genomfördes en omfattande medarbetarundersökning i hela verksamheten. Undersökningen var anonym och genomfördes av ett externt undersökningsföretag. Svarefrekvensen blev totalt sett 77 procent. Resultatet skiljer sig åt från arbetsgrupp till arbetsgrupp, men totalt kan konstateras att trivseln och engagemanget ökar. Engagemangsindex steg till 78 och lojalitetsindex (NPS) till 18 vilket kan jämföras med 12 för bygg- och anläggningsbranschen.

Resultatet av undersökningen analyseras såväl centralt som lokalt, och åtgärdsplaner upprättas lokalt och i varje affärsområde.

Den koncerngemensamma mätningen genomförs vartannat år.

Värdeskapande som investering

Assemblin vill vara ett ansvarsfullt och värdeadderande investeringsobjekt, vilket vi åstadkommer genom att leverera en stabil och lönsam tillväxt med kontrollerad risk och en god affärsetisk standard.

ÖVERGRIPANDE HÅLLBARHETSAMBITION

Vi ska leverera en stabil ekonomisk utveckling med kontrollerade risker och ett sunt affärsetiskt förhållningssätt.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

- 7 Stabil tillväxt och god lönsamhet
- 8 Aktiv bolagsstyrning och riskhantering samt korrekt information
- 9 Sund affärsetik

Stabil tillväxt och god lönsamhet

Att vi har en stabil lönsamhet är en trygghet för såväl medarbetare som kunder, ägare och leverantörer. Assemblin har under en period haft en hög tillväxt, ökad lönsamhet och starkt kassaflöde, vilket är en positiv trend som förstärktes även 2019. För helåret ökade omsättningen med 12,3 procent till 9 978 (8 885) MSEK. Justerat rörelseresultat (EBITA) ökade till 516 (401) MSEK vilket innebar att den justerade EBITA-marginalen stärktes från 4,5 till 5,2 procent. Detta är bra, men med ambitionen att vara bäst i klassen behöver främst lönsamheten stärkas ytterligare. Under andra halvåret lanserades därför ett lönsamhetsförbättringsprogram med ett antal åtgärder. Programmet innebar en del temporära kostnader av engångskaraktär, som förväntas ge en positiv utväxling på resultatet framöver. Mer om vår finansiella utveckling finns att läsa i avsnittet *Förvaltningsberättelse*.

Bolagsstyrning, riskhantering och transparens

Assemblins huvudägare är investmentbolaget Triton. Assemblins ägare, och i viss utsträckning också Assemblins kunder, ställer krav på Assemblins bolagsstyrning, riskhantering och arbete med internkontroll. Under 2019 gjordes en omfattande översyn av dessa processer

och styrverktyg. Översynen genomfördes i samarbete med en extern konsult och resulterade bland annat i en uppdaterad process för intern kontroll och riskhantering samt en komplettering och uppdatering av koncernens gemensamma styrdokument. Assemblins ambition är att bolagsstyrningen i allt väsentligt ska motsvara kraven som ställs i Svensk kod för bolagsstyrning.

Ägarnas styrning sker genom styrelsen som arbetar enligt en fastställd arbetsordning. Styrelsen erhåller löpande information om bolagets utveckling. Den löpande rapporteringen kompletteras två gånger per år med en mer omfattande hållbarhetsrapportering. Mer information om bolagsstyrningen och internkontrollen finns i avsnittet *Bolagsstyrning* och mer om Assemblins riskhantering finns i avsnittet *Förvaltningsberättelse*.

Vid sidan av styrelsedialogen har Triton ett antal samordningsgrupper inom särskilda funktionsområden som kommunikation/marknad, HR, inköp och hållbarhet (ESG). Genom dessa forum drivs frågor som inte är bolagsspecifika. Under 2019 hade Tritons ESG-nätverk särskilt fokus på klimatförändringen, cybersäkerhet, leverantörsstyrning samt affärsetik.

Assemblin har som målsättning att vara transparent i sin kommunikation och

finansiella rapportering. I samband med att Assemblin i december 2019 emitterade en euroobligation antogs en uppdaterad kommunikationspolicy och en ny insiderpolicy som tillsammans säkerställer att Assemblins informationsgivning motsvarar kraven på noterade värdepapper.

I den ekonomiska redovisningen tillämpas svenska redovisningsprinciper och koncernredovisning sker enligt den internationella redovisningsstandarden IFRS. Räkenskaperna revideras av externa revisorer.

Sund affärsetik

Assemblin främjar en stark och sund bolagskultur genom gemensamma värderingar och en gemensam uppförandekod. Värderingarna uppdaterades 2018 och är utformade för att vägleda den enskilda medarbetaren i det dagliga arbetet samtidigt som de stödjer vår mission och vision. Uppförandekoden beskriver våra grundläggande etiska principer. För särskilt viktiga frågor som konkurrensbegränsning samt mutor & korruption finns även kompletterande och mer djupgående policyer med tillhörande instruktioner, som uppdaterades i slutet av 2019. För Assemblins leverantörer finns en särskild uppförandekod, som är ett viktigt verktyg i Assemblins leverantörsstyrning.

Värderingarna och uppförandekoden



Foto: Lauri Hytti

finns översatta på alla lokala språk och levandegörs i utbildningar och i den löpande internkommunikationen. Under 2019 lanserades även en webb utbildning i uppförandekoden, och som är obligatorisk för alla medarbetare på Assemblin. Under 2020 planeras kompletterande webbguider som en introduktion till de uppdaterade instruktionerna inom mutor & korruption samt konkurrensbegränsningar.

Assemblin har också en visselblåsar-

tjänst där medarbetare anonymt kan anmäla misstanke om brott mot uppförandekoden. Alla rapporterade ärenden utreds. Om brott konstateras kan det ligga till grund för uppsägning och/eller polisanmälan. Under 2019 anmäldes sex misstänkta överträdelser via visselblåsar-tjänsten. Alla ärenden utreddes, varav ett ledde till åtgärder och fem visade sig bygga på missförstånd som relativt enkelt kunde klaras ut.

OBLIGATORISK UTBILDNING I UPPFÖRANDEKODEN

Assemblins uppförandekod

En e-kurs för dig som är tjänstemän

Starta här

I den här utbildningen kommer du att gå igenom Assemblins uppförandekod från grunden. För att få godkänt på utbildningen i sin helhet behöver du gå igenom alla kursens delar. Det betyder att du behöver ta del av all information och svara på alla frågor.

2019 lanserades Assemblins första gemensamma digitala utbildning i uppförandekoden. Utbildningen är gjord i ett pedagogiskt verktyg och är en introduktion till uppförandekodens fem huvudkapitel: affärsetik (inklusive mutor & korruption samt konkurrensbegränsning), arbetsmiljö, miljö och kommunikation. Utbildningen finns i två versioner, en för montörer och en för tjänstemän. Den svenska versionen lanserades i maj och den finska och norska versionen lanserades i slutet av december. Vid årsskiftet hade 82 procent av tjänstemännen och 48 procent av montörerna i de svenska affärsområdena genomfört utbildningen.



VAD TYCKER RATINGINSTITUTEN?

Rating är ett betyg som en låntagare kan få från oberoende kreditbedömningsinstitut och som visar förmågan att klara av sina finansiella åtaganden (kreditvärdighet).

I samband med att Assemblin emitterade en euroobligation i december 2019 inhämtades kreditbedömningar från tre oberoende institut med resultaten B (Standard & Poor), B2 (Moody's) samt B+ (Fitch). Exempel på positiva omdömen: "Vi bedömer Assemblins affärsprofil som solid genom en bra kund- och eftermarknadsdiversifiering och ett varumärke som förknippas med hög teknikkompetens och engagerade, kompetenta medarbetare." (Fitch, november 2019)

"I ljuset av ledningens bevisade förmåga att leda bolaget mot starkare marginaler finns möjlighet att bolaget kan överträffa vårt konservativa antagande om effekterna av effektivitetsprogrammet." (Moody's, november 2019)

"Vi ser positivt på bolagets förmåga att generera stabila kassaflöden från rörelsen." (S&P, januari 2020)

Värdeskapande som samhällsaktör

Assemblin vill vara en ansvarsfull och värdeadderande samhällsaktör. Det kan vi vara genom att minimera vår miljöpåverkan och aktivt bidra till samhällsutvecklingen lokalt.

ÖVERGRIPANDE HÅLLBARHETSAMBITION

Vi tar ansvar för den miljöpåverkan som vår verksamhet ger upphov till, och ska bidra aktivt till samhällsutvecklingen på de orter vi verkar.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

- 10 God produktkontroll och kemikaliehantering
- 11 Minimerad resursanvändning och avfallshantering
- 12 Minskade koldioxidutsläpp (klimat och energi)
- 13 Lokalt samhällsengagemang

Effektiv resursanvändning och avfallshantering

I en cirkulär ekonomi är det viktigt att optimera inköpt material och även arbeta aktivt med avfallshantering. Detta arbete bedrivs lokalt. I delar av verksamheten hanterar Assemblin en viss mängd farligt avfall enligt gällande föreskrifter.

I stora entreprenaduppdrag tillhandahåller ofta entreprenören fraktioner för sortering på byggsplatsen. I serviceuppdragen hanteras avfall vanligen via externa miljövärdforetag. På de flesta lokalkontor har Assemblin egna fraktioner för avfalls-sortering.

Produktkontroll och kemikaliehantering

I Assemblins uppdrag installeras ventilationsutrustning, värme- och vattenledningar, elkablar och annan utrustning. I den svenska verksamheten finns egen tillverkning av rektangulära ventilationskanaler vilket innebär full produktkontroll. Övrigt produktionsmaterial köps in lokalt, men inköpen styrs via ett kontrollerat produktsortiment. Sortimentet bestäms av affärsområdenas inköpsavdelningar med god kunskap om produktkrav som ställs i olika system som exempelvis BASTA, Byggvarubedömningen och SundaHus.

För att förenkla för de lokala inköpen



att göra klimatsmarta val har delar av Assemblins verksamhet valt att märka ut dessa produkter i produktsortimentet "Assemblin Bästa Val".

Assemblins medarbetare exponeras för en rad kemiska hälsorisker såsom kvartsdamm, asbest, isocyanater, löd- och svetsrök. I affärsområdena sker kemikaliehanteringen med stöd av olika kemikaliehanteringssystem.

Enligt den europeiska kemikalielagstiftningen REACH klassificeras Assemblin som nedströmsbrukare.

Klimat och energi (koldioxidutsläpp)

Assemblin är en tjänsteproducerande aktör med en relativt liten klimatpåverkan. De direkta koldioxidutsläpp som vi själva kan kontrollera är i huvudsak utsläpp från transporter (scope 1), uppvärmning av egna kontor (scope 2) samt utsläpp från affärsresor (del av scope 3). Det totala

koldioxidutsläppet från dessa områden uppgick för helåret till cirka 1 663 (1 728) kg per anställd (FTE). Under verksamhetsåret har Assemblin bytt princip för rapportering av utsläpp från bilar vilket innebär att jämförelsetalet för 2018 har omräknats.

Koldioxidutsläpp från transporter

Assemblins största direkta påverkan är utsläpp från egna servicebilar och servicefordon. Fordonsflottan består av en blandning av bilar som går på diesel (HVO), gas och el. Den totala bränsleanvändningen för koncernens bilar för 2019 rapporterades till 33 862 (34 534) kWh, vilket omräknat till koldioxidpåverkan motsvarar 1 571 (1 648) kg/anställd (medelantal FTE). Under året övergick fler affärsområden till direkt rapportering av koldioxidpåverkan från fordon och för att få jämförbarhet har fjolårssiffran justerats.

Minskningen av koldioxidutsläpp jämfört med 2018 var främst en effekt av den pågående utväxlingen av äldre bilar och en större andel eldrivna bilar. Assemblins målsättning är att på lång sikt växla över till el- och gasdrivna bilar. Eftersom utvecklingen av eldrivna fordon går så snabbt och för närvarande är skattemässigt premierad har Assemblin Norge sedan något år beslutat om en



GRÖN NÄR-ENERGI DRIVER ELSKOTTRAR PÅ SVALBARD

Researrangören Hurtigruten Svalbard använder batteridrivna och utsläppsfria skottrar när de transporterar turister till den arktiska vildmarken. Det har gjorts möjligt av Assemblins innovativa och skräddarsydda energilösning, som nyttjar vindkraft på vintern och solkraft från sommarens midnattssol. På sikt ska lösningen tillgodose de flesta el- och värmebehov i Hurtigrutens snöskotercentral. En liknande energilösning möjliggör att Assemblins egna kontor och verkstad på Svalbard är nästan självförsörjande på el under sommaren.



snabbare övergång till eldrivna fordon i stor omfattning, och vid årsskiftet anslöt sig även Assemblin El och Ventilation till samma linje. Omställningen kräver dock investeringar i lokala laddstationer och en successiv utfasning i takt med att den befintliga flottan föråldras vilket innebär att omställningen beräknas ta några år.

Koldioxidutsläpp från egna lokaler

Assemblins verksamhet bedrivs i stor utsträckning på byggarbetsplatser, men administreras från egna kontorslokaler. Det pågår ett aktivt arbete med att samlokalisera näraliggande verksamheter och optimera ytanvändningen i befintliga kontor, vilket minskar koldioxidpåverkan från uppvärmning av egna lokaler. I de flesta kontor används fossilfri el för uppvärmning. Under 2019 rapporterades ett totalt koldioxidutsläpp från egna lokaler på 18 (24) kg/anställd (medelantal FTE). Minskningen berodde främst på att Assemblin i Norge under 2019 startade en egen solenergiproduktion i Svalbard som minskar koldioxidutsläppet.

Koldioxidutsläpp från affärsresor

Assemblin har en geografiskt spridd verksamhet vilket ger upphov till en del affärsresor. Genom investeringar i modern teknik för distansmöten försöker

Assemblin minska resorna. Assemblin har bra videoteknik installerad vid de största kontoren vilket används flitigt vid sidan av Teams/Skype för företaget.

Det totala koldioxidutsläppet från affärsresor som bokats genom vår reseportal uppgick för helåret till 44 (56) kg/anställd (medelantal FTE). Minskningen beror delvis på ett minskat resande men också på ett minskat nyttjande av flyget till förmån för fler tågresor.

Samhällsnytta och samhällsutveckling

Ett av Assemblins största bidrag till samhället är att slussa in unga människor i arbetslivet genom ett väl utvecklat lärlingssystem. Under 2019 tog Assemblin emot 387 (441) lärlingar, främst inom de svenska affärsområdena VS och El samt i Assemblin Norge.

Assemblin bidrar även till samhället genom skattebetalningar. I skattemässiga frågor tillämpas gällande skatterätt och rådande praxis i de länder vi bedriver verksamhet.

Slutligen kan bolaget bidra till samhället genom lokala sponsringsaktiviteter och samhällsengagemang som exempelvis samarbeten med idrottsföreningar, miljöprojekt och mentorskapsprogram. En vanlig lokal aktivitet är att sponsra lokal ungdomsidrott.



EXEMPEL PÅ SAMHÄLLSFÖRBÄTTRANDE ENGAGEMANG

Som exempel på lokala samhällsförbättrande projekt som genomfördes 2019 kan nämnas:

- Under 2019 gick Assemblin Ventilation in som sponsor till Team Rynkeby, Europas största internationella välgörenhetscykellag till förmån för Barncancerfonden.
- För andra året i rad valde Assemblin Norge att hjälpa en by på landsbygden i Zimbabwe. 2018 finansierades en dricksvattenbrunn vid en skola i byn, och under 2019 bidrog Assemblin med solvattenpaneler för att bidra med energiförsörjning till byn.
- I mars 2019 deltog Assemblin Finland i Amnesty Internationals årliga kampanj mot våld mot kvinnor ("Women's Week") genom en donation. Den finska verksamheten ordnade också en intern tävling där medarbetare uppmanades föreslå åtgärder för minskad koldioxidpåverkan.

Redovisning av nyckeltal 2019

Den energidata som presenteras har definierats och beräknats enligt principerna i de internationella hållbarhetsstandarderna GRI samt Greenhouse Gas Protocol. Rapporten följer i övrigt relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper enligt principerna i den finansiella redovisningen.

NYCKELTAL	Koncern ¹	EI	VS	Ventilation	Norge	Finland
MEDARBETARRELATERADE NYCKELTAL						
Medelantal medarbetare, FTE	5 901	2 796	1 475	544	704	357
– varav andel kvinnor, %	5,5	4,6	5,5	7,6	5,0	8,1
Antal ledande befattningshavare, FTE	51	14	9	5	8	8
– varav andel kvinnor, %	13,7	7,1	22,2	40,0	12,5	0,0
Medelålder, totalt	40,3	39,6	41,0	43,8	37,5	42,7
Sjukfrånvaro, %	4,6	4,5	4,0	5,6	5,8	4,8
– varav långtidsjukskrivna	1,6	0,9	1,7	2,2	3,2	3,4
Allvarligare olyckor, arbetsskadefrekvens (IF)	7,6	7,3	5,1	7,5	10,1	17,1
Mindre olyckor, antal	273	21	130	54	34	34
Tillbud och riskobservationer (near misses), antal	122	62	20	16	24	NA
Olyckor med dödlig utgång, antal	0	0	0	0	0	0
EKONOMISKA NYCKELTAL						
Omsättning, MSEK	9 978	4 151	2 642	1 367	1 285	598
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	516	222	139	73	70	12
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	5,2	5,3	5,3	5,3	5,4	1,9
MILJÖMÄSSIGA NYCKELTAL						
Bränsleanvändning fordon i verksamheten, MWh	33 863	11 824	12 489	5 371	3 256	831
Koldioxidpåverkan från fordon, kg/FTE ²	1 571	1 140	2 283	2 936	1 235	623
Koldioxidpåverkan från verksamhetsel, kg/FTE	17,5	0,9	0	0	52	181
Koldioxidpåverkan från affärsresor, kg/FTE	44	57	40	24	13	32
ÖVRIGA NYCKELTAL						
Andel miljöcertifierad verksamhet enligt ISO 14001, %	61	100	25	0	100	0
Andel kvalitetscertifierad verksamhet enligt ISO 9001, %	61	100	25	0	100	0
Andel arbetsmiljöcertifierad verksamhet enligt OHSAS 18001/ISO-EN 45001, %	19	0	25	0	100	0
Antal lärlingar	387	110	167	8	100	2

FOTNOTER

- 1) I koncernen ingår även koncernstaber, som dock inte särredovisas i denna uppställning.
- 2) Från och med 2019 redovisar fler affärsområden koldioxidpåverkan från fordon baserat på bränsleförbrukning till skillnad från 2018, då koldioxidpåverkan i högre utsträckning baserades på en schablonberäkning utifrån körda kilometer. För bättre jämförbarhet har uppgiften för 2018 justerats på samma sätt.

Definitioner av utvalda hållbarhetsnyckeltal

Medelantal medarbetare, FTE

Med FTE avses antal medarbetare omräknat till heltidstjänster.

Ledande befattningshavare

Medlemmar i koncernens och affärsområdenas ledningsgrupper vid årsskiftet.

Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro (korttidsfrånvaro och långtidsfrånvaro). Sjukfrånvaron kommenteras under rubriken Hälsa och säkerhet på sidorna 32–33.

Arbetskadefrekvens (IF)

En allvarlig och plötslig händelse under arbetstid, som orsakat personskada med mer än en dags sjukskrivning/med arbetade timmar x 1 000 000. För antalet arbetade timmar används en schablon på 1 800 timmar per medelantal FTE. Skadefrekvensen kommenteras under rubriken Hälsa och säkerhet på sidorna 32–33.

Tillbud och observationer (near misses)

Summan av riskobservationer och tillbud under arbetstid.

Mindre olyckor

Summan av mindre olyckor under arbetstid.

Bränsleanvändning, fordon i verksamheten

Nyckeltalet motsvarar GRI 302-1A. Som underlag för beräkningen har använts direkt rapportering av koldioxid eller bränsleförbrukning från Assemblins leasingbolag omräknat till energi baserat på bränsletyp. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidorna 36–37.

Koldioxidpåverkan från fordon (scope 1)

Uppgiften motsvarar GRI 305-4. Som underlag för beräkningen har använts direkt rapportering av koldioxid eller bränsleförbrukning från Assemblins leasingbolag omräknat till koldioxid baserat på bränsletyp. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidorna 36–37.

Koldioxidpåverkan från verksamhetsel (scope 2)

Nyckeltalet motsvarar GRI 301-1C. Som underlag för beräkningen har använts fakturerings- och/eller förbrukningsuppgifter om inköpt el samt koldioxidberäkningar baserade på energibolagens redovisade nyckeltal om elens miljöpåverkan. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidorna 36–37.

Koldioxidpåverkan från affärsresor (del av scope 3)

Nyckeltalet motsvarar GRI 305-4. Som underlag för beräkningen har använts uppgifter om affärsresor som bokats via de resebolag som Assemblin har ramavtal med. Det förekommer även att resor beställs utanför reseportalerna. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidorna 36–37.

Andel certifierad verksamhet enligt ISO 9001, ISO 14001 respektive OHSAS 18001/ISO 45001

Uppgifterna speglar den certifierade verksamhetens andel av Assemblins totala omsättning.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Financing AB (publ), org. nr 559077-5952

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 22–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 maj 2020
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

EKONOMISK REDOVISNING

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	40
Rapport över resultat för koncernen	46
Rapport över totalresultat för koncernen	46
Rapport över finansiell ställning för koncernen	47
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	48
Kassaflödesanalys för koncernen	49
Resultaträkning för moderbolaget	50
Balansräkning för moderbolaget	51
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	52
Kassaflödesanalys för moderbolaget	52
Noter till de finansiella rapporterna	53
Styrelsens intygande	87
Revisionsberättelse	88

Styrelsen för Assemblin Financing AB (publ), organisationsnummer 559077-5952, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2019. Från och med 2019 avger styrelsen även en separat bolagsstyrningsrapport (se sidan 92).

Ekonomisk redovisning är en del av Assemblins Årsredovisning 2019 som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 48. Redovisningen kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av verksamhetsberättelsen.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.





Förvaltningsberättelse

Under 2019 levererade Assemblin god tillväxt och fortsatt hög orderingsgång samtidigt som resultatet steg och kassaflödet förblev starkt. Flera interna förbättringsprojekt genomfördes i syfte att stärka kulturen och förbättra styrningen. I slutet av året genomfördes en refinansiering genom utgivandet av en obligation.

Allmänt om verksamheten

Assemblin är en komplett installations- och servicepartner med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Bolaget utformar, installerar och underhåller tekniska system för el, värme, sanitet och ventilation i kontor, arenor, köpcentrum, bostäder och industrier.

Assemblin har en stark lokal förankring på cirka 100 orter i Norden med huvudkontor i Hägersten, Stockholm. Koncernen bildades i november 2015. Verksamheten är uppdelad på fem affärsområden som också utgör koncernens primära segment: Assemblin El (Sverige), Assemblin VS (Sverige), Assemblin Ventilation (Sverige), Assemblin Norge och Assemblin Finland.

Marknad och orderingsgång

De nordiska service- och installationsmarknaderna fortsatte att växa under 2019. Flera drivkrafter motverkade den sjunkande byggkonjunkturen, inte minst den ökade tekniktätheten i nya fastigheter, offentliga investeringar främst i sjukhus och infrastrukturprojekt samt ombyggnads- och renoveringsbehovet i bostäder, kontor och offentliga lokaler. Även klimatomställningen har drivit efterfrågan på investeringar i förnyelsebara energikällor och elbilsladdning i hela Norden.

Orderingsgången för perioden ökade med 19,0 procent jämfört med föregående år och uppgick till 11 258 (9 459) MSEK. De största nya uppdragen under 2019 var multiuppdraget i den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde om 867 MSEK (Assemblin El, VS och Ventilation) samt det nya ventilationsuppdraget i tunnelprojektet Förbifart Stockholm om 520 MSEK. Den stora orderingsgången innebar att orderstocken vid periodens slut uppgick till 8 478 (6 971) MSEK.

Även serviceuppdragen ökade under året. Vid årsskiftet uppgick andelen service till 38 (38) procent av koncernens omsättning. Bland nya större serviceuppdrag 2019 kan nämnas ett ramavtal med Swedavia.

Väsentliga händelser under året

Under 2019 genomfördes ett antal förvärv i Sverige och Norge. De största svenska förvärven var Norrlands Industrimontage AB (NIAB, med elverksamhet i Sundsvall), Värmesvets Entreprenad i Eslöv (med värme- och sanitetsverksamhet i södra Sverige) samt Industri- och värmemontage Werme AB (IVM) och KP Svets och Smide AB (båda med verksamhet i Mälardalen). De största norska förvärven var tre värme- och sanitetsbolag i Innlandet; Arve Hagen AS, Ramsøy AS och Gjøvik Varme og Sanitær AS. De förvärvade bolagen motsvarar sammantaget en årlig ökning av omsättningen med mer än 500 MSEK.

I april 2019 valdes Susanne Ekblom in som ny styrelseledamot i Assemblin. Samma månad genomfördes även en

koncerngemensam säkerhetsvecka.

I fjärde kvartalet lanserades ett lönsamhetsförbättringsprogram som bland annat innebar nedläggning av olönsamma filialer och allmän omkostnadsminskning.

Ett antal kulturbyggande aktiviteter genomfördes under 2019. Bland annat lanserades en ny, koncerngemensam webb-utbildning i Assemblins uppförandekod samt en ny ledarmodell. I september genomfördes också en omfattande medarbetarundersökning som visade på ett ökat medarbetar-engagemang och medarbetarlojalitet.

Under fjärde kvartalet genomfördes börsfärdighetsaktiviteter, bland annat en genomlysning av Assemblins bolagsstyrning som resulterade i en justerad riskhanteringsprocess och harmoniserad process för intern kontroll.

I december gav Assemblin framgångsrikt ut en obligation om 250 MEUR (senior secured notes).

Omsättning och resultat

Omsättningen för helåret ökade med 12,3 procent till 9 978 (8 885) MSEK varav 8,3 procentenheter var organisk tillväxt, 3,7 var drivet av förvärv och 0,3 procentenheter var valutaeffekter. Totalt sett var tillväxten särskilt stark i Assemblin Norge och Assemblin El. Jämfört med föregående år ökade entreprenaduppdragen med 11 procent och serviceuppdragen med 14 procent.

NYCKELTAL		2019	2018	2017
Nettoomsättning	MSEK	9 978	8 885	8 169
Justerat rörelseresultat* (EBITA)	MSEK	516	401	252
Justerad rörelsemarginal* (EBITA)	%	5,2	4,5	3,1
Rörelseresultat (EBITA)	MSEK	270	415	202
Rörelsemarginal (EBITA)	%	2,7	4,7	2,5
Medelantal anställda	FTE	5 901	5 630	5 693

* Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner av nyckeltal, se sidan 102.

NYCKELTAL SEGMENT	Nettoomsättning, MSEK		Justerat EBITA*, MSEK		Justerat EBITA-marginal*, %		Medelantal anställda, FTE	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Assemblin EI	4 151	3 592	222	165	5,3	4,6	2 796	2 754
Assemblin VS	2 642	2 388	139	107	5,3	4,5	1 475	1 428
Assemblin Ventilation	1 367	1 317	73	73	5,3	5,6	544	515
Assemblin Norge	1 285	1 073	70	71	5,4	6,6	704	595
Assemblin Finland	598	539	12	11	1,9	2,0	357	314
Koncerngemensamma funktioner och elimineringsringar	-65	-23	0	-27		-	25	24
Summa	9 978	8 885	516	401	5,2	4,5	5 901	5630

*Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner av nyckeltal, se 102.

Vid årsskiftet uppgick serviceandelen till 38 (38) procent av koncernens omsättning. För helåret ökade justerad EBITA med 28,9 procent och uppgick till 516 (401) MSEK, och justerad EBITA-marginal ökade till 5,2 (4,5) procent. Justerad EBITA-marginal var högst i Assemblin EI och Norge på 5,4 procent vardera tätt följt av Assemblin VS och Ventilation som båda levererade 5,3 procent. I Assemblin Finland uppgick justerad EBITA-marginal till 1,9 procent.

EBITA för perioden sjönk från 417 till 270 MSEK och EBITA-marginalen från 4,7 till 2,7 procent. Minskningen förklaras av jämförelsestörande poster främst drivet av (i) ett lönsamhetsförbättringsprogram; (ii) en obligationsemission och refinansiering; (iii) kostnader för förvärv och nya uppstartade filialer; och (iv) börsfärdighetsaktiviteter.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde från verksamheten uppgick till 485 (516) MSEK för helåret.

Konsoliderad nettoskuld vid slutet av perioden var 2 931 (1 582) MSEK, framförallt som ett resultat av refinansieringen genom utgivandet av en obligation (senior secured notes) samt implementeringen av IFRS 16.

Eget kapital vid slutet av perioden uppgick till -803 (238) MSEK. Det negativa egna kapitalet förklaras av en koncernintern omstrukturering i samband med refinansieringen. Den redovisningsmässiga konsekvensen innebar att det marknads-mässiga förvärvspriset inte beaktades utan tidigare koncernmässiga värden togs över från tidigare koncern.

Likvida medel uppgick till 407 (411) MSEK. Outnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter vid slutet av perioden uppgick till sammanlagt 450 (435) MSEK.

Medarbetare

För helåret uppgick medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster (FTE) till 5 901

(5 632) vilket motsvarar en ökning på 4,8 procent jämfört med föregående år.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Assemblins huvudsakliga risker kan indelas i fyra huvudkategorier:

1. Marknads- och affärsrisker

Hit räknas risker som konjunkturförändringar, kalkyleringsrisker och kundrisker (se mer not 17).

2. Verksamhetsrisker

Här ingår exempelvis risker inom arbetsmiljö och säkerhet, kompetensförsörjning och kvalitetsbrister.

3. Finansiella risker

Koncernen är exponerad för olika slag av finansiella risker som t ex ränte-, finansierings-, valuta- och kreditrisker (se mer not 17).

4. Övriga risker

Hit räknas exempelvis legala risker, förtroendeskadliga risker, IT-risker och cyberrisker, pandemier samt miljö- och klimatrisker.

Målsättningen med Assemblins riskarbete är att säkra en långsiktig resultatutveckling och de värden som finns i bolaget. Under 2019 etablerade Assemblin en ny riskhanteringsprocess och en ny riskhanteringspolicy. Enligt riskhanteringsprocessen ska varje affärsområde och stabsfunktion göra en kartläggning, analys och bedömning av de risker som finns och rapportera dem till koncernen. De risker som utifrån sannolikhet och påverkan bedöms vara de största summeras i en toppriskrapport som redovisas i revisionsutskottet och styrelsen tillsammans med en beskrivning av åtgärder för att kontrollera dessa risker (se mer nästa sida).

Hållbarhet

Assemblin har upprättat en särskild

hållbarhetsrapport för 2019 där områden som miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption ingår. Där beskrivs bland annat koncernens väsentliga hållbarhetsaspekter och hållbarhetsrisker, hur bolaget arbetar med dessa och hur hållbarhetsarbetet styrs. I rapporten presenteras också centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten. Rapporten omfattar hela koncernen och presenteras som ett separat avsnitt i Assemblins integrerade Års- och Hållbarhetsredovisning 2019.

Ägarförhållanden

Assemblin Financing AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Ignition MidCo S.a.r.l. och slutlig huvudägare är Triton Fund IV.

Moderbolaget

Som en konsekvens av utgivandet av en obligation fick koncernen ett nytt moderbolag i december 2019. Transaktionen var strukturerad så att Assemblin Financing AB (publ) förvärvade Assemblin Holding AB till marknadsvärde finansierat genom obligationsutgivandet samt aktieägartillskott. Den koncerninterna omstruktureringen innebar redovisningsmässigt att så kallad "predecessor accounting" har tillämpas. Därmed motsvaras det nya moderbolagets (Assemblin Financing AB (publ)) historiska koncernredovisning av dess företrädares (Assemblin Holding AB) koncernredovisning.

Moderbolagets verksamhet består av koncernledningsfunktioner samt finansieringstjänster för koncernen. Bolaget har två anställda. Balansräkningen utgörs framförallt av andelar i koncernföretag och eget kapital samt obligationslån (senior secured notes).

Moderbolagets förlust efter skatt för året uppgick till -4 (-0) MSEK. Moderbolagets tillgångsmassa vid 31 december 2019

Assemblins toppriskrapport, december 2019

RISK	KOMMENTAR	VIKTIGASTE KONTROLLER
Stora konjunkturförändringar	Dramatisk nedgång orsakade av minskat nybyggande, minskade offentliga investeringar eller andra samhällsekonomiska störningar.	Kontinuerlig marknadsbevakning, snabb anpassning vid tidiga orostecken, stark orderbok.
Felaktiga projektriskbedömningar	Fel typ av kund, fel förutsättningar för genomförandet, för stora projektrisker.	Tydlig beslutsmatris för anbud, obligatoriska riskgenomgångar vid anbud.
Bristande kalkylering, planering och genomförande	Fel kalkyl, bristande planering/uppföljning, avsaknad av resurser.	Strukturerade prognoser och projektgenomgångar, strukturerad uppföljning av operativa nyckeltal.
Kompetensbrist	Förlust av nyckelpersoner, bristande successionsplanering, dåligt rykte som arbetsgivare.	Ledarskapsutveckling. Aktivt arbete med en trivsam miljö samt sund och säker kultur. Uppföljning genom medarbetarsamtal, medarbetarundersökning.
Allvarliga arbetsplatsskador	Bristande säkerhetskultur och fel arbets sätt hos oss själva, hos våra kunder eller leverantörer.	Ett aktivt säkerhetsarbete och bra säkerhetsutbildningar. Rätt utrustning och bra kläder till samtliga medarbetare. Uppföljning genom olycksfallsstatistik.
Cyberattacker, otillbörlig access och informationsläckage	Otillräckligt IT-säkerhetsskydd, dålig kunskap. Omvärldsförändringar, sårbarhet i molnet och många mobila enheter.	Viruskydd, spamskydd m m. Utökad skydd för nyckelpersoner, väl kommunicerad IT-säkerhetspolicy och tydliga riktlinjer för mobila enheter.
Oetiskt agerande bland medarbetare eller leverantörer	Oetiskt agerande av enskilda personer, t ex avseende mutor eller olagliga pris-samarbeten.	Tydliga och väl kommunicerade principer samt anpassade utbildningar och ett aktivt kulturarbete. En strukturerad on-boarding-process för medarbetare och leverantörer samt kontinuerlig uppföljning.
Förvärv av fel typ av bolag	Förvärv av bolag med dålig kulturell match eller vinstintjäningsförmåga.	Tydlig förvärvs- och beslutsprocess samt extern finansiell "due diligence".
Nya marknadsaktörer och arbetsmetoder som utmanar branschens traditionella affärsmodell	Nya metoder och arbetssätt som utmanar branschens traditionella arbetssätt.	Aktiv omvärldsbevakning och partnerskap med nytänkande aktörer.

uppgick till 6 748 (0) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 085 (0) MSEK som påvisar det värde som finns i koncernen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- I januari 2020 offentliggjorde Assemblin förvärvet av det Malmö-baserade tekniska konsultbolaget Projektuppdrag Syd AB.
- I februari 2020 noterades den obligation som emitterades i december på TISE (CI)-marknaden.
- I mars 2020 meddelades att koncernens vice vd Lennart Petersson går i pension.
- Spridningen och bekämpningen av det nya viruset Covid 19 påverkar hela

världsekonomin och därmed även Assemblin. Den stora osäkerheten innebär att konsekvenserna över tid är svåra att kvantifiera.

Framtidsutsikter

Assemblin har under en period haft en stark organisk tillväxt. Osäkerheten i världsekonomin gör framtiden svår att förutsäga, men Assemblin förväntas även 2020 att växa minst med marknaden. Det resultatförbättrande åtgärdsprogram som lanserades under hösten beräknas ge positiv helårseffekt på resultatet 2020.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande och behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	4 088 955 609
Årets resultat	-4 493 669
Summa	4 084 461 940

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	4 084 461 940
Summa	4 084 461 940

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.



Med hög kompetens, goda referenser och framgångsrik marknadsbearbetning har Assemblin haft en stark organisk tillväxt under ett antal år och 2019 var inget undantag.

Mats Johansson, vd och koncernchef – ur vd-ordet sidorna 6–7



Rapport över resultat för koncernen (MSEK)

	Not	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
Nettoomsättning	2, 3	9 978	8 885
Kostnad för produktion		-8 131	-7 186
Bruttoresultat		1 848	1 699
Försäljnings- och administrationskostnader		-1 595	-1 285
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7, 8	252	414
Finansiella intäkter		59	7
Finansiella kostnader		-179	-201
Finansnetto	9	-120	-193
Resultat före skatt		133	220
Skatt	10	-54	-48
Årets resultat		78	172
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		78	172
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
		78	172

Rapport över totalresultat för koncernen (MSEK)

	Not	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
Årets resultat		78	172
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	11	11	11
Förändringar i verkligt värde på säkringsreserv		-6	-
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		1	-
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	8, 11	-111	-49
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat		23	10
Årets övrigt totalresultat		-82	-29
Årets totalresultat		-4	144
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-4	144
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
		-4	144

Rapport över finansiell ställning för koncernen (MSEK)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar	12, 13, 19		
Goodwill	14	2 640	2 411
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	22	9
Materiella anläggningstillgångar	15	95	402
Nyttjanderättstillgångar	5	693	-
Finansiella placeringar	16, 17	34	33
Långfristiga fordringar	18	3	16
Uppskjutna skattefordringar	10	134	112
Summa anläggningstillgångar		3 621	2 982
Varulager		66	41
Avtalstillgångar	20	441	408
Skattefordringar	10	30	12
Kundfordringar	21	1 410	1 315
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	158	170
Övriga fordringar	18	109	90
Likvida medel		407	411
Summa omsättningstillgångar		2 621	2 447
Summa tillgångar		6 242	5 429
Eget kapital	11		
Aktiekapital		1	0
Övrigt tillskjutet kapital		-625	366
Reserver		11	5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-188	-132
Summa eget kapital		-803	238
Skulder	12, 13, 19		
Långfristiga räntebärande skulder	5, 17, 23	2 599	1 911
Leasingskulder	5	583	-
Avsättningar till pensioner	8	703	576
Övriga avsättningar	24	172	135
Uppskjutna skatteskulder	10	13	4
Övriga långfristiga skulder		5	-
Summa långfristiga skulder		4 075	2 626
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 17	1	81
Leasingskulder	5	193	-
Leverantörsskulder	17	861	835
Aktuella skatteskulder	10	88	36
Avtalsskulder	25	712	638
Övriga skulder	26	88	81
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	952	845
Kortfristiga avsättningar	24	76	49
Summa kortfristiga skulder		2 970	2 564
Summa skulder		7 045	5 191
Summa eget kapital och skulder		6 242	5 429

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen (MSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Förvärvs-reserv	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	0	366		-6	-254	106
Årets totalresultat						
Årets resultat					172	172
Övrigt totalresultat				11	-39	-29
Summa årets totalresultat				11	133	144
Transaktioner med koncernens ägare:						
Utdelning					-12	-12
Utgående eget kapital 2018-12-31	0	366		5	-132	238
Ingående eget kapital 2019-01-01	0	366		5	-132	238
Övergång till IFRS 16					-45	-45
Justerat eget kapital 2019-01-01	0	366		5	-178	193
Årets totalresultat						
Årets resultat					78	78
Övrigt totalresultat				6	-88	-82
Summa årets totalresultat				6	-10	-4
Effekt av förvärv*			-992			-992
Transaktioner med koncernens ägare:						
Nyemission	0					0
Utgående eget kapital 2019-12-31	1	366	-992	11	-187	-803

*Förvärvsreserven består av aktieägartillskott om 4 089 MSEK samt nytt värde på aktier i dotterbolag som en effekt av förvärvet, 5 081 MSEK. Ytterligare information om eget kapital, se not 11.

Kassaflödesanalys för koncernen (MSEK)

	Not	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		133	220
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	28	484	228
Betald skatt		-12	-48
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		605	400
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-9	11
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-47	-90
Ökning/minskning av rörelseskulder		-65	195
Kassaflöde från den löpande verksamheten		485	516
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	12	-211	-63
Avyttring av dotterföretag		0	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-2	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-14	-41
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		13	15
Erhållen utdelning		19	2
Ökning/minskning av finansiella anläggningstillgångar		-1	-1
Kassaflöde från Investeringsverksamheten		-197	-88
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	-
Upptagna lån	12	2 591	1 700
Amortering av lån	12	-2 717	-2 033
Amortering av leasingskulder		-170	-97
Lämnad utdelning		-	-12
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-297	-442
Periodens kassaflöde		-8	-14
Likvida medel vid årets början		411	420
Kursdifferens i likvida medel		4	5
Likvida medel vid årets slut		407	411

Kassaflöde från finansiell leasing är justerat för jämförelseåret 2018 enligt följande: poster som inte ingår i kassaflödet (den löpande verksamheten) +48, avyttring materiella anläggningstillgångar (investeringsverksamheten) -12, amortering finansiell leasing (finansieringsverksamheten) -36.

Resultaträkning för moderbolaget (MSEK)

	Not	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
Nettoomsättning		22	-
Bruttoresultat		22	-
Administrationskostnader		-31	-
Rörelseresultat	4, 6, 7	-9	-
Finansiella intäkter		7	2
Finansiella kostnader		-11	-2
Finansnetto	9	-5	-
Resultat efter finansiella poster		-14	-
Bokslutsdispositioner	29	10	-
Resultat före skatt		-4	-
Skatt	10	0	-
Årets resultat	30	-4	0

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget (MSEK)

	Not	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar	13		
Andelar i koncernföretag	31	5 081	-
Fordringar hos koncernföretag	18	1 616	-
Summa anläggningstillgångar		6 697	-
Fordringar hos koncernföretag		33	-
Kassa och bank		18	0
Summa omsättningstillgångar		51	0
Summa tillgångar		6 748	0
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	0
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		4 089	-
Årets resultat		-4	-
Summa eget kapital		4 085	0
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	17, 23	2 621	-
Summa långfristiga skulder		2 621	-
Skulder till koncernföretag		0	-
Skatteskulder		0	-
Övriga skulder	26	7	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	35	-
Summa kortfristiga skulder		42	-
Summa skulder		2 663	-
Summa eget kapital och skulder		6 748	0

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Förändringar i eget kapital för moderbolaget (MSEK)

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	0	0	0
Årets resultat*		-	-
Utgående eget kapital 2018-12-31	0	0	0
Ingående eget kapital 2019-01-01	0	0	0
Nyemission	0		0
Aktieägartillskott		4 089	4 089
Årets resultat*		-4	-4
Utgående eget kapital 2019-12-31	1	4 084	4 085

*Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Ytterligare information om eget kapital, se not 11.

Kassaflödesanalys för moderbolaget (MSEK)

	Not	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-4	-
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	28	-5	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-9	-
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-26	-
Ökning/minskning av rörelseskulder		31	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4	-
Investeringsverksamheten			
Minskning av fordringar hos koncernföretag		-	91
Ökning av fordringar hos koncernföretag		-1 577	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 577	91
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	-
Uptagna lån		2 591	-
Amortering av lån		-992	-91
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 599	-91
Periodens kassaflöde		18	-
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		18	0

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 maj 2020. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2020.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av onoterade aktier och andelar samt derivatinstrument. En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 32.

Nytt moderbolag

Koncernens moderbolag har förändrats från Assemblin Holding AB (559025-2952) till Assemblin Financing AB (publ) (559077-5952) i samband med utgivandet av en obligation. Den koncerninterna omstruktureringen bedömdes inte vara ett rörelseförvärv. Detta innebär redovisningsmässigt att så kallad "predecessor accounting" har tillämpats, varför ingen omvärdering gjordes av tillgångarna och skulderna i den tidigare koncernen. Det nya legala moderbolaget, Assemblin Financing AB (publ), har valt att presentera den historiska koncernredovisningen av dess företrädares, Assemblin Holding AB, koncernredovisning. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen med undantag av nedan beskrivna ändrade redovisningsprinciper enligt övergångsreglerna i IFRS 16.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Assemblin har i koncernredovisningen 2019 och från och med den 1 januari 2019 tillämpat IFRS 16 Leasingavtal.

IFRS 16

Per den 1 januari 2019 tillämpar Assemblin IFRS 16 Leasingavtal. Redovisningsstandarden ersätter IAS 17 Leasingavtal. Koncernen har valt den modifierade retroaktiva ansatsen som övergångsmetod vilket bland annat innebär att jämförelsesiffror för 2018 och tidigare perioder inte räknats om och att skillnaden mellan nyttjanderättstillgången och leasingkulden redovisas i eget kapital med justering för förskottsbetalade leasingavgifter

och reserveringar för förlustkontrakt per 2019-01-01. Effekterna av IFRS 16 redovisas på koncernnivå.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulda vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av den tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter över leasingperioden som inte har betalats vid inledningsdatumet. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets marginella låneränta eller implicita ränta. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingkulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat ändringar i ett index eller ett pris. När leasingkulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Tidigare fastställde Koncernen huruvida ett avtal innehöll leasing enligt IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. Fr.o.m. 1 januari 2019 bedömer Koncernen huruvida ett avtal innehåller leasing baserat på definitionen av leasingavtal i IFRS 16.

Vid övergången till IFRS 16 valde Koncernen att tillämpa lätttnadsregeln att "ärva" den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att IFRS 16 tillämpas på avtal som tidigare identifierats som leasingavtal och att IFRS 16 inte tillämpas på avtal som tidigare bedömts inte innehålla leasingavtal. Följaktligen tillämpas definitionen av leasingavtal enligt IFRS 16 endast på de avtal som har ändrats eller ingåtts efter den 1 januari 2019.

Tidigare klassificerade koncernen leasingavtal som operationella eller finansiella leasingavtal baserat på huruvida leasingavtalet överförde de risker och förmåner som ett ägande av den underliggande tillgången medförde. Enligt IFRS 16 redovisar koncernen nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för de flesta leasingavtal, dvs. leasingavtalen ingår i rapport över finansiell ställning, undantagen från detta anges nedan.

Leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal enligt IAS 17

Vid övergången värderades leasingkulden till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 januari 2019). Nyttjanderättstillgången värderades till ett belopp som motsvarar leasingkulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter och reserveringar för förlustkontrakt.

Koncernen har valt att tillämpa följande praktiska lösningar:

- Tillämpat en diskonteringsränta baserad på koncernens finansieringskostnad på olika löptider.
- Justerat nyttjanderättstillgången med ett belopp som redovisats som avsättning för operationella leasar som utgjort förlustkontrakt omedelbart före den första tillämpningsdagen som ett alternativ till att utföra en nedskrivningsöversyn.
- Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder har inte redovisats för leasingavtal för vilka leasingperioden avslutas om 12 månader eller tidigare (korttidsleasingavtal).
- Exkluderat initiala direkta utgifter från värderingen av nyttjanderättstillgången på den första tillämpningsdagen.

Effekt på de finansiella rapporterna

Vid övergången till IFRS 16 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar på 723 MSEK och leasingkulder på 760 MSEK, varav 80 MSEK är kortfristiga leasingkulder. Skillnaden mellan tillgångar och skulder beror på omrubricering av förutbetalda leasingavgifter, vidare att nyttjanderätter redovisas utifrån att IFRS 16 hade tillämpats sedan avtalets början samt att nyttjanderättstillgångarna har reducerats med reserveringar för förlustkontrakt redovisade enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar omedelbart före övergången till IFRS 16 2018-12-31.

Vid värderingen av leasingkulden diskonterade koncernen leasingavgifterna till den marginella upplåningsräntan per den 1 januari 2019. Räntan som

Övergångseffekter på tillgångar, skulder och eget kapital per 1 januari 2019:

MSEK	Redovisade balansposter 1 januari 2019	Omklassificering 1 januari 2019	Omräkning till IFRS 16	Omräknade balansposter 1 januari 2019
Anläggningstillgångar	2 982	-291		2 691
Nyttjanderättstillgångar		291	432	723
Uppskjuten skattefordran			12	12
Omsättningstillgångar	2 447		-20	2 427
Summa tillgångar	5 429	0	425	5 853
Eget kapital	238		-45	193
Långfristiga skulder	2 626	-210		2 416
Långfristiga leasingskulder		210	470	680
Kortfristiga skulder	2 564	-80		2 484
Kortfristiga leasingskulder		80		80
Summa skulder	5 191	0	470	5 661
Summa eget kapital och skulder	5 429	0	425	5 853

Brygga mellan operationell leasing enligt IAS 17 och leasingskuld enligt IFRS 16

Operationell leasing enligt IAS 17 per 31 december 2018	2019
Diskonterings effekt	625
Finansiellt klassade leasingavtal per 31 december 2018	-132
Övrigt	291
Korttidsleasingavtal som kostnadsförst linjärt	-4
Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som kostnadsförst linjärt	-12
Leasingskuld enligt IFRS 16 per den 1 januari 2019	-9
	670

använts vid diskontering av framtida flöden är i intervallet 1,7–4,8 procent beroende på kontraktets löptid. Tidigare finansiella leasingavtal har omrubricerats från Materiella anläggningstillgångar till Nyttjanderättstillgångar. De redovisade nyttjanderättstillgångarna är hänförliga till följande typer av tillgångar:

Belopp i MSEK	1-jan-19
Hyreslokaler	408
Fordon	315
Summa nyttjanderättstillgångar	723

Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om Moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på

andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i joint ventures eget kapital. I årets resultat i koncernen redovisas koncernens andel i joint ventures. Dessa resultatandelar utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutatan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Långfristiga lån till dotterbolag som av moderbolaget betecknas som en del av nettoinvesteringen i utländsk verksamhet behandlas som eget kapital ur omräkningshänseende i linje med IAS 21.15 där skillnader bokförs i övrigt totalresultat. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstillfälle. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande. Vid avyttring av delar av joint venture med betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande kvarstår omklassificeras proportionell andel av omräkningsdifferenserna till årets resultat.

Intäkter

Intäkter redovisas i resultatet när kontrollen över varor och tjänster överförs till kund. Bolagets intäkter består primärt av intäkter från entreprenad- och serviceuppdrag. Dessa intäkter redovisas över tid, detta beskrivs nedan under avsnitt "Entreprenaduppdrag". Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Verksamheten är uppdelad i tre verksamhetsområden; el, ventilation och VS. I samtliga verksamhetsområden består intäktsströmmarna av intäkter från entreprenaduppdrag respektive serviceuppdrag.

Entreprenaduppdrag

Vad gäller entreprenaduppdragen så är de till fast pris och intäkter från pågående entreprenader redovisas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. Därtill hörande kostnader redovisas i resultatet när de uppkommer. Intäkten baseras på överenskommet fast pris, endast i enstaka undantagsfall är ersättningsbeloppet rörligt.

Betalningen erhålls vanligen i etapper under entreprenaduppdragens färdigställande och vanligen erhålls betalningen före påbörjad etapp. I en del entreprenaduppdrag erhålls emellertid betalningen efter färdigställd etapp. Ändringar i omfattningen av uppdraget, anspråk och incitamentsersättningar inkluderas i projektintäkten i den utsträckning de har överenskomits med kunden och kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Som grundläggande villkor för att redovisa intäkten över tid gäller att det rimligen går att mäta förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. För projekt där det inte rimligen går att mäta utfallet av ett prestationsåtagande men där det förväntas erhållas täckning för de utgifter som uppkommer för att uppfylla prestationsåtagandet så redovisas endast intäkter för utgifter som ådragits fram till dess att det rimligen kan mäta resultatet av prestationsåtagandet.

Koncernen redovisar som tillgång avtalstillgångar på beställare av entreprenaduppdrag för vilka projektkostnader och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Delfakturerade belopp som ännu inte betalats av kunden och av beställaren innehållna belopp ingår i posten Kundfordringar. Koncernen redovisar som skuld (balansposten "Avtalsskuld") alla skulder till beställare av entreprenaduppdrag för pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger projektkostnader och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster).

Serviceuppdrag

Vad gäller serviceuppdrag redovisas intäkter och där tillhörande kostnader över tid, dvs i takt med att tjänsten levereras till kunden. Mätning av förloppet fastställs på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. En del serviceuppdrag arvoderas per timme på löpande räkning och kunden erhåller vanligen i dessa fall de levererade tjänsterna timme för timme. I övriga serviceuppdrag erhålls betalningen vanligen efter utfört uppdrag.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, samt vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån samt effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella instrument

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg/avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionsutgifter istället kostnadsförs då de uppkommer. Kundfordringar (utan en betydande finansieringskomponent) värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt IFRS 15.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga koncernens finansiella tillgångar, förutom innehav av onoterade aktier och andelar och derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens innehav av onoterade aktier och andelar värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Derivat med för Assemblin positivt verkligt värde redovisas som derivattillgångar, se vidare avsnitt "Säkringsredovisning".

Koncernens innehav av onoterade aktier och andelar värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Säkringsredovisning

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att säkra sin utländska valuta. Derivat redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Efter det första redovisningstillfället värderas derivat till verkligt värde.

Koncernen identifierar vissa derivat som säkringsinstrument för att säkra variabilitet i kassaflöden associerade med mycket sannolika transaktioner som uppstår från förändringar i utländska valutakurser.

Nya redovisningsprinciper fr o m 2020 eller senare

Koncernen tillämpar från och med den 1 jan 2020 de lättadregler som IASB publicerat vad gäller säkringsredovisning där underliggande basräntor kan komma att påverkas av IBOR-reformen. I enlighet med tilläggen till IFRS 9 förutsätts det att EURIBOR baserade betalningar på valutaränteswapen samt på obligationen är oförändrade under säkringsförhållandets löptid och att koncernen därmed kan fortsätta att tillämpa säkringsredovisning (IFRS 9.6.8.4 – 6.8.6).

Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet som redovisas i övrigt totalresultat är begränsat till den kumulativa förändringen i verkligt värde hos den säkrade posten, bestämd på en procentuell basis, från påbörjan av säkringen. Ineffektiva delar av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet redovisas omedelbart i resultatet.

För de säkrade prognostiserade transaktioner, omklassificeras det ackumulerade beloppet i säkringsreserven till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet.

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder, förutom derivat, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Derivat med för Assemblin negativt verkligt värde redovisas som derivatsskulder, se vidare avsnitt "Säkringsredovisning".

Derivat med för Assemblin negativt verkligt värde redovisas som derivatsskulder, se vidare avsnitt "Säkringsredovisning".

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

En finansiella tillgång bokas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om Assemblin överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i allt väsentligt alla risker och förmåner överförs till motparten.

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Kvittning

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt

hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Leasade tillgångar

Enligt ovan har koncernen ändrat sina redovisningsprinciper för leasing i de fall koncernen är leasetagare. Hur detta skett beskrivs under ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS.

Från och med den 1 januari leasar koncernen främst lokaler och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingkulden redovisas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under leasingperioden. Leasingavgifterna inkluderar fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som beror på index eller ränta. Leasingperioden utgörs av avtalets ej uppsägningsbara period. Leasingbetalningarna har diskonterats med den marginella upplåningsräntan avseende hyreslokaler samt med den implicita räntan avseende fordon.

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar avseende index eller ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden. Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar av för kontrakt understigande ett år och leasingkontrakt av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Leasade tillgångar enligt IAS 17

Fram till den 31 december 2018 klassificerades leasingavtal som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i rapport över finansiell ställning. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld och betalningarna kostnadsförs linjärt i resultaträkningen över leasingperioden.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utsträngas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

Beräknade nyttjandeperioder:

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–12 år
- inventarier, verktyg och installationer 5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av orderstock och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- orderstock 1–2 år
- balanserade utvecklingsutgifter 3–5 år

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde och för de finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken ökat väsentligt sedan den finansiella tillgången först redovisades, beräknas och redovisas reserv för kreditförluster utifrån förväntade kreditförluster för tillgångens hela återstående löptid. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Koncernen bär risken för att planen ska ge den utlovade ersättningen.

I rapport över finansiell ställning redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på bostadsobligationer med löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar.

Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exkl. ränta som inkluderas i räntenettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan.

Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen

inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Fullgörandegarantier medtas beloppsmässigt tills entreprenaden överlämnats till beställaren, vilket normalt sker vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventualförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställaren.

I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garanti från bank eller försäkringsinstitut för fullgörandet. Utfärdaren av garantin erhåller i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventualförpliktelser då de inte innebär något utökad ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, trygghandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för räntetäckter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2019 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

I moderbolaget används benämningarna balansräkning, resultaträkning respektive förändringar i eget kapital för de rapporter som i koncernen har rubricerats rapport över resultat, rapport över finansiell ställning samt rapport över förändringar i eget kapital.

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagen, medan rapport över totalresultat, förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Skatter

I de fall moderbolaget i balansräkningen redovisar obeskattade reserver görs detta utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

Intäkterna per väsentliga intäktslag (MSEK)

	2019	2018
Koncernen		
<i>Nettoomsättning</i>		
Entreprenaduppdrag med tillhörande tjänster	6 170	5 538
Serviceuppdrag	3 808	3 348
	9 978	8 885

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment baseras i första hand på den huvudsakliga verksamhetsinriktning segmentet har. Följande fem rörelsesegment har identifierats:

- El – erbjuder heltäckande lösningar för projektering, installation, service och underhåll inom el och automation. Verksamheten omfattar även tjänster inom säkerhet och industriservice. En del av produktionen sker i egna elverkstäder.
- VS – utformar, installerar och underhåller tekniska system för värme, sanitet, sprinkler, industri, energi och kyla i alla typer av byggnader.
- Ventilation – specialister på konstruktion, installation, service och underhåll av energismarta ventilationsanläggningar.
- Norge – besitter hög kompetens inom främst el, värme och sanitet samt automation.
- Finland – verksamheten erbjuder tjänster inom el, ventilation, värme och sanitet men också inom automation och energieffektivitet.

Segmentsindelningen är den primära uppdelningen som företagets högsta verkställande beslutsfattare (koncernledningen) följer avseende resultat, kapitalbehov och kassaflöde.

Varje rörelsesegment har en ansvarig chef som driver den löpande verksamheten och som rapporterar utfallet i segmentet till koncernledningen där denne också ingår.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas till segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta enligt principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett gemensamt intresse av att transaktionerna genomförs.

Koncernens rörelsesegment (MSEK)

2019-01-01 – 2019-12-31	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Intäkter								
Extern nettoomsättning*	4 088	2 565	1 462	1 285	597	0	-19	9 978
Intern nettoomsättning	63	77	-94	-	0	-	-46	-
Nettoomsättning	4 151	2 642	1 367	1 285	598	0	-65	9 978
Varav service	46%	35%	20%	36%	44%			38%
Rörelsekostnader								
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-51	-29	-18	-4	-0	-3	-138	-243
Justerat rörelseresultat	222	139	73	70	12	-15	15	516
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	5,3%	5,3%	5,3%	5,4%	1,9%			5,2%
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar								-18
Jämförelsestörande poster								-246
Rörelseresultat								252
Finansiella intäker								59
Finansiella kostnader								-178
Finansnetto								-120
Resultat före skatt								133
Skatt								-54
Resultat efter skatt								78

* Omsättningen i segmenten El, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige.

Övriga upplysningar

Goodwill	967	527	491	611	44	-	-	2 640
Övriga immateriella tillgångar	-	2	1	19	-	0	-	22
Materiella anläggningstillgångar	230	114	62	15	2	2	362	788
Kundfordringar	608	332	162	225	84	-	-2	1 410
Avtalstillgångar	168	104	70	74	25	-	-0	441
Avtalsskulder	260	237	107	91	17	-	-1	712
Netto avtalsskulder	-92	-133	-37	-17	7	0	1	-271

* Tillgångarna i El, VS och Ventilation avser verksamheten i Sverige.

Not 3 Rörelsesegment forts.

Koncernens rörelsesegment (MSEK)

2018-01-01 – 2018-12-31	EI	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Intäkter								
Extern nettoomsättning*	3 560	2 327	1 399	1 073	539	0	-13	8 885
Intern nettoomsättning	32	61	-82	0	0	0	-10	0
Nettoomsättning	3 592	2 388	1 317	1 073	539	0	-23	8 885
Varav service	48%	33%	17%	37%	46%			38%
Rörelsekostnader								
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-42	-27	-16	-4	0	-2	2	-88
Justerat rörelseresultat	165	107	73	71	11	-29	2	401
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	4,6%	4,5%	5,6%	6,6%	2,0%			4,5%
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar								
								-3
Jämförelsestörande poster								
								16
Rörelseresultat								
								414
Finansiella intäkter								
								7
Finansiella kostnader								
								-200
Finansnetto								
								-193
Resultat före skatt								
								220
Skatt								
								-48
Resultat efter skatt								
								172

* Omsättningen i segmenten EI, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige. En kund står för 10% av omsättningen.

Övriga upplysningar

Goodwill	960	430	490	489	42	-	-	2 411
Övriga immateriella tillgångar	-	-	0	6	-	2	-	9
Materiella anläggningstillgångar	215	112	55	16	1	3	-	402
Kundfordringar	585	312	188	185	48	-	-3	1 315
Avtalstillgångar	153	111	62	55	27	-	-	408
Avtalsskulder	273	186	98	68	13	-	-	638
Netto avtalsskulder	-120	-75	-36	-13	14	-	0	-230

* Tillgångarna i EI, VS och Ventilation avser verksamheten i Sverige.

Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Moderbolaget (MSEK)	2019	2018
Övriga externa kostnader	-30	-
Personalkostnader	-1	-
	-31	-
Koncernen (MSEK)	2019	2018
Material	-3 404	-3 271
Underentreprenörer och köpta tjänster inom produktion	-1 366	-1 083
Övriga externa kostnader	-561	-377
Personalkostnader	-4 134	-3 648
Av- och nedskrivningar	-261	-92
	-9 726	-8 472

Not 5 Leasingavtal

Koncernen (MSEK)	2019
Avskrivningar avseende fordon	-86
Avskrivningar avseende lokaler	-87
Nedskrivningar	-43
Räntekostnader leasingkulder	-18
Summa kostnader för året	-235

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgår till 196 MSEK

Leasingkostnader som inte klassificerats som nyttjanderätt eller leasingkulder

Leasingkostnad avseende kortidsleaser (understigande 12 månader)	-5
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	-3
Kostnad avseende variabla leasingavgifter (fastighetsskatt)	-3
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	8
Summa kostnader för året	-3

Nyttjanderätter och leasingkulder	2019
Fordon omklassificerade från materiella anläggningstillgångar 2019-01-01	421
Ingående avskrivningar omklassificerade fordon från materiella anläggningstillgångar 2019-01-01	-130
Ingående redovisat värde avseende fordon 2019-01-01	24
Ingående redovisat värde avseende lokaler 2019-01-01	408
Under året tillkommande nyttjanderätter fordon	129
Under året tillkommande nyttjanderätter lokaler	60
Av- och nedskrivningar under året	-218
Summa nyttjanderätter	693
- varav lokaler	336
- varav fordon	356
Totala leasingkulder i koncernen	776
Varav kortfristiga	193

Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

Koncernen (MSEK)	2018
Framtida åtaganden leasingavtal	
Inom ett år	16
Mellan ett år och fem år	28
Längre än fem år	0
	43
Framtida åtaganden lokalhyror	
Inom ett år	110
Mellan ett år och fem år	278
Längre än fem år	194
	582

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

Koncernen (MSEK)	2018
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal	
Minimileaseavgifter	135
Variabla avgifter	-
Totala leasingkostnader	135
Avgifterna fördelar sig på följande avtal	
Leasingavgifter bilar	15
Leasingavgifter IT	4
Lokalhyror	113
Leasingavgifter övrigt	2
Totala leasingkostnader	135

Som operationell leasing klassificeras kontorsutrustning och IT-utrustning. Leasingavtalens löptid varierar normalt mellan tre och fem år. Förvärv av objekt eller förlängning av leasingavtal kräver separat överenskommelse.

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

(MSEK)	2019	2018
Moderbolaget		
KPMG		
Revisionsuppdrag	0	-
Totalt	0	-
Koncernen		
KPMG		
Revisionsuppdrag	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	0
Skatterådgivning	0	0
Andra uppdrag	7	0
Totalt	15	5

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltningsamt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda	2019	varav män	2018	varav män
Moderbolaget				
Sverige	0		-	
Totalt moderbolaget	0	0%	-	0%
Dotterföretag				
Sverige	4 840	95%	4 721	94%
Norge	704	95%	595	95%
Finland	357	92%	314	91%
Totalt i dotterföretag	5 901	95%	5 630	94%
Koncernen totalt	5 901	95%	5 630	94%

Könsfördelning i företagsledningen	2019	2018
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	33%	17%
Koncernen		
Styrelser	33%	17%
Övriga ledande befattningshavare	13%	11%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (MSEK)	2019		2018	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	1	0	-	-
(varav pensionskostnad)	-	0	-	-
Dotterföretag	3 043	849	2 735	758
(varav pensionskostnad)	248	58	220	46
Koncernen totalt	3 043	849	2 735	758
(varav pensionskostnad)	248	58	220	46

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar *forts.*

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget (MSEK)	2019		2018	
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	1	-	-	-
(varav tantiem o.d.)	(0)	-	-	-
(varav pensionskostnad)	(0)	-	-	-
Dotterföretag				
Sverige	24	2 340	26	2 117
(varav tantiem o.d.)	(5)	(38)	(6)	(44)
(varav pensionskostnad)	(5)	(202)	(6)	(165)
Norge	2	490	3	429
(varav tantiem o.d.)	(1)	(13)	(1)	(8)
(varav pensionskostnad)	(0)	(28)	(0)	(22)
Finland	2	185	2	159
(varav tantiem o.d.)	(0)	(2)	(0)	(1)
(varav pensionskostnad)	(0)	(13)	(0)	(27)
Dotterföretag totalt	28	3 016	31	2 705
(varav tantiem o.d.)	(6)	(54)	(7)	(53)
(varav pensionskostnad)	(5)	(243)	(6)	(214)
Koncernen totalt	29	3 016	31	2 705
(varav tantiem o.d.)	(7)	(54)	(7)	(53)
(varav pensionskostnad)	(5)	(243)	(6)	(214)

Ersättning koncernledning

Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig för att attrahera skickligt ledarskap. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är sex månader med bibehållna förmåner. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda planer. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

VD

VDs ersättning består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är tolv månader med bibehållna förmåner. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

Moderbolaget

VD och CFOs anställning övergick under december 2019 till Assemblin Financing AB. I arvode till styrelsen har utbetalats 3,1 (3,2) MSEK inklusive sociala avgifter från Assemblin AB. Gruppen ledande befattningshavare avser koncernledningen om 8 (9) personer.

Not 8 Pensioner

Koncernen

Av Assemblinkoncernens totalt antal anställda vid årets slut är det cirka 30 (24) % som har pensioner som redovisas som förmånsbestämda. Övriga anställda har pensioner som redovisas som avgiftsbestämda. Den svenska planen är ofonderad och baserad på slutlig lön som ger anställda förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden.

Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Förpliktelser i rapport över finansiell ställning för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda	703	576
Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade	-	-
Summa pensionsförpliktelser	703	576
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	30	17
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	218	204
Summa pensionskostnader	248	220
Kostnaden fördelar sig på följande resultaträkningsposter:		
Kostnad för produktion	112	125
Försäljnings- och administrationskostnader	135	95
Finansiella kostnader	2	-
Summa resultaträkning	248	220

Not 8 Pensioner *forts.*

Antal personer som omfattas av IAS 19 beräkningen		Moderbolag	Övriga Sverige	Norge	Finland	Total
2019	Aktiva		396			396
	Fribrevsinnehavare		1 015			1 015
	Pensionärer		400			400
	Totalt	-	1 811	-	-	1 811
2018	Aktiva		392			392
	Fribrevsinnehavare		615			615
	Pensionärer		365			365
	Totalt	-	1 372	-	-	1 372

Förmånsbestämda pensioner (MSEK)		2019	2018
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser		626	524
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser		626	524
Särskild löneskatt		77	52
Netto av nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna		703	576
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer		703	576

Förändring av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer (MSEK)		2019	2018
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari		508	456
Kostnad intjänade förmåner under perioden		28	26
Räntekostnad		13	12
Pensionsutbetalningar		-12	-11
Aktuariell (vinst)/förlust finansiella antaganden		90	40
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december		626	523

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har en förmånsbestämd plan som tillhandahåller ersättningar till anställda när de går i pension. Planen avser bara Sverige. Den förmånsbestämda planen är exponerad för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Inbetalningar till planer förväntas uppgå till 13,6 (12,1) MSEK kommande år. Den förmånsbestämda planen är huvudsakligen hänförlig till män. Under 2018 bruttoredovisades pensionsmedel avseende kapitalförsäkringar men har under 2019 nettoredovisas varför ingående förpliktelse minskat mellan jämförelseåren.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser		2019	2018
Diskonteringsränta per den 31 december		1,40%	2,40%
Framtida löneökning		2,20%	2,50%
Inflation		1,70%	2,00%

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Den aktuella livslängden som förpliktelsen är beräknad på grundar sig på DUS14. Återstående livslängd för en 65-årig kvinna med detta livslängdsantagande uppgår till 24 (24) år och för en man 22 (22) år. Durationen på förpliktelsen uppgår till 19 (19) år för att fastställa diskonteringsräntan om 1,40 (2,40)%.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Förändring i antaganden avseende 2019	Ökning	Minskning	Förändring i antaganden avseende 2018	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-9,0%	10,3%	Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-8,6%	9,8%
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	4,3%	-4,2%	Förväntad dödlighet (1 års förändring)	4,0%	-4,0%
Framtida löneökning (0,5% förändring)	6,0%	-5,3%	Framtida löneökning (0,5% förändring)	5,8%	-5,1%
Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring)	7,2%	-6,5%	Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring)	6,9%	-6,3%

Not 8 Pensioner *forts.*

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien hos Alecta beräknas individuellt och baseras på faktorer som lön, tidigare intjädnad pension och förväntad återstående tjänstgöringslängd. Förväntade avgifter under nästa år för ITP 2 till Alecta uppgår till 29,2 (26,7) MSEK. Koncernens andel av de totala avgifterna till pensionssystemet är 0,07 (0,09) %, medan dess andel av det totala antalet aktiva medlemmar i systemet är 0,06 (0,06) %.

Året avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 55,5 (51,5) MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (142) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nytäckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner.

Not 9 Finansnetto

Koncernen (MSEK)	2019	2018
Ränteintäkter	1	1
Utdelning	19	2
Valutakursförändringar	39	-
Övriga finansiella intäkter	1	5
Finansiella intäkter	59	7
Räntekostnader	-110	-121
Valutaränteswap – belopp omklassificerat till resultatet	-32	0
Valutakursförändringar	0	-9
Uppläggningsavgifter lån	-25	-53
Nedskrivning	0	0
Övriga finansiella kostnader	-12	-17
Finansiella kostnader	-179	-201
Finansnetto	-120	-193
Moderbolaget (MSEK)	2019	2018
Ränteintäkter	-	2
Ränteintäkter från koncernföretag	7	-
Finansiella intäkter	7	2
Räntekostnader	-11	-2
Uppläggningsavgifter lån	0	-
Finansiella kostnader	-12	-2
Finansnetto	-5	-

Ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen (MSEK)	2019	2018
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-33	-25
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-6	0
	-39	-25
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-4	13
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-11	-35
Justering uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-	0
	-15	-23
Totalt redovisad skattekostnad (+) skatteintäkt (-) skattekostnad	-54	-48

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen (MSEK)	2019	2018
Resultat före skatt	133	220
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-28	-48
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 21,4% (22%)	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-4	-14
Ej skattepliktiga intäkter	15	2
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	14
Nedskrivning av tidigare aktiverade underskott	-11	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-6	-1
Intäkter ej redovisade i resultaträkningen	-8	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-6	0
Övrigt	-6	0
	-54	-48

Avstämning av effektiv skattesats

Moderbolaget (MSEK)	2019	2018
Resultat före skatt	-4	-
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	1	-
Ej avdragsgilla kostnader	0	-
Ej skattepliktiga intäkter	-1	-
Summa effektiv skatt	0	-

Not 10 Skatter forts.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen (MSEK)	2019-12-31			2018-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	0	-4	-4	2	-1	0
Materiella anläggningstillgångar	14	0	14	0	-2	-2
Lager	0	-	0	6	0	6
Kundfordringar	2	-	2	2	-	2
Pågående projekt	3	-5	-2	3	-	3
Kortfristiga skulder	0	-1	0	1	-	1
Pensionsavsättningar	82	-	82	59	-	59
Garantiavsättningar	9	-	9	8	-	8
Obeskattade reserver	-	-2	-2	-	-	-
Övrigt	10	-1	9	7	0	6
Aktiverade underskottsavdrag	14	-	14	25	-	25
Nettning	0	0	0	0	0	-
Netto uppskjutna skattefordringar (+)/skulder (-)	134	-13	122	112	-4	108

Sverige har en bolagsskattesats på 21,4% (22%). Norge har en bolagsskattesats på 22% (23%). Finland har en bolagsskattesats på 20% (20%).

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Vid årsskiftet uppgick totala underskott till 310 (297) MSEK i koncernen av vilka 68 (120) MSEK har aktiverats. Uppskjuten skatt på ej aktiverade underskott uppgår till 50 (34) MSEK och är hänförliga till Norge samt Finland och förfaller enligt nedan tabell.

(MSEK)	2019
2019	-
2020	-
2021	-
2022	3
2023	-
Efter 2023	277
Utan förfall	31
Totala underskott	310
Av vilka har aktiverats	68

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2019

Koncernen (MSEK)	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser och övrigt	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2019
Immateriella tillgångar	0	0	-	-	-6	-6
Materiella anläggningstillgångar	-2	5	12	-	-	15
Lager	6	-5	-	-	-	0
Kundfordringar	2	0	-	-	-	2
Pågående projekt	5	-4	-	-	-	0
Kortfristiga skulder	1	-2	-	-	-	0
Pensionsavsättningar	59	0	23	-	-	83
Garantiavsättningar	8	1	-	-	-	9
Obeskattade reserver	-	-2	-	-	-	-2
Övrigt	3	4	1	-	-2	7
Aktivering av underskottsavdrag	25	-11	-	-	-	14
Summa	108	-15	37	-	-7	122

Not 10 Skatter *forts.***Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2018**

Koncernen (MSEK)	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser och övrigt	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2018
Immateriella tillgångar	3	-2	-	0		0
Materiella anläggningstillgångar	-3	1	-	0		-2
Lager	-3	8	-			6
Kundfordringar	2	1	-	0		2
Pågående projekt	-6	9	-	-1	2	5
Kortfristiga skulder	5	-3	-	0		1
Pensionsavsättningar	51	-2	10			59
Garantiavsättningar	9	-1	-	0		8
Obeskattade reserver	-3	3	-			-
Övrigt	3	0	-	0	1	3
Aktivering av underskottsavdrag	60	-36	-			25
Summa	118	-23	10	-1	3	108

Not 11 Eget kapital

Moderbolaget	2019	2018
Utestående aktier		
Ingående antal aktier	50 000	50 000
Nyemission	450 000	-
Antal aktier vid årets slut	500 000	50 000

Aktiekapitalet i Assemblin Financing AB uppgår till 500 000 (50 000) kr med ett kvotvärde per aktie om 1,00 (1,00) kr. Samtliga utestående aktier äger lika andel i moderbolagets tillgångar och vinst och är tillfullo betalda. Varje aktie berättigar till en röst.

Utbetald utdelning 2019 uppgår till 0 (12) MSEK vilket motsvarar 0 (233,79) kronor per aktie.

Koncernen**Reserver för ackumulerat övrigt totalresultat (MSEK)**

	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa övrigt totalresultat
Ingående redovisat värde 2018-01-01	-6		-53	-59
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	11			11
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner			-40	-40
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner			-10	-10
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat			10	10
Utgående redovisat värde 2018-12-31	5		-92	-88
Ingående redovisat värde 2019-01-01	5		-92	-88
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	11			11
Säkringsreserv		-6		-6
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat			1	1
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner			-90	-90
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner			-21	-21
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat			23	23
Utgående redovisat värde 2019-12-31	16	-5	-181	-170

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Assemblin tillämpar säkringsredovisning för finansiella derivatinstrument som är upptagna i syfte att säkra lån i utländsk valuta. Förändringar i marknadsvärde för säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs då resultat redovisas i resultaträkningen.

Kapitalhantering

Koncernen eftersträvar en långsiktigt god kapitalstruktur som möjliggör finansiell stabilitet och underbygger koncernens möjlighet att expandera via förvärv och skapa en grunden för en bra utveckling för koncernens intressenter, såsom anställda, leverantörer, kunder samt ägare och kreditgivare. Kapital definieras som moderbolagets egna kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

Not 12 Förvärv av rörelse

Under 2019 genomfördes följande förvärv

Förvärvad enhet	Division	Art	Andel	Förvärvs-tidpunkt	Antal anställda	Årsomsättning 2019
Norrlands Industrimontage AB	EL	Bolag	100%	Januari	40	50
Värmesvets Entreprenad i Eslöv AB	VS	Bolag	100%	Mars	44	90
Industri och Värmemontage Werme AB	VS	Bolag	100%	Juni	38	75
KP Svets & Smide AB	VS	Bolag	100%	Juni	15	25
Bygg och Varme	Norge	Inkråm	-	Oktober	1	2
Suomen Kylmäpiste	Finland	Inkråm	-	Oktober	3	10
Hagen Holding AS (Arve Hagen AS)*	Norge	Bolag	100%	November	43	100
Hagen Holding AS (Gjövik Värme og Sanitär AS)	Norge	Bolag	100%	November	55	132
Hagen Holding AS (Ramsøy AS)	Norge	Bolag	100%	November	12	28
					251	512

Förvärvan anses individuellt immateriella varför upplysningarna lämnas på aggregerad nivå. Förvärvsanalyserna avseende förvärvade bolag 2019 är preliminära. Om förvärvan hade inträffat per den 1 januari 2019 hade koncernens omsättning ökat med ca 270 (200) MSEK och de förvärvade bolagen hade tillsammans bidragit med ett rörelseresultat på cirka 31 (4) MSEK. Den 15 januari offentliggjordes förvärvet av Projektuppdrag Syd AB. Bolaget är baserat i Malmö och bedriver konsultverksamhet med åtta anställda * Förvärvet Hagen Holding AS har bytt namn till Assemblin Inlandet AS.

Under 2018 genomfördes följande förvärv

Förvärvad enhet	Division	Art	Andel	Förvärvs-tidpunkt	Antal anställda	Årsomsättning 2018
Söderby Rör i Uppsala AB	VS	Inkråm		1 januari	14	22
Svenssons Rörinstallationer i Kinna AB	VS	Bolag	100%	2 maj	15	25
JVT Vent AB	Ventilation	Bolag	100%	3 september	30	68
Wennevolds Elektro AS	Norge	Bolag	100%	15 oktober	36	151
Trentec Team Oy	Finland	Bolag	100%	14 december	14	21
					109	288

Förvärvan anses individuellt immateriella varför upplysningarna lämnas på aggregerad nivå.

Under slutet av 2018 förvärvade Assemblin EI AB aktierna i Norrlands Industrimontage AB (NIAB) med tillträde den 1 januari 2019. Förvärvet stärker marknadsnärvaron i norra Sverige och stärker servicverksamheten.

Den 1 mars förvärvade Assemblin VS AB Värmesvets Entreprenad i Eslöv AB genom en aktieöverlåtelse. Bolaget verkar över hela landet men med störst fokusområde i Malmöregionen och i Jönköping med omnejd där man erbjuder tjänster inom värme och sanitet, kvalificerade rör- och processinstallationer till industrin samt fjärrvärmedistribution. Bolagets kompetens inom främst fjärrvärme och närvaro inom industrisektorn ger Assemblin än mer bredd i ett redan omfattande kunderbjudande.

Den 1 juni förvärvade Assemblin VS AB samtliga aktier i Industri och Värmemontage Werme AB för att öka marknadsnärvaron i Uppsalaregionen. Bolaget är specialiserat på om- och nybyggnation samt underhåll av undercentraler för fjärrvärme, undercentraler, gas och ånga samt kulvertarbeten där kunderna främst är energi- och industribolag. Förvärvet var en fortsatt del i Assemblins strategi att öka närvaron inom industrisektorn och stärka kompetensen inom fjärrvärme.

Den 1 juni förvärvade Assemblin VS AB samtliga aktier i KP Svets & Smide AB, ett tidigare systerbolag till Industri och Värmemontage Werme AB. Bolaget är specialiserat på byggnadssmide och reparationer och samarbetar i stor utsträckning med Industri och Värmemontage Werme AB med att konstruera stål- och smideslösningar till deras projekt. Förvärvet av bolaget säkerställer en trygg samarbetspartner för Assemblin avseende leverans av svets- och smideslösningar vilket kommer leda till förkortade ledtider med en ökad kvalitet i produktionen och således en alltigenom bättre kundleverans.

Under oktober 2019 förvärvade Assemblin AS Bygg og Varme genom en inkörsaffär. Transaktionen innebär ett utökat serviceutbud i Osloområdet.

I oktober 2019 förvärvade Assemblin Oy Suomen Kylmäpiste Oy kylverksamhet genom en inkörsaffär. Bolaget verkar inom kyla, huvudsakligen i Nyland och stärker Assemblin Oy erbjudande inom kyla och fastighetservice.

Hagen Holding AS, namnändrat till Assemblin Inlandet AS, med tre dotterbolag förvärvades under oktober med tillträde till aktierna den 1 november 2019. Bolagen kompletterar befintlig verksamhet i Norge inom värme och sanitet och stärker marknadsnärvaron norr om Oslo.

Not 12 Förvärv av rörelse forts.

Effekter av förvärv (MSEK)	2019	2018
Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder		
Immateriella tillgångar	0	-
Materiella anläggningstillgångar	7	4
Nyttjanderättstillgångar	6	-
Övriga anläggningstillgångar	14	0
Avtalstillgångar – upparbetad ej fakturerad intäkt	18	7
Kundfordringar	65	41
Övriga omsättningstillgångar	57	28
Avsättningar	-7	-15
Långfristiga skulder	-19	-2
Avtalsskulder – fakturerad ej upparbetad intäkt	-6	-3
Leverantörsskulder	-24	-18
Kortfristiga skulder	-78	-22
Orderstock	25	8
Uppskjuten skatt på övervärden	-3	-2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	55	27
Koncerngoodwill	212	61
Köpeskillning	267	89
Skuldförd köpeskillning	29	7
Likvida medel, förvärvat	32	20
Netto effekt på likvida medel	206	62
Kontant reglerad köpeskillning	238	82
Skuldförd köpeskillning	29	7
Köpeskillning	267	89

Fordringar

Fordringarnas bruttovärden överensstämmer med verkliga värden.

Goodwill

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Orderstock

I Orderstock ingår värdet av de befintliga orderar vid förvärvstillfället. Merparten av koncernens orderstock har en kort löptid.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 1,9 (1,6) MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som försäljnings- och administrationskostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat övrigt totalresultat.

Not 13 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Kapitalförsäkringar till säkerhet för direktpensioner	14	13
Aktier i dotterföretag	238	238
Bankkonto	17	-
Totalt	269	251
Eventalförpliktelse		
Garantiåtaganden, PRI	6	6
Summa eventalförpliktelser	6	6
Moderbolaget (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Aktier i dotterföretag	5 081	-
Koncerninternt lån	1 577	-
Bankkonto	17	-
Totalt	6 675	-

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Orderstock		Balanserade utvecklingskostnader		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Koncernen (MSEK)								
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	2 411	2 340	150	142	116	116	2 677	2 598
Rörelseförvärv	212	61	26	8	0	-	237	70
Investeringar	-	-	1	-	1	0	2	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	-	-1	0	-1
Omklassificeringar	-	-	-	-	4	-	4	-
Valutakursdifferenser	17	10	1	0	0	-	19	10
Vid årets slut	2 640	2 411	178	150	120	116	2 939	2 677
Akkumulerade avskrivningar								
Vid årets början	-	-	-143	-141	-22	-20	-165	-161
Årets avskrivningar*	-	-	-15	-1	-3	-2	-18	-3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	-	-	0	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-1	-	-1	-
Valutakursdifferenser	-	-	-1	-1	0	-	-1	-1
Vid årets slut	-	-	-159	-143	-25	-22	-185	-165
Akkumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-	-	-1	-1	-91	-91	-92	-92
Avyttringar och utrangeringar	-	-	1	-	-	-	1	-
Vid årets slut	-	-	-	-1	-91	-91	-91	-92
Redovisade värden 31 december	2 640	2 411	19	6	4	2	2 663	2 420

*Årets avskrivningar har belastat Försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Bedömning av värdet av koncernens goodwillposter och övriga immateriella anläggningstillgångar sker årligen utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde. Nyttjandevärde för respektive enhet baseras på en prognostisering av framtida kassaflöden. Dessa är baserade på budget för 2020 och samt affärsplan 2021 till 2022 och därefter på affärsområdesspecifika antaganden om årlig omsättningstillväxt, rörelsemarginal och rörelsekapitalbehov för perioden 2023 till 2024. Dessa antaganden är satta utifrån verksamhetens historik, målsättningar i affärsplanen, verksamhetens kon-

kurrenskraft samt bedömning om framtida konjunkturutveckling. För perioden efter 2024 antas den årliga tillväxten vara 2,0 (2,0) procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 8,0 (9,0) procent före skatt baserat på ett vägt genomsnitt av bolagets kostnad för externt upplånat kapital och ett teoretiskt avkastningskrav på eget kapital. Per 31 december 2019 överstiger nyttjandevärdena redovisat värde för samtliga testade enheter. Således föreligger inget nedskrivningsbehov och inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden skulle ge upphov till nedskrivning.

Goodwill per kassagenererande enhet 2019	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Summa
Goodwill	967	527	491	611	44	-	2 640
Goodwill per kassagenererande enhet 2018	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Summa
Goodwill	960	430	490	489	42	-	2 411

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen (MSEK)	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Maskiner och inventarier och andra tekniska anläggningar		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	8	7	67	59	665	604	740	669
Rörelseförvärv	-	-	1	-	5	6	5	6
Investeringar	-	0	2	12	12	188	14	200
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1	-4	-38	-74	-39	-78
Omklassificeringar	-3	1	4	-	-425	-60	-425	-59
Valutakursdifferenser	0	0	0	-	1	0	-1	0
Vid årets slut	5	8	72	67	220	665	296	740
Avskrivningar								
Vid årets början	-4	-3	-22	-22	-312	-321	-338	-347
Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-3	-	-3
Årets avskrivningar	0	-1	-5	-3	-21	-84	-26	-88
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	4	33	53	33	56
Omklassificeringar	1	-	-1	-	131	44	131	44
Valutakursdifferenser	0	0	0	-	-1	0	-1	0
Vid årets slut	-4	-4	-28	-22	-169	-312	-201	-338
Nedskrivningar								
Vid årets början	-	-	0	0	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	-	-	0	-	-	-	0	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-	-	0	-
Vid årets slut	-	-	0	0	0	0	-1	0
Redovisade värden 31 december	1	3	44	45	51	354	95	402

Koncernen**Finansiell leasing t o m 31 december 2018**

Leasade fordon ingick 2018 i kategorin Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar och har med ett värde av 291 MSEK omklassificerats till Nyttjanderättstillgångar.

Not 16 Finansiella placeringar

Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Vid årets ingång	33	32
Rörelseförvärv	0	-
Investeringar	0	-
Nedskrivningar	-	0
Resultatandelar*	1	1
Valutakursdifferenser	0	0
Finansiella tillgångar vid årets utgång	34	33

Specifikation av värdepapper

Elajo	30	30
Övrigt	4	2
Summa värdepapper	34	33

* Resultatandelar i NSM EL HB och NSM VS HB.

Ovanstående värdepapper avser till största delen aktier i Elajo för vilka verkligt värde vid årets slut uppgår till 30 (30) MSEK. Aktien klassificeras som en tillgång inom nivå 3, för ytterligare information se not 19.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Refinansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns i dotterbolaget Assemblin Sweden. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken att koncernen inte kan möta sina omedelbara betalningsförpliktelser. För att säkerställa detta har koncernen bl.a. rullande tre-månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Det finns även en rutin att löpande säkerställa att ändamålsenliga kreditfaciliteter innehas.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassafföden

Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer samt amorteringar.

Koncernen (MSEK) 2019	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1– 5 år	> 5 år
Obligationslån *	EUR	250	2 640	-	-	2 640
Leverantörsskulder	SEK	861	861	860	1	-
Leasingskulder	SEK	776	776	193	583	-
Summa			4 277	1 053	584	2 640
Räntebetalning**	SEK		837	151	626	60
Total			5 114	1 204	1 210	2 700

* Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att eliminera valutarisken har kapitalskuld och kuponger swappats till SEK och Stiborränta med samma förfallostruktur som obligationen

** Räntebereäkningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	450	0	450
Garantifacilitet	200	71	129
Garantifacilitet, PRI	240	240	0
Summa	890	311	579
Tillgängliga likvida medel	407	-	407
Likviditetsreserv	1 297	311	986

Not 17 Finansiella risker och riskhantering *forts.*

Koncernen (MSEK) 2018	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1–5 år	> 5 år
Banklån	SEK	1 725	1 725	–	1 725	–
Leverantörsskulder	SEK	835	835	835	–	–
Finansiella leasingskulder	SEK	291	291	81	210	–
<i>Summa</i>			2 851	916	1 935	–
Räntebetalning*	SEK		342	72	270	–
Total			3 193	989	2 205	–

* Ränteberechnung baseras på den högsta räntenivån i räntetrappan som påverkas av olika villkor i låneavtalet (covenanter). Detta lån har under räkenskapsåret 2019 lösts i sin helhet.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	1 725	1 725	–
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	435	–	435
Garantifacilitet	885	713	172
<i>Summa</i>	3 045	2 438	607
Tillgängliga likvida medel	411		411
Likviditetsreserv	3 456	2 438	1 018

Moderbolaget

Moderbolaget har inga långfristiga koncerninterna skulder till dotterbolag.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att koncernen inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller eller att koncernen har svårigheter att erhålla nya lånelöften vid given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter. Refinansieringsrisken hanteras bland annat genom lång upplåning.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultatet, finansiell ställning och kassaflöde. Valutarisk kan delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering utgör nettot av operativa och finansiella in- och utflöden i valutor. Koncernens EUR-finansiering är säkrad med ett derivat som eliminerar valutarisken avseende räntebetalningar och kapitalskuld för vilken säkringsredovisning tillämpas. Omräkningsexponering utgörs av de norska och finska dotterbolagets nettotillgångar och resultat i utländsk valuta.

Effekt av säkringsredovisning

Nedan framgår säkringsredovisningens påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen	2019-12-31		Januari – december 2019			
	Nominellt belopp (MEUR)	Redovisat värde	Post i rapport över finansiell ställning som innehåller säkringsinstrument	Värdeförändring av säkringsinstrument som redovisas i övrigt totalresultat	Belopp omklassificerade från säkringsreserv till resultatet	Poster i resultatet som påverkas av omklassificeringen
Valutaränteswap	250	38	Övriga långfristiga skulder	38	-32	Finansiella kostnader

Kreditrisk**Kreditrisk i finansiell verksamhet**

Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument. Det finns inga fordringar på motparter avseende derivat per 2019-12-31 respektive 2018-12-31. För övriga finansiella tillgångar antas kreditrisken motsvara de redovisade värdena.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas

Känslighetsanalys – valutarisk (omräkningsexponering)

En ökning av EUR/SEK-kursen med fem procent skulle påverka koncernens egna kapital med +3,4 MSEK medan en motsvarande ökning av NOK/SEK-kursen skulle påverka det egna kapitalet med +2,8 MSEK.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde negativt. Ränteexponeringen uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning.

Känslighetsanalys – ränterisk

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolv månadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till 17,6 MSEK – givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bl.a. angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek, hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras. Ingen enskild kund står för 10 % av omsättningen. Under IFRS 9 är kraven att resultatföra befärade kreditförluster tidigare än under IAS 39. Koncernens bolag har historiskt haft låga kreditförluster och inget tyder på att detta kommer att ändras. I syfte att bedöma risken i kundfordringarna delas dessa in i olika risker beroende på hur många dagar som passerats sedan förfallodagen. Fakturering sker både löpande under projektens gång och i förskott. Kundfordringarna är dessutom uppdelade mellan väldigt många kunder i olika brancher och geografiskt väl spridda.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering forts.

Åldersanalys kundfordringar (MSEK)

2019	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 189	-	1 189
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	163	0	163
Förfallna kundfordringar > 30–90 dgr	50	-1	49
Förfallna kundfordringar > 90–180 dgr	6	-2	4
Förfallna kundfordringar > 180–360 dgr	9	-6	3
Fordringar förfallna > 360 dgr	5	-2	3
Summa	1 423	-11	1 412

Åldersanalys kundfordringar (MSEK)

2018	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 093	-2	1 091
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	201	-2	199
Förfallna kundfordringar > 30–90 dgr	15	-3	12
Förfallna kundfordringar > 90–180 dgr	14	-6	8
Förfallna kundfordringar > 180–360 dgr	1	-1	0
Fordringar förfallna > 360 dgr	7	-2	5
Summa	1 331	-17	1 315

Åldersanalys, leverantörsskulder (MSEK)

	2019	2018
Ej förfallna leverantörsskulder	730	702
Förfallna leverantörsskulder 0–30 dgr	123	126
Förfallna leverantörsskulder > 30–90 dgr	4	7
Förfallna leverantörsskulder > 90–180 dgr	2	1
Förfallna leverantörsskulder > 180–360 dgr	2	2
Skulder förfallna > 360 dgr	1	-3
Summa	861	835

12-månaders förväntade kreditförluster (MSEK)

	2019	2018
Ingående balans per 1 januari	17	25
Omvärdering av förlustreserver, netto	-13	-20
Förvärv av finansiella tillgångar	1	1
Konstaterade förluster	-2	-2
Årets avsättningar	7	13
Utgående balans per 31 december	11	17

Not 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Moderbolaget (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Fordringar hos koncernföretag	1 616	-
Summa	1 616	-
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar hos koncernföretag	33	-
Summa	33	-
Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Deposition lokalthyror	1	1
Fordran pensionsmedel	-	14
Övrigt	2	1
Summa	3	16
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Mervärdeskattefordran	14	10
Skattefordringar	67	45
Övrigt	29	35
Summa	109	90

Ingen enskild post under Övrigt överstiger 10% av det totala beloppet.

Not 19 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar.

De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat ris-

kantaganden. Derivat värderas i enlighet med nivå 2 och redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat eftersom koncernen tillämpar säkringsredovisning. Koncernens derivat utgörs av valutaräntewappar vars verkliga värde fastställs genom diskontering av de framtida kassaflödena hänförliga till instrumenten. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat avser primärt Elajo, klassas i enlighet med nivå 3 eftersom de inte är noterade på en reglerad marknad och att det inte gjorts några observerbara transaktioner i närtid. Innehavet redovisas över övrigt totalresultat. För samtliga övriga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

Då lån till kreditinstitut samt upplåning via obligationslån löper med rörlig ränta bedöms även bokfört värde på dessa i allt väsentligt motsvara verkliga värden. För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Koncernen (MSEK) 2019-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Total
Finansiella placeringar	16, 17	-	34	34
Långfristiga fordringar	18	3	-	3
Avtalstillgångar	20	441	-	441
Kundfordringar	21	1 410	-	1 410
Övriga fordringar	18	109	-	109
Upplupna intäkter	22	7	-	7
Summa		1 970	34	2 005

Not 19 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde *forts.*

Koncernen (MSEK) 2019-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	2 608	-		2 608
Övr långfristiga räntebärande skulder		1	-		1
Derivat	23, 17	-	38		38
Leverantörsskulder		861	-		861
Avsättningar (tilläggsköpeskillning)				29	29
Övriga skulder	26	22	-		22
Upplupna kostnader	27	11	-		11
Totalt		3 505	38		3 571

Koncernen (MSEK) 2018-12-31	Not	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella placeringar	16, 17	-	33	33
Långfristiga fordringar	18, 19	16	-	16
Avtalstillgångar	20	408	-	408
Kundfordringar	21	1 315	-	1 315
Övriga fordringar	18	90	-	90
Upplupna intäkter	22	0	-	0
Summa		1 828	33	1 861
Banklån	23, 17	1 725	-	1 725
Övriga räntebärande skulder (leasing)		291	-	291
Leverantörsskulder		835	-	835
Övriga skulder	26	23	-	23
Upplupna kostnader	27	53	-	53
Summa		2 927	-	2 927

Not 20 Avtalstillgångar

Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	5 225	4 393
Fakturerings på ej avslutade arbeten	-4 784	-3 985
Summa avtalsfordringar	441	408

Not 21 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 2 (2) MSEK i koncernen.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna intäkter	7	0
Upplupen leverantörsbonus	120	112
Förutbetald hyra	2	24
Förutbetalda licenser	12	11
Förutbetalda försäkringspremier	2	11
Övriga poster	15	12
Summa	158	170

Not 23 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. Under året har en större refinansiering skett där bl.a. banklån amorterats bort. För mer information om företagets exponering för ränterisk och för valutakursförändringar hänvisas till not 17.

Koncernen	2019	2018
Långfristiga skulder		
Obligationslån	2 640	-
Omvärdering lån	-32	-
Värde derivat	38	-
Banklån	-	1 725
Aktiverade upplåningskostnader *	-49	-24
Övriga räntebärande externa skulder	1	-
Leasingskulder/finansiella leasingskulder	583	210
	3 182	1 911
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	1	-
Kortfristig del av leasingskulder/finansiella leasingskulder	194	81
	195	81

Koncernen	Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2019	
					Nominellt värde	Redovisat värde
	Obligationslån	EUR	5,66%	2025-05-15	2 640	2 640
	Aktiverade upplåningskostnader	SEK	*		-49	-49
	Kortfristig del av leasingskulder **	SEK	**	2020-12-31	194	194
	Långfristig del av leasingskulder **	SEK	**	**	583	583
	Totala räntebärande skulder				3 368	3 368

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants.

* Aktiverade upplåningskostnader (MSEK 49) betalda 2019-12-06.

** De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3–5 år med räntesatser om 1–1,8%.

Not 23 Räntebärande skulder forts.

Koncernen	Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2018	
					Nominellt värde	Redovisat värde
	Banklån	SEK	4,25%	2023-11-07	1 725	1 725
	Aktiverade upplåningskostnader *	SEK	*		-24	-24
	Kortfristig del finansiella leasingkulder **	SEK		2019-12-31	81	81
	Långfristig del av finansiella leasingkulder **	SEK			210	210
	Totala räntebärande skulder				1 993	1 993

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants.

* Aktiverade upplåningskostnader (MSEK 25) betalda 2018-11-07

** De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3-5 år med räntesatser om 1-1,3%.

Moderbolaget		2019	2018
Långfristiga skulder			
Obligationslån		2 640	-
Banklån			-
Aktiverade upplåningskostnader *		-20	-
Totalt		2 621	-
Kortfristiga skulder			
Kortfristig del av banklån		-	-
Kortfristig del av leasingkulder/finansiella leasingkulder		-	-
Totalt		-	-

Moderbolaget		2019			
Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	EUR	5,66%	2025-05-15	2 640	2 640
Aktiverade upplåningskostnader		*		-20	-49
Totala räntebärande skulder				2 621	2 592

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants.

* Aktiverade upplåningskostnader (MSEK 20) betalda 2019-12-06.

Kreditlimiter		2019	2018
Koncernen och moderbolag			
Beviljad kreditlimit		450	435
Outnyttjad del		450	435
Utnyttjat kreditbelopp		-	-
Beviljad kreditlimit, fördelat per land			
Sverige		450	435
Totalt beviljad kreditlimit		450	435

Not 24 Avsättningar

Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
<i>Avsättningar som är långfristiga skulder</i>		
Garantiåtaganden	98	105
Förlustkontrakt	25	26
Övrigt	48	4
Totalt	172	135
<i>Avsättningar som är kortfristiga skulder</i>		
Garantiåtaganden	10	15
Förlustkontrakt	14	30
Övrigt	53	5
Totalt	76	49
Koncernavsättning för garantiåtaganden (msek)		
	2019-12-31	2018-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	119	125
Förvärvat belopp	2	1
Avsättningar som gjorts under perioden	11	18
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-14	-9
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-11	-21
Omklassificeringar	-	3
Omräkningsdifferens/Övrigt	0	1
Redovisat värde vid periodens utgång	108	119
Avsättning förlustkontrakt (MSEK)		
	2019-12-31	2018-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	56	106
Förvärvat belopp	0	18
Avsättningar som gjorts under perioden	6	12
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-21	-51
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-2	-25
Omklassificeringar	-	-4
Omräkningsdifferens/övrigt	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	39	56
Avsättning övrigt (MSEK)		
	2019-12-31	2018-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	9	26
Förvärvat belopp	-	-
Avsättningar som gjorts under perioden	219	12
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-120	-28
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-7	-1
Omklassificeringar	-	0
Omräkningsdifferens/övrigt	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	101	9

Not 24 Avsättningar

Koncerns totala avsättningar (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	184	257
Förvärvat belopp	2	19
Avsättningar som gjorts under perioden	235	41
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-155	-88
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-19	-46
Omklassificeringar	-	-1
Omräkningsdifferens/övrigt	0	1
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	248	184
Varav total långfristig del av avsättningarna	172	135
Varav total kortfristig del av avsättningarna	76	49

Garantiåtaganden

Garantiavsättningarna avser förmodade utgifter i framtiden för att åtgärda fel och brister avseende avslutade projekt som uppkommer under projektens garantitid. Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till projekt avslutade 2018 och 2019 vars garantiperiod är upp till fem år. Avsättningen baseras på beräkningar av historiska garantikostnader samt kända reklamationer. Avsättningarna nuvärdesberäknas ej. Ytterligare information framgår i not 32 kring viktiga bedömningar och uppskattningar.

förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet. Ett tvingande avtal är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt avtalet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna. Vidare har koncernen ett flertal hyreskontrakt för lokaler med långa uppsägningstider som till följd av omorganisationer förblir oanvända. Avsättningar har gjorts för att åtagande att betala kringkostnader utöver hyreskostnaderna under resterande kontraktstid.

Förlustkontrakt

För entreprenadkontrakt där det är troligt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga totala kontraktsintäkter redovisas den förväntade

Övriga avsättningar

Avsättningarna baseras på individuell riskvärdering och är främst relaterade till förvärv och justeringar av förvärvsbalanser. Även framtida avvecklingskostnader relaterade till nedläggning av olönsamma filialer till följd av höstens lönsamhetsförbättringsprojekt är inkluderade.

Not 25 Avtalsskulder

Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Fakturering på ej avslutade arbeten	8 715	6 101
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	-8 004	-5 463
Summa avtalsskulder	712	638

Not 26 Övriga skulder

Moderbolag (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Övriga kostfristiga skulder		
Mervärdeskatteskuld	4	-
Övrigt	3	-
Summa	7	-
Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Övriga kostfristiga skulder		
Mervärdeskatteskuld	63	57
Övrigt	25	23
Summa	88	81

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderbolaget (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda intäkter	17	-
Personalrelaterade poster	2	-
Upplupna räntekostnader	11	-
Övrigt	5	-
Summa	35	-
Koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Personalrelaterade poster	879	793
Upplupna räntekostnader	11	12
Övrigt	62	41
Summa	952	845

Not 28 Specifikationer till kassaflödesanalyserna

Likvida medel - koncernen (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	70	-173
Tillgodohavande på koncernkonto	337	584
Summa likvida medel	407	411
Likvida medel - moderbolaget (MSEK)	2019-12-31	2018-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	18	-173
Tillgodohavande på koncernkonto	0	584
Summa likvida medel	18	411
Betalda räntor och erhållen utdelning (MSEK)	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
Koncernen		
Erhållen utdelning	19	2
Erhållen ränta	1	1
Erlagd ränta	-126	-69
Summa	-106	-66

Not 28 Specifikationer till kassaflödesanalyserna *forts.*

	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
Betalda räntor och erhållen utdelning (MSEK)		
Moderbolaget		
Erhållen ränta från koncernföretag	7	2
Erlagd ränta	-11	-2
<i>Summa</i>	-5	-
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet – koncernen (MSEK)		
Koncernen		
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	261	92
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-7	-7
Kapitaliserad ränta	-	59
Kostnadsförda uppläggningsavgifter lån	25	53
Resultatandel från handelsbolag	-1	-1
Avsättningar till pensioner	30	38
Övriga avsättningar	198	-14
Övrigt	-2	9
Erhållna utdelningar	-19	-2
	484	228
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet – moderbolaget (MSEK)		
	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda ränteintäkter	-7	-
Upplupna räntekostnader	11	-
Koncernbidrag	-10	-
	-5	-

IB-UB analys för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

Koncernen	2018-12-31	Justering IFRS 16	Effekt av förvärv	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2019-12-31
				Kassaflöden	Valutaeffekt	Övrigt	
Banklån	1 725	-		-1 725	-	-	-
Obligationslån	-	-		2 591	6	-	2 597
Förvärvslån			992	-992			-
Leasingskulder	-	761		-170	-4	189	776
Finansiell leasing	291	-291		-	-	-	-
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	2 016	470	992	-296	-4	189	3 374

Koncernen	Icke kassaflödespåverkande förändringar				2018-12-31
	2017-12-31	Kassaflöden	Valutaeffekt	Kapitalisering ränta	
Banklån	1 280	432	12		1 725
Aktieägarlån	582	-657	14	60	0
Lån från närstående	91	-91	0	0	0
Finansiell leasing	253	38			291
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	2 206	-278	27	60	2 016

Moderbolaget	Icke kassaflödespåverkande förändringar				2019-12-31
	2018-12-31	Kassaflöden	Valutaeffekt	Kapitalisering ränta	
Obligationslån	-	2 640			2 640
Lån till dotterbolag	-	-1 577	-	-	-1 577
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	-	1 063	-	-	1 063

Not 29 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget (MSEK)	2019	2018
Mottagna koncernbidrag	10	-
Bokslutsdispositioner	10	-

Not 30 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande/behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	4 088 955 609 kr
Årets resultat	-4 493 669 kr
Summa	4 084 461 940 kr

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	4 084 461 940 kr
Summa	4 084 461 940 kr

Not 31 Koncernföretag

Moderbolaget (MSEK)	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	-
Förvärv	5 081	-
Vid årets slut	5 081	-

Not 31 Koncernföretag forts.

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Antal andelar	Redovisat värde	
					2019-12-31	2018-12-31
Assemblin Holding AB	559025-2952	Stockholm	100	50 000	5 081	-
Assemblin AB	559020-2551	Stockholm	100			
Assemblin Sweden AB	556768-1530	Stockholm	100			
Assemblin VS AB	556053-6194	Stockholm	100			
- Bankeryds Rör AB	556276-5270	Bankeryd	100			
- TKI Invest AB	556724-2234	Stockholm	100			
- TKI Teknikinstallationer AB	556518-2176	Stockholm	100			
- Ivarssons Rörläggeri AB	556541-8679	Göteborg	100			
- Lindahls Rör i Göteborg AB	556332-3186	Göteborg	100			
- Svenssons Rörinstallation i Kinna AB	556440-2377	Mark	100			
- Värmesvets Entreprenad i Eslöv AB	556485-5806	Eslöv	100			
- Industri och Värmemontage Werme AB	556548-6411	Uppsala	100			
- KP Svets & Smide AB	556345-3736	Uppsala	100			
- NSM VS HB	969781-5158	Malmö	50			
Assemblin EI AB	556013-4628	Stockholm	100			
- NIAB Norrlands Industrimontage AB	556896-6906	Sundsvall	100			
- NSM EL HB	969780-9847	Malmö	50			
Assemblin Ventilation AB	556728-9177	Malmö	100			
- HVAC AB	556778-9010	Malmö	100			
- Ventilation Totalplåt AB	556597-9092	Malmö	100			
- Ventilation Östergötland AB	556510-3933	Linköping	1)			
- Sydtotal AB	556131-6745	Jönköping	2)			
- Polarluft AB	556944-6072	Malmö	100			
- Assemblin Installation Vent AB	559077-5747	Solna	100			
- JVT Vent AB	556680-2541	Stenungsund	100			
Assemblin Holding AS	943623341	Oslo	100			
Assemblin AS	965808752	Oslo	100			
- Wennevolds Elektro AS	920860583	Oslo	1)			
- Assemblin Innlandet AS	912543005	Oslo	100			
Arve Hagen AS	998491487	Oslo	100			
Ramsøy AS	979125321	Oslo	100			
Gjøvik Varme og Sanitær AS	917593663	Oslo	100			
Assemblin Oy	2064618-3	Helsingfors	100			
- Trentec Team Oy	0850712-1	Helsingfors	1)			
Assemblin Installation AB	556224-0944	Stockholm	100			
Assemblin Umeå Ventilation AB	556627-6753	Umeå	100			
Assemblin Umeå Holding AB	556595-6090	Umeå	100			
Trignition 1 AB	559025-3026	Stockholm	100			
Trignition 2 AB	559028-2900	Stockholm	100			
Summa						

1) Fusionerat

2) Avyttrat

Not 32 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Uppskattningar vid redovisning

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Redovisning av intäkter över tid (tidigare successiv vinstavräkning)

Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt redovisas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Därtill hörande kostnader redovisas i resultatet när de uppkommer. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutgiltiga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från vad som är redovisat över tid.

Pensioner

Assemblin har delvis förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsförpliktelsen beräknas med aktuariella antaganden och förvaltningstillgångarna marknadsvärderas på balansdagen. En förändring i något av dessa antaganden och värderingen kan ge betydande påverkan på beräknade pensionsantaganden och pensionskostnader.

Immateriella tillgångar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av olika parametrar. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwillens redovisade värde. En vikande tillväxttakt och rörelsemarginal skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Det omvända gäller om beräkningen av återvinningsvärdet skulle baseras på en högre tillväxttakt eller marginal. Skulle diskonteringen av framtida kassaflöde göras med en högre ränta skulle återvinningsvärdet bli lägre. Omvänt skulle återvinningsvärdet stiga vid diskontering med en lägre diskonteringsränta.

Garantiavsättningar

Inom Assemblinkoncernen görs garantiavsättningar för de garantiutfästelser som finns på de entreprenaduppdrag som utförs. En garantiutgift uppstår i ett projekt när en ett koncernbolag genomför extra arbete till följd av brister som uppstått i det ursprungliga kontraktet i utfört arbete eller i material. En garantireserv beräknas utifrån den sannolika kostnaden för att rätta till de felaktigheter som uppstått i ett kontrakt. Garantiavsättningens storlek fastställs utifrån:

- tidigare erfarenheter i liknande projekt,
- den förväntade omfattningen av det extra arbetet samt
- av den uppskattade kostnaden.

Förlustkontrakt

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, ska den befarade förlusten omgående redovisas som en kostnad i sin helhet. Ett förlustkontrakt är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelsena enligt kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna. Den befarade förlusten redovisas direkt som en kostnad i sin helhet.

Not 33 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Specifikation av andelar i dotterföretag återfinns i not 31.

Sammanställning över närståendetransaktioner i koncernen.

Inköp av varor/tjänster (MSEK)	2019	2018
Triton Advisers Ltd.	0	3
West Park Mgmt Services Ltd.	6	6
<i>Summa</i>	6	9

Övrigt (t ex ränta, utdelning)	2019	2018
Aktieägarlån	0	50
Lån Assemblin Financing AB	0	2
<i>Summa</i>	0	52

Moderbolaget

Den 6 december 2019 förvärvade Assemblin Financing AB (publ) (559007-5952) samtliga aktier i Assemblin Holding AB (559025-2952) om 5 081 MSEK. Ignition MidCo S.å.r.l. (B 190534) finansierade förvärvet av aktierna mot revers varvid som 4 089 MSEK konverterades till aktieägartillskott och resterande del om 992 MSEK amorterades i samband med utgivande av obligation.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Uppgifter om ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 7.

Not 34 Händelser efter balansdagen

Assemblin Ventilation AB har den 15 januari förvärvat Projektuppdrag Syd AB som ikonsolideras i koncernen per den 1 februari 2020. Bolaget är baserat i Malmö och bedriver konsultverksamhet med åtta anställda.

Obligationen som utfärdades i december 2019 noterades på TISE (CI) i februari 2020.

På grund av spridningen av CoVid-19 i världen och de smittbekämpande åtgärder som vidtas världen över har det kortsiktiga marknadsläget blivit mer osäkert. Assemblin koncernen tillhör inte den mest drabbade delen av näringslivet men följer situationen noggrant och anpassar verksamheten efter utvecklingen. På lång sikt bedöms efterfrågan på Assemblins tjänster som fortsatt god.

Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Koncernens moderbolag är nytt och förändrades i samband med utgivandet av en obligation. Den koncerninterna omstruktureringen innebar redovisningsmässigt att så kallad "predecessor accounting" har tillämpats. Därmed motsvaras det nya moderbolaget, Assemblin Financing AB (publ) (559077-5952), historiska koncernredovisning av dess företrädare, Assemblin Holding AB (559022-2952), koncernredovisning.

Assemblin Financing AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten.

Koncernredovisningen för år 2019 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. Assemblin Financing AB (publ) ägs närmast av Ignition MidCo S.å.r.l. Slutlig ägare är Triton Fund IV.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 12 maj 2020. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 maj 2020.

Stockholm 2020-05-12

Matts Väckling
Ordförande

Susanne Ekblom

Leif Gustafsson

Mats Jönsson

Young Kim

Anders Thulin

Mats Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-05-12
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Assemblin Financing AB (publ), org. nr 559077-5952

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Assemblin Financing AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40-87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-39 och 99-102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret

för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som an-

vänds och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett

bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Assemblin Financing AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt

uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 12 maj 2020

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNING

INNEHÅLL

Introduktion och översikt	92
Presentation av styrelse	96
Presentation av koncernledning	97
Revisorns yttrande kring bolagsstyrningsrapporten	98

Om Assemblins bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Assemblin Financing AB (publ), organisationsnummer 559077-5952, avger härmed bolagsstyrningsrapport för Assemblinkoncernen för perioden 1 januari till 31 december 2019. Bolagsstyrningsrapporten följer i allt väsentligt kraven enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrningsrapporten är en del av Assemblins Års- och Hållbarhetsredovisning 2019 som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 90. Rapporten kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av Års- och Hållbarhetsredovisningen 2019.





Det är
som rä



En förstärkt bolagsstyrning

Genom en väl strukturerad verksamhet, aktivt kontrollarbete och sund företagskultur säkerställs ett uthålligt värdeskapande med begränsade risker. Under 2019 gjordes en genomlysning och uppdatering av bolagsstyrningen i Assemblin.

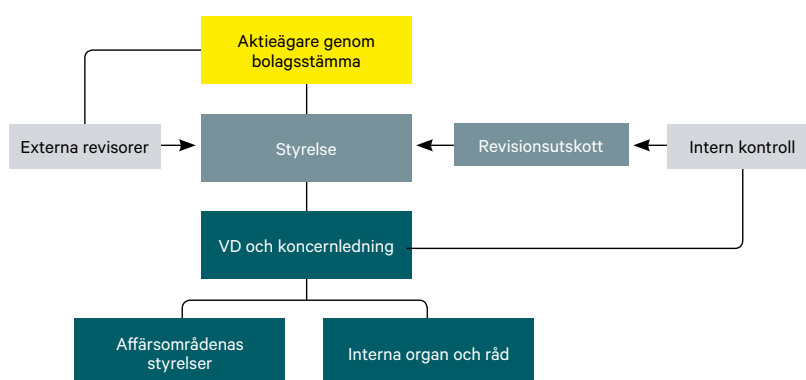
Assemblin eftersträvar effektiva bolagsstyrningsprocesser som syftar till att tillvarata framtida möjligheter med kontrollerade risker. Detta implicerar en tydlig ansvarsfördelning mellan olika bolagsorgan, en effektiv och väl strukturerad operativ organisation, ett ändamålsenligt system för riskhantering och internkontroll samt transparent intern och extern rapportering.

Utgångspunkt för Assemblins bolagsstyrning

Assemblin består av nära 30 legala bolag som bedriver verksamhet i fem operativa affärsområden på den svenska, norska och finska installationsmarknaden. Moderbolag är sedan den 4 november 2019 det svenska aktiebolaget Assemblin Financing AB (publ), med organisationsnummer 559077-5952 och säte i Stockholm (adress Västberga Allé 1, 126 30 Stockholm). Innan dess var moderbolaget i koncernen Assemblin Holding AB, med organisationsnummer 559025-2952 (säte och adress som ovan).

Assemblin Financing AB (publ) är ett dotterbolag till Ignition MidCo S.ar.l., och slutlig huvudägare är Triton Fund IV. En del av bolagets aktier ägs även av ledande befattningshavare i Assemblin. Den 6 december 2019 emitterade Assemblin Financing AB en euroobligation som senare noterades på den internationella värde-

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR OCH VÄSENTLIGA BOLAGSORGAN



pappersmarknaden TISE (The International Stock Exchange) CI.

Utgångspunkten för bolagsstyrningen i Assemblin är den svenska aktiebolagslagen, svensk redovisningslagstiftning, regelverket för emittenter på TISE (CI) samt andra tillämpliga lagar och regler i de länder där verksamhet bedrivs. Därutöver tillämpar Assemblin Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt principerna i FN:s "Global Compact". Förutom detta externa regelverk har Assemblin ett väl utvecklat internt regelverk. Assemblins bolagsordning finns publicerad på bolagets hemsida.

VÄSENTLIGA BOLAGSORGAN

En viktig utgångspunkt för bolagsstyrningen är en tydlig ansvarsfördelning mellan Assemblins bolagsorgan.

Aktieägare genom bolagsstämman

Assemblin Financing AB (publ) har 500 aktier, och varje aktie berättigar innehavaren till en röst. Bolagets aktieägare kan utöva sitt inflytande vid bolagsstämma, som är det högsta beslutande organet. Varje aktie berättigar till en röst. Det finns inga begränsningar avseende de antal aktier en aktieägare kan företräda.

★ Viktiga externa regelverk:

- Svensk aktiebolagslag
- Övriga lagar, regler och förordningar i Sverige, Norge och Finland
- Regelverk för emittenter på den internationella värdepappersmarknaden TISE (CI)
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)
- FN:s "Global Compact"

★ Viktiga interna regelverk:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Kommunikationspolicy, finanspolicy, ekonomihandbok
- Processer för riskhantering och internkontroll
- Uppförandekod, anti-korruptions- och mutpolicy
- Gemensamma värderingar

Avvikelser från Koden

Eftersom Assemblin har en begränsad ägarkrets görs följande avvikelser från Koden: (i) ingen valberedning har inrättats, (ii) ersättning till ledande befattningshavare redovisas inte i detalj, och (iii) kallelse till bolagsstämma samt protokoll från bolagsstämma publiceras inte på Assemblins webbplats.

STYRELSEMEDLEMMARS NÄRVARO, BEROENDESTÄLLNING SAMT ERSÄTTNINGAR

	Mötesnärvaro		Beroendeställning	
	Styrelse	Revisionsutskott	Oberoende av bolaget	Oberoende av större ägare
Totalt ordinarie antal möten	5	5		
Styrelseledamöter				
Mats Wäppling, ordförande	5		JA	NEJ
Susanne Ekblom ¹⁾	4	4	JA	JA
Leif Gustafsson	5		JA	JA
Mats Jönsson	5	5	NEJ	NEJ
Young Kim	5	5	JA	NEJ
Anders Thulin	5		JA	NEJ

1) Susanne Ekblom tillträdde som styrelseledamot den 29 april 2019.

Enligt aktiebolagslagen ska årsstämman hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Aktiebolagslagen och bolagsordningen reglerar vad som ska beslutas på årsstämman. Den senaste årsstämman i Assemblin Financing AB (publ) hölls den 5 juni 2019 i Stockholm.

Extra bolagsstämma hålls om styrelsen anser att det krävs, om någon ägare till minst 10 procent av samtliga aktier begär det eller om Assemblins revisorer så begär.

Styrelse

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsens representanter nomineras av huvudägaren och utses av bolagsstämman. Styrelsen utökades under 2019 med en ledamot, vilket innebär att styrelsen vid årets slut utgjordes av sex ordinarie ledamöter varav två (33 procent) är kvinnor. Mer information om styrelseledamöterna presenteras närmare i slutet av denna bolagsstyrningsrapport. Utöver styrelseledamöterna deltar bolagets koncernchef och CFO vid styrelsemötena, och vid behov andra personer från bolaget.

Styrelsens sammansättning uppfattas vara ändamålsenlig med hänsyn till Assemblins verksamhet, utvecklingsskede och ägarförhållanden, och präglas av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen ansvarar inför bolagsstämman och har i uppgift att tillvarata ägarnas intressen i enlighet med gällande externa och interna styrinstrument. Det innebär bland annat att styrelsen har det övergripande ansvaret för Assemblins organisation och förvaltning.

Några av styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa Assemblins långsiktiga strategi, styrning och uppföljning, att löpande

bedöma koncernens ekonomiska situation samt att säkerställa att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen har också i uppgift att utse och löpande utvärdera den operativa ledningen och koncernchefens arbete.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete vilken också reglerar revisionsutskottets och koncernchefens ansvarsområden. I december 2019 reviderades arbetsordningen för att ytterligare förstärka riskhanterings- och internkontrollarbetet inom koncernen.

Enligt arbetsordningen ska ett konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte utses bland annat ledamöter till styrelsens revisionsutskott samt firmatecknare för bolaget. Utöver det konstituerande mötet ska styrelsen framöver normalt hålla sex ordinarie möten per år. Fyra av dessa möten hålls kvartalsvis i samband med bolagets finansiella rapporter. Ett möte är avsatt för strategiska diskussioner där även riskutvärdering görs.

Styrelseordförandens roll och uppgifter beskrivs i styrelsens arbetsordning. I uppgiften ingår att bevaka att styrelsen fullgör sina arbetsuppgifter i enlighet med tillämpliga lagar och regler, se till att sammanträden hålls när de behövs, ta emot synpunkter från ägarna och förmedla dessa till styrelsen, kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt samt årligen utvärdera styrelsens arbete.

Styrelsens arbete under 2019

Under 2019 hade styrelsen fem ordinarie och ett antal extrainsatta styrelsemöten i Assemblin Holding AB/Assemblin Financing AB (publ). Vid dessa möten behandlade styrelsen bland annat strategiska frågor, finansiell utveckling, finansiella rapporter och frågor relaterade till kunder, personal, hållbarhet och riskhantering. Under 2019 beslutades också om utgivandet av och en notering av en obligation på TISE (CI).

Närvaron vid årets styrelseledamöten har varit god och redovisas i tabellen ovan.

Under ledning av styrelsens ordförande genomfördes under 2019 även en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete.

Under 2019 gjordes vidare en fördjupad genomlysning av Assemblins bolagsstyrning och internkontroll. Arbetet utmynnade i att styrelsen i slutet av året fattade beslut om en reviderad arbetsordning samt uppdaterad riskhanterings- och internkontrollprocess.

Styrelsens revisionsutskott

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen ha ett revisionsutskott. Revisionsutskottets uppgifter är bland annat att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt internkontroll och riskhantering,
- övervaka revisorns opartiskhet samt hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen,
- bevaka koncernens kort- och långsiktiga kassaflödesutveckling och finansieringsmöjligheter.

I revisionsutskottet ingår tre ordinarie styrelseledamöter. Revisionsutskottet leds av Susanne Ekblom. Föredragande i utskottet är Assemblins CFO.

Under 2019 hade revisionsutskottet fem möten. Revisorerna medverkade vid tre tillfällen, bland annat för att diskutera bolagets finansiella rapportering, årsbokslutet, revisionens inriktning samt Assemblins risker och interna kontroll.

Koncernchef och koncernledning

Styrelsen utser Assemblins vd (tillika koncernchef), som ansvarar för att bolagets förvaltning sker i enlighet med styrelsens instruktioner och anvisningar. Vidare ansvarar koncernchefen för att planera bolagets verksamhet så att de uppställda målen uppnås, att kontrollmiljön är god och att

koncernens risktagande är förenlig med styrelsens riktlinjer. Eventuella avvikelser ska rapporteras till styrelsen. Styrelsen får även löpande information från koncernchefen via månadsrapportering.

Sedan 2018 är Mats Johansson Assemblins vd och koncernchef, och han har styrelsens mandat att leda det operativa arbetet tillsammans med bolagets koncernledning. Koncernledningen består av fem affärsområdeschefer, CFO samt kommunikations- och hållbarhetschef. Koncernledningen presenteras i slutet av denna bolagsstyrningsrapport.

Koncernledningen har i regel möten varannan månad. Ärenden som hanteras vid dessa möten är resultatutveckling och prognoser, marknadsläget, koncerngemensamma initiativ, viktiga rekryteringar, pågående affärer och förvärvsmöjligheter samt andra angelägna och aktuella frågor.

2019 genomfördes nio koncernledningmöten. Särskilt viktiga frågor som hanterades var åtgärder för att förbättra lönsamheten, arbetsmiljö och säkerhet, beslut om nya policier, beslut om en ny ledarskapsmodell, genomförande av en gemensam medarbetarundersökning, förvärvsmöjligheter samt uppföljning av pågående större projekt.

Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska stämman utse minst en och högst två externa, oberoende auktoriserade revisorer, med eller utan suppleant. Sedan 2015 har KPMG varit Assemblins externa revisor med Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Förutom detta revisionsuppdrag är Helena Arvidsson Älgne även engagerad i ett flertal andra bolag, bland annat ICA Gruppen AB, LKAB, Knowit AB (publ), HiQ International AB, AQ Group, FM Mattsson

Mora Group AB och Beijer Alma AB. Den externa revisorns uppdrag är att granska Assemblins årsbokslut, årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och koncernledningens förvaltning. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av delårsbokslutet per september samt en revision av bolagets interna kontroll. Den externa revisionen av koncernens räkenskaper utförs i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Revisorn rapporterar till revisionsutskottet, koncernchefen samt till lokala bolagsledningar. I samband med årsbokslutet presenterar också revisorn sina slutsatser från granskningen för styrelsen.

Revisorerna ska hålla revisionsutskottet uppdaterad om planering, omfattning och innehåll i den årliga revisionen samt informera om tjänster som har utförts utöver revisionstjänsterna, ersättningen för sådana tjänster samt andra omständigheter som kan ha betydelse för revisorns oberoende.

Revisorn deltar på flera av revisionsutskottets möten samt närvarar vid minst

ett styrelsemöte per år. Erlagt revisionsarvode för 2019 redovisas i not 6 i det separata avsnittet *Ekonomisk redovisning*.

Utöver detta granskas delar av Assemblins verksamhet också ur ett miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöperspektiv av oberoende certifieringsbolag. Resultatet av denna revision redovisas för ledningsgruppen i respektive affärsområde. Mer om det finns att läsa i Assemblins *Hållbarhetsrapport*.

OPERATIV STYRNING

Assemblins verksamhet är starkt decentraliserad och styrs genom ett gemensamt ramverk, tydlig roll- och ansvarsfördelning samt strukturerad uppföljning. Assemblins operativa organisation beskrivs i avsnittet *Verksamhet/Organisation och styrning*.

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets system avseende internkontroll. Assemblins arbete med internkontroll har sin grund i det ramverk som COSO, Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, har tagit fram.

Ersättningar till styrelsen och till ledande befattningshavare

Assemblins styrelse har valt att inte inrätta något ersättningsutskott utan istället hantera ersättningsfrågor i styrelsen, vilket inkluderar principer för bonussystem och incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara skäliga och marknadsmässiga för att attrahera skickliga ledare. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen och är pensionsgrundande. Ersättningar till ledande befattningshavare godkänns enligt farfarsprincipen, vilket innebär att ersättning till koncernledningen ska godkännas av styrelsen.

Ersättning till koncernledning och styrelse redovisas i not 7 i det separata avsnittet *Ekonomisk redovisning*.

ÅRSKALENDER 2020

Ägare och styrelse
Revisionsutskott



Konstituerande styrelsemöte

Inklusive val av ordförande och fastställande av styrelsen och dess arbetsordning.

Årsredovisningen

Antagande av årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapporten och delårsrapporten (Q1)

Risk & Internkontroll

Avrapportering avseende företagsövergripande riskhantering, inklusive behandling av bolagets topprisrapport samt revisionsutskottets rapportering av resultatet från självutvärdering.

Q4 rapporteringen

Inklusive avrapportering av förra årets externa revision, utvärdering av VDs arbete samt beslut om årlig plan för självutvärdering och intern kontroll.

Kontrollmiljö

Utgångspunkten för den interna kontrollen är Assemblins kontrollmiljö med en tydlig organisation, tydliga beslutsvägar och tydlig ansvarsfördelning baserat på väl kommunicerade och ändamålsenliga styrdokument. Kontrollmiljön omfattar också den kultur och de värderingar som såväl styrelse som koncernledning kommunicerar och verkar utifrån och som beskrivs i Assemblins uppförandekod.

Assemblins styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Assemblins styrelse har en etablerad arbetsordning med tydliga instruktioner för sitt arbete. Detta inkluderar även styrelsens revisionsutskott, ansvarsfördelningen mellan koncernchef och styrelse samt krav på finansiell rapportering. Vidare har styrelsen antagit ett antal koncernövergripande policyer samt skapat en organisationsstruktur med tydliga roller och tydligt ansvar. Inom koncernen finns en delegationsordning med besluts- och attestnivåer som följer organisationsstrukturen.

Koncernledningen, som är ansvarig för implementering av internkontroll enligt styrelsens riktlinjer, rapporterar regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen enligt fastställda rutiner.

Riskbedömning

Koncernens styrelse och ledning har det yttersta ansvaret för Assemblins riskhantering, och från och med 2019 finns en koncerngemensam riskhanteringspolicy och riskhanteringsprocess. Enligt riskhanteringsprocessen ska en gemensam riskkartläggning och riskbedömning utifrån sannolikhet och påverkan genomföras en gång per år. Riskkartläggningen summerar till en toppriskyrapport som presenteras för

revisionsutskottet och styrelsen. Assemblins topprisker 2019 beskrivs i bolagets *Förvaltningsberättelse*.

Kartläggningen av Assemblins risker kopplade till finansiell rapportering görs utifrån koncernens balans- och resultaträkning samt identifierade nyckelprocesser.

Kontrollaktiviteter

I syfte att begränsa identifierade risker och säkerställa en korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering utförs olika kontrollaktiviteter kopplade till koncernens nyckelprocesser. Bedömningen görs löpande om huruvida kontrollerna är tillräckliga. Om behov uppstår kan ytterligare kompenserande kontroller införas för att reducera risken till en acceptabel nivå. För varje nyckelprocess utses en särskild processägare och för varje kontrollaktivitet utses en ansvarig. Ansvaret för kontrollaktiviteterna i den finansiella rapporteringen ligger hos koncernens ekonomifunktion och sker både genom automatiska kontroller och manuellt analytiskt arbete. Exempel på kontroller som genomförs är godkännande av projekt och avtal enligt den beslutsmatris som fastställts av koncernens styrelse.

Den finansiella rapporteringsprocessen är ständigt föremål för utvärdering och behovet av kontrollaktiviteter omprövas löpande. Processen finns dokumenterad i Assemblins Ekonomihandbok.

Information och kommunikation

Riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till de anställda genom policyer, instruktioner, manualer och andra styrdokument som publiceras på det koncerngemensamma intranätet. För att säkerställa att såväl intern som extern rapportering är korrekt och offentliggörs på rätt sätt har en kommunikations- och

insiderpolicy antagits. Talespersonskapet för koncernens finansiella information och konsoliderade resultat är begränsat till CFO, koncernchef och IR-ansvarig. Assemblin offentliggör, efter styrelsens godkännande, finansiella delårsrapporter till bolagets ägare och obligationsinnehavare.

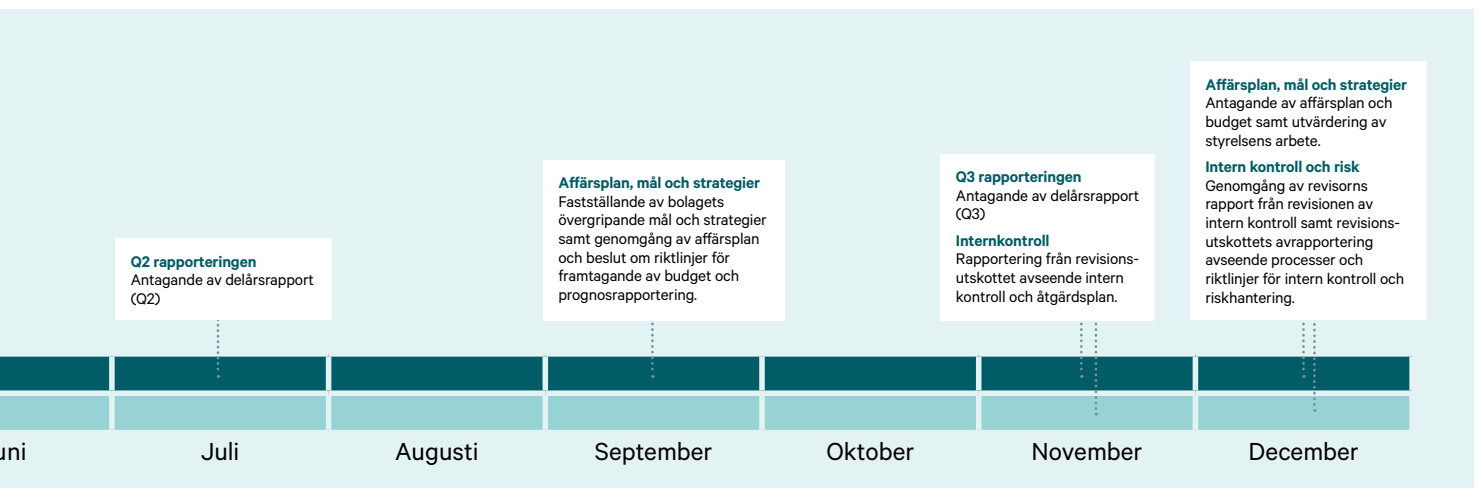
Uppföljning och löpande förbättring

Revisionsutskottet följer löpande upp de interna kontrollerna i syfte att säkerställa kvaliteten i processerna. Koncernens CFO är ansvarig för övervakningen av intern kontroll över finansiell rapportering och ska rapportera eventuella avvikelser. En årlig självutvärderingsprocess är implementerad med rapportering till styrelse, revisionsutskottet och koncernledning.

Assemblins externrevisorer rapporterar också regelbundet resultatet från sin revision till CFO samt till revisionsutskottet. Såväl den interna rapporteringen som revisorernas rapportering ligger till grund för löpande förbättringar, ökad efterlevnad och anpassning av koncernens kontrollmiljö till en föränderlig verklighet.

Assemblin har också en funktion för visseblåsning dit bolagets anställda kan vända sig vid misstanke om otillbörlighet eller brott. Assemblins chefsjurist har i uppdrag att hantera frågor om otillbörlighet och bristande regel efterlevnad i bolaget. Rapportering sker årligen till styrelsen.

Styrelsen har under 2019 utvärderat behovet av en särskild internrevisionsfunktion men men bedömt att ovan beskriven process är tillräckliga utifrån bolagets position och behov idag.



Styrelse



Mats Wäppling (Matts Wäppling)¹

FÖDD: 1956

ROLL: Styrelseordförande sedan 2017

UTBILDNING: Civilingenjör, Kungliga Tekniska högskolan (KTH).
ARBETSLIVSERFARENHET: Från 2007 till 2012 var Mats vd och koncernchef för Sweco. Dessförinnan arbetade han som vice vd för NCC efter många år på Skanska, där han avslutade sin karriär som vice vd.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseordförande i PKM Invest, Ramudden och Vectura. Styrelseledamot i Chevron, Campus X och Vesper.



Susanne Ekblom

FÖDD: 1966

ROLL: Styrelseledamot sedan 2019

UTBILDNING: Kandidatexamen i Ekonomi, Stockholms Universitet

ARBETSLIVSERFARENHET: Konsult genom eget bolag sedan 2020. Innan dess vd och koncernchef på Vectura Fastigheter AB, CFO på Investor AB, CFO på SVT och olika roller inom Scania-koncernen.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Leif Gustafsson

FÖDD: 1967

ROLL: Styrelseledamot sedan 2017

UTBILDNING: Byggnadsingenjör, marknadsekonom IHM.

ARBETSLIVSERFARENHET: CEO på Cramo Group 2016-2020. CEO på Stena Recycling International 2012-2016, vd på Stena Recycling AB 2008-2012. Vd på YIT Sverige 2003-2008. Divisionschef ABB 1999-2003.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: CEO på Cramo Group. Styrelseledamot på ERA (European Rental Association).



Mats Jönsson

FÖDD: 1957

ROLL: Styrelseledamot sedan 2017

UTBILDNING: Civilingenjör, Kungliga Tekniska högskolan (KTH).

ARBETSLIVSERFARENHET: Vd och koncernchef i Coor Service Management. Olika befattningar inom Skanska inklusive vd på Skanska Services.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseordförande i Tengbom och Lekolar. Styrelseledamot i Coor Service Management och NCC.



Young Kim

FÖDD: 1985

ROLL: Styrelseledamot sedan 2015

UTBILDNING: M. Sc. Teknisk fysik, Kungliga Tekniska högskolan (KTH).

ARBETSLIVSERFARENHET: Idag är Young Kim Investment Professional på Triton. Tidigare erfarenheter från Credit Suisse och Stella Capital Advisors.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseledamot i Aleris.



Anders Thulin

FÖDD: 1963

ROLL: Styrelseledamot sedan 2017

UTBILDNING: Master in Economics and Business Administration på Stockholm School of Economics, inklusive MBA-studier på the Western University, Ivey Business School, Canada.

ARBETSLIVSERFARENHET: Idag är Anders Head of Triton Digital Practice. Tidigare erfarenheter är bland annat rollen som Senior Vice President and CIO på Ericsson och Senior Partner på McKinsey.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseledamot i Ramudden AB, Chevron Traffic Management, Proact AB, Sunweb Group.

¹ Mats Wäppling är folkbokförd som Matts Wäppling.

Koncernledning



Mats Johansson

FÖDD: 1967
 ROLL: Koncernchef Assemblin AB sedan 2018
 UTBILDNING: Civileingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) SEP Stanford, USA
 ARBETSLIVSERFARENHET: Olika ledande befattningar inom Skanska 1994-2018, senast COO Skanska USA Building.
 ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Fredrik Allthin

FÖDD: 1970
 ROLL: Vd i Assemblin El sedan 2016
 UTBILDNING: Högskoleingenjör och högskoleekonom med högre utbildningar inom ledarskap och entreprenadjuridik.
 ARBETSLIVSERFARENHET: Regionchef, vice vd och vd i Imtech Elteknik AB 2013-2015. NEA 1998-2013.
 ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Suppleant i Installatörsföretagen.



Andreas Aristiadis

FÖDD: 1978
 ROLL: Vd i Assemblin VS sedan 2017
 UTBILDNING: VVS-ingenjör
 ARBETSLIVSERFARENHET: Regionchef, vice vd i Assemblin VS AB 2015-2017. Diverse ledande roller i NVS 2001-2013 och i Imtech VS-teknik AB 2013-2015.
 ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseledamot i Säker Vatten.



Åsvor Brynnel

FÖDD: 1966
 ROLL: Kommunikations- och Hållbarhetschef sedan 2017
 UTBILDNING: Civilekonom vid Mitthögskolan
 ARBETSLIVSERFARENHET: Kommunikations- och hållbarhetsdirektör på Coor Service Management 2005-2017. Kommunikationschef på Drott/Fabege 2001-2005. Kommunikationskonsult på Askus 1997-2001.
 ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Philip Carlsson

FÖDD: 1978
 ROLL: CFO sedan 2017
 UTBILDNING: M. Sc. Business Administration and Economics, Uppsala Universitet. Finance, École de Management de Lyon.
 ARBETSLIVSERFARENHET: CFO på Coromatic, Director på EY Transaction Services (Stockholm och London), Revisor på Previsor Revisionsbyrå.
 ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Håkan Ekvall

FÖDD: 1966
 ROLL: Vd i Assemblin Ventilation sedan 2013
 UTBILDNING: VVS-ingenjör med utbildningar inom styr- och reglerteknik, brandskydd samt entreprenadjuridik.
 ARBETSLIVSERFARENHET: Vd i Imtech Ventilation AB 2013-2015. Medgrundare av Sydtotal AB 2000, VU-ansvarig 2011-2013.
 ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Magnus Eriksson

FÖDD: 1971
 ROLL: Vd i Assemblin Finland sedan 2017
 UTBILDNING: Ekonomie kandidat
 ARBETSLIVSERFARENHET: Ekonomichef Consti Talotekniikka Oy 2011-2017, CFO Datacenter Finland Oy 2010-2011. Ekonomisk och administrativ chef ELFA Elektroniikka Oy 2005-2010.
 ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Torkil Skancke-Hansen

FÖDD: 1969
 ROLL: Vd i Assemblin Norge sedan 2009
 UTBILDNING: Ingenjörshögskola, Maskin/VVS. Ekonomisk Högskola, Bachelor. Utbildad rörläggare (Fagbrev).
 ARBETSLIVSERFARENHET: Diverse positioner i Assemblin sedan 1996 (tidigare Drammens rør, NVS, Imtech).
 ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Financing AB (publ), org. nr 559077-5952

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 90–97 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 maj 2020

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

Auktoriserad revisor



Flerårsöversikt

Resultaträkning (msek)	2019	2018	2017
Nettomsättning	9 978	8 885	8 169
Kostnader för produktion	-8 131	-7 186	-6 666
Bruttoresultat	1 848	1 699	1 503
Försäljnings- och administrationskostnader inkl. övriga rörelsekostnader	-1 595	-1 285	-1 388
Rörelseresultat (EBIT)	252	414	115
Justering avsende jämförelsestörande poster	246	-16	42
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-18	3	95
Justerat rörelseresultat (EBITA)	516	401	252
Finansnetto	-120	-193	-142
Resultat före skatt	133	220	-27
Skatt	-54	-48	53
Periodens resultat	78	172	25

Balansräkning (msek)	2019	2018	2017
Goodwill	2 640	2 411	2 340
Övriga anläggningstillgångar	981	571	505
Omsättningstillgångar	2 214	2 036	1 886
Likvida medel	407	411	420
Summa tillgångar	6 242	5 429	5 150
Eget kapital	-803	238	106
Långfristiga räntebärande skulder	2 599	1 911	2 028
Övriga långfristiga skulder	1 476	715	668
Kortfristiga skulder	2 970	2 564	2 348
Summa eget kapital och skulder	6 242	5 429	5 150

Kassaflöde (msek)	2019	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	485	516	26
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-197	-88	1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-297	-442	-28
Periodens kassaflöde	-8	-14	-2

Assemblin visar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte fullt ut definieras enligt IFRS. Dessa finansiella mått ska ses som kompletterande information till externa intressenter och bolagets ledning som härvid möjliggör utvärdering av relevanta trender. Assemblins definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp.

Till höger presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstäm-

ning av dessa mått sker i tabellen på sid 101. Då belopp i tabellen nedan har avrundats till msek, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar. För definitioner av nyckeltal se sida 102.

Under 2018 har bolaget ändrat klassificeringen av indirekta kostnader i resultaträkningen. Indirekta kostnader redovisades tidigare inom rörelsens omkostnader men har nu kategoriserats som kostnader för produktion, se not 1 väsentliga redovisningsprinciper. Jämförelseåren är omräknat på motsvarande sätt.

Nyckeltal	2019	2018	2017
Rörelseresultat (EBITA)	270	417	210
Rörelsemarginal (EBITA %)	2,7	4,7	2,6
Justerat rörelseresultat (EBITA)	516	401	252
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	5,2	4,5	3,1
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	606	489	330
Justerad rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA %)	6,1	5,5	4,0
Vinstmarginal, %	0,8	1,9	0,3
Nettoskuld	2 969	1 582	1 735
Belåningsgrad	4,9	3,2	5,3
Soliditet, %	-12,9	4,4	2,1
Rörelsekapital	-486	-398	-236
Rörelsekapital i % av omsättningen	-4,9	-4,5	-2,9
Orderingång	11 258	9 459	9 899
Orderstock	8 478	6 971	6 223
Medelantal anställda, FTE	5 901	5 630	5 693
Tillväxt, %	12,3	8,8	15,5

Avstämning nyckeltal

Avstämning nyckeltal	2019	2018	2017
Nettoskuld			
Långfristiga räntebärande skulder	3 182	1911	2028
Kortfristiga räntebärande skulder	194	81	128
Likvida medel	-407	-411	-420
Nettoskuld	2 969	1582	1735
Rörelseresultat (EBITA)			
Rörelseresultat (EBIT)	252	414	115
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	18	3	95
Rörelseresultat (EBITA)	270	417	210
Justerat rörelseresultat (EBITA)			
Rörelseresultat (EBITA)	270	417	210
Justeringar avseende jämförelsestörande poster	246	-16	42
Justerat rörelseresultat (EBITA)	516	401	252
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)			
Justerat rörelseresultat (EBITA)	516	401	252
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	243	88	78
IFRS 16 justeringar leasing	-153	-	-
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	606	489	330
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar	2 621	2 447	2 306
Likvida medel	-407	-411	-420
Kortfristiga skulder	-2 970	-2 564	-2 348
Kortfristiga räntebärande skulder	194	81	128
Kortfristiga avsättningar	76	49	99
Rörelsekapital	-486	-398	-236

Definitioner

FINANSIELLA DEFINITIONER

Belåningsgrad

Nettoskulden i slutet av perioden i förhållande till justerad EBITDA de senaste 12 månaderna.

Förvärvad tillväxt

Nettoomsättning från enheter förvärvade under perioden samt föregående period med avdrag för nettoomsättning från enheter förvärvade föregående period delat med nettoomsättning för motsvarande period föregående år.

Justerat rörelseresultat (EBITA)

Resultat innan skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelse störande poster.

Justerad rörelsemarginal (EBITA %)

Resultat innan skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster delat med nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

Rörelseresultat (EBITA) före planenliga avskrivningar och nedskrivningar exklusive effekten av tillämpning av IFRS 16 samt justerat för jämförelse störande poster. Justerad EBITDA förbättrar jämförelsen över tid.

Justerad rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA %)

Rörelseresultat (EBITA) före planenliga avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelse störande poster delat med nettoomsättning.

Medelantal anställda (FTE)

Snittantal antal anställda under perioden med hänsyn taget för hel- eller deltidsanställning.

Nettoomsättning

Omsättning bokförd enligt koncernens redovisningsprinciper som beskrivna i not 1.

Nettoskuld

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive pensionskulder, med avdrag för likvida medel vid periodens slut.

Organisk tillväxt

Tillväxt inklusive valutaeffekt med avdrag för förvärvad tillväxt.

Orderingång

Värdet av mottagna projekt och förändringar i befintliga projekt i aktuell period.

Orderstock

Värdet av samtliga projekts återstående ej upparbetat produktionsvärde vid periodens slut.

Rörelsekapital

Summa omsättningstillgångar reducerat med likvida medel minus summa kortfristiga skulder reducerat med kortfristiga avsättningar och kortfristiga räntebärande skulder.

Rörelsekapital i % av omsättningen

Rörelsekapital delat nettoomsättning för aktuell period.

Rörelseresultat (EBITA)

Resultat innan skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar. EBITA används som huvudsakligt resultatnyckeltal i den operativa uppföljningen i koncernen.

Rörelsemarginal (EBITA %)

Resultat innan skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar delat med nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat innan skatt och finansnetto.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITA före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

Soliditet

Summa eget kapital delat med summa tillgångar, uttryckt i procent.

Tillväxt

Förändringen av nettoomsättningen i perioden delat med nettoomsättning motsvarande period föregående år (inklusive valutaeffekter).

Jämförelsestörande poster

Främst kostnader för förvärv och integrationer av förvärv samt mer omfattande omstruktureringsprogram och nyetableringar. Dessa är oregelbundna och försvårar därmed jämförelse över tid.

Vinstmarginal

Periodens resultat delat med nettoomsättningen för perioden.

DEFINITIONER AV HÅLLBARHETSBEGREPP

Se sidan 39.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Entreprenaduppdrag/Projektuppdrag

Ny- och ombyggnation av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Serviceuppdrag

Underhåll- och driftsarbete inklusive underhållsrelaterade ombyggnationer av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.



Assemblin ska vara en ansvarstagande och värdeadderande aktör ur ett brett och långsiktigt perspektiv. Med det menar vi att vi genom att vara en attraktiv arbetsgivare och leverantör ska leverera lönsam tillväxt, med kontrollerade risker och minimal negativ påverkan på miljö och samhälle.

Mats Johansson, vd och koncernchef – ur vd-ordet sidorna 6–7